Año 106 / número 3 - 2013

Revista de Marina



⚓ Especial: 150 AÑOS DE LA PRESENCIA DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ EN LA AMAZONÍA



REVISTA DE MARINA

Año 106 / número 3 - 2013

REVISTA DE MARINA

Año 106 / número 3 - 2013

Dirección editorial
Calm. Javier Gaviola Tejada

Edición general
C. de N. Luis Rodríguez Pomareda

Asesoría editorial y coordinación
C. de F. CC. Marisol Olsen Candiotti

Comité editorial
Calm. Javier Gaviola Tejada
Valm. (r) Carlos Gamarra Elías
Calm. (r) Fernando Casaretto Alvarado
Calm. (r) Jorge Brousset Barríos
C. de N. Luis Rodríguez Pomareda
C. de F. CC. Marisol Olsen Candiotti

© 2010, Fondo de Publicaciones de la Dirección de Intereses Marítimos

Av. Insurgentes s/n (cdra. 36 Av. La Marina), La Perla, Callao.
Tlf. 20 78900, anexos 2334
E-mail: revismar@marina.pe
Web: www.marina.mil.pe

Hecho el depósito legal en la Biblioteca Nacional del Perú Nº 1995-1033

Tiraje: 3.000 ejemplares

Cuidado de edición: R.P. Efrén A. Alcántara

Diseño y diagramación: Johnny García Flores

Impresión: Creativos Perú

Todos los derechos reservados.
Las ideas y opiniones publicadas en los artículos de la revista son responsabilidad de sus autores. Ni la Marina de Guerra del Perú ni la Revista de Marina se identifican necesariamente con ellas.

El material puede ser citado indicando la fuente. Los artículos no pueden ser utilizados sin el consentimiento por escrito del Fondo de Publicaciones.

Para sugerencias y comentarios escríbanos al E-mail: revismar@marina.pe



SUMARIO

EDITORIAL

7 Director Contralmirante Javier Gaviola Tejada

ESPECIAL / "150 AÑOS DE LA PRESENCIA DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ EN LA AMAZONÍA"

13 "JULIO VERNE EN LA AMAZONÍA"

Autor: Contralmirante Eduardo Reátegui Guzmán

27 LA CONQUISTA AÉREA DE LA SELVA: LÍNEA AÉREA NACIONAL DEL ORIENTE, UN LOGRO DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ

Autor: Capitán de Corbeta Juan Carlos Patiño Ponce

INFORMATIVO

37 RESPONSABILIDAD SOCIAL, TAREA DE TODOS

Autor: Teniente Primero Claudia Rojas Acat

43 EL LÍDER Y LA INTELIGENCIA SOCIAL

Autor: Capitán de Fragata Luis Jesús Torres Montoya

49 EVOLUCIÓN DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO MARÍTIMO Y SU INFLUENCIA EN LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ

Autor: Capitán de Fragata Jorge Ortiz Sotelo

65 SOCIEDAD Y ESTADO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE FOMENTO MARÍTIMO NACIONAL

Autor: Contralmirante Jean Jesu Doig Camino

73 ESTRATEGIA DE LA SEGURIDAD EN POLÍTICA NACIONAL DE INCLUSIÓN SOCIAL: PROSPECTIVA VIABLE

Autor: Capitán de Corbeta Gregory Paredes Saavedra

93 LA CADENA DE VALOR EN LA INDUSTRIA NAVAL DEL PERÚ

Autor: Capitán de Fragata Jorge Calizaya Portal

103 UNA FELIZ TOMA DE DECISIONES

Autor: Capitán de Fragata (r) Enrique Llosa Rojas

PANORAMA

109 UNA APROXIMACIÓN A LOS PROCEDIMIENTOS ATÍPICOS DE LA GUERRA

Autor: Capitán de Fragata Enrique Tapia Meléndez

119 ANÁLISIS DE LA VICTORIA LEGAL ESPAÑOLA SOBRE ODYSSEY MARINE EXPLORATION (OME)

Autor: Licenciado en Derecho Héctor López Arésteguí

129 LA ECONOMÍA DEL TERRORISMO EN EL PERÚ: UN PLANTEAMIENTO TEÓRICO

Autor: Capitán de Navío Aníbal Cueva López

143 LA INTELIGENCIA EL ENEMIGO IRREGULAR Y ALGUNAS IDEAS SOBRE SU CENTRO DE GRAVEDAD

Autor: Capitán de Corbeta Jorge Montoya Ruibal

159 LÍDERES Y GERENTES EN RELACIÓN A LA ESTRATEGIA

Autor: Capitán de Fragata Eduardo Martín Sueyras Valverde

167 FUSILEROS, UN ARMA DECISIVA EN EL COMBATE

Autor: Teniente Segundo Juan Carlos Tello Núñez

173 CONFERENCIA PRONUNCIADA EN EL CENTRO NAVAL DE BUENOS AIRES EL 10 DE OCTUBRE DE 2013. "ALMIRANTE MIGUEL GRAU, HÉROE Y CABALLERO DEL MAR"

Autor: Licenciado en Historia Carlos María Martínez

193 ASTILLERO CAMMELL LAIRD: PRIMERA CEREMONIA EN HONOR DEL GRAN ALMIRANTE DEL PERÚ MIGUEL GRAU SEMINARIO Y SU GLORIOSO MONITOR "HUÁSCAR" EN EL REINO UNIDO E IRLANDA DEL NORTE

Autor: Contralmirante Guillermo Hasembank Rotta

199 EL VALOR DE LA GUERRA SIN FUSILES EN EL PERÚ

Autor: Teniente Primero Gabriel Donayre Montesinos

HISTORIA

209 UNA HISTORIA INOLVIDABLE: 03 DE JULIO DE 1880

Autor: Capitán de Navío José Ricardo Valega Canepa

213 LA INSURRECCIÓN NAVAL DEL 3 DE OCTUBRE DE 1948

Autor: Licenciado en Historia Jaime Miguel Taype Castillo

235 UN EPISODIO INÉDITO EN LA GUERRA CON CHILE: LA MOVILIZACIÓN DE ARMAS DESDE EUROPA HACIA EL PERÚ (1882 – 1883)

Autor: Licenciado en Historia Julio César Abanto Chani

245 EL COMBATE DE ANGAMOS: EPOPEYA DE BIZARROS, CABALLEROS DEL MAR A BORDO DEL "HUÁSCAR"

Autor: Licenciado en Historia Jorge Eduardo Castro Tamayo

NACIONAL

251 ACTUALIDAD NACIONAL

Autor: Licenciada en Ciencias de la Comunicación Tatiana Figueroa López

INTERNACIONAL

265 ACTUALIDAD INTERNACIONAL

Autor: Licenciado en Historia Víctor Torres Laca

COMENTARIOS Y PUBLICACIONES

275 COMENTARIOS DE LIBROS Y PUBLICACIONES

Autor: Sra. Esperanza Navarro Pantac

279 SEGURIDAD, TAREA DE TODOS

Autor: Teniente Segundo Oscar Enrique Salmón Sueyras

283 ¡DÉJENLOS EQUIVOCARSE!

Autor: Capitán de Fragata Hugo Ramírez Brain





Contralmirante
JAVIER GAVIOLA TEJADA
Director

Cuando estudiamos la presencia de los integrantes de nuestra Marina de Guerra en el descubrimiento, navegación y toma de posesión permanente de nuestro territorio oriental, la montaña, como se le llamaba con esta voz añeja que, con el correr del tiempo, ha sido sustituida por el de selva, se llega a la conclusión que es una verdadera odisea, con muchos héroes, incontables sacrificios y un sentimiento de peruanidad hondo e inagotable.

Permítaseme adelantar un pensamiento fundamental: sin nuestros marinos, sin su decidido esfuerzo y conocimiento, hubiera sido imposible diseñar, sobre el terreno y en los mapas, la imagen entrañable del Perú. Ciertamente fue tarea muy difícil ya que teníamos que dilucidar límites en la región de la selva con Bolivia, Colombia, Ecuador y Brasil.

La documentación de la época hispánica no se ajustaba necesariamente con la realidad al momento en que las cancillerías conferenciaban con el propósito de trazar los límites. Los ríos, cuyo cauce general muchas veces se desconocía, eran los "hitos" más importantes y resultaba imprescindible remontarlos para tener información exacta, datos certeros, mediciones oficiales para contar con buenas cartas geográficas. Y nuestros marinos lo hicieron en una saga que cubre los siglos XIX y XX.

El primero de ellos fue el capitán de fragata Francisco Carrasco, quien recibió la orden de asesorar las expediciones del conde Francisco de Castelnau, quien estaba acompañado por el ingeniero de minas vizconde D'Osery, el naturalista Deville y el botánico doctor Weddel. Salieron de Lima el 10 de mayo de 1846, con destino al Cuzco. Llegados a la antigua capital imperial iniciaron la exploración en busca del río Urubamba. Junto a Carrasco marchaba su ayudante, el alférez Angulo. Una serie de calamidades golpearon penosamente a los expedicionarios, perdiéndose vidas y valioso equipo. Pudieron llegar a la desembocadura del río Tambo y entrar al Ucayali dejándose llevar por sus aguas hasta arribar a Sarayacu a fines de setiembre. Carrasco y su ayudante, tras mil penalidades que dispersaron a los exploradores, pudieron llegar a Chachapoyas, después de atravesar Moyobamba, el

2 de diciembre del año antes mencionado. Carrasco salvó sus documentos y presentó a la superioridad naval el plano del curso de los ríos navegados.

Hito importante en esta historia fue la creación del Gobierno Político de Loreto, el 10 de marzo de 1853. Se hizo entonces el desembolso para la compra de nuestras primeras unidades fluviales. La inexperiencia haría fracasar, a la postre, este esfuerzo. Los vapores "Tirado" y "Huallaga" llegaron a Loreto el 14 de marzo de 1854. El primero, bajo el mando del guardiamarina Aurelio Saavedra y, el segundo, del piloto Luis Conti. Lamentablemente estos buques no duraron mucho. El "Tirado" se perdió en Nauta en 1857 y, ese mismo año, cerca del puerto de Omaguas, el "Huallaga". No pudieron llevar a cabo la labor exploradora que de ellos se esperaba.

El 7 de enero de 1861 el general Ramón Castilla, por muchos conceptos digno de elogio por su visión de gobernante y acrisolado patriotismo, dispuso que en las inmediaciones de la confluencia del Marañón con el Ucayali, se construyera un astillero, una escuela náutica, una factoría y otros establecimientos navales. Paralelamente se nombró al contralmirante Ignacio Mariátegui para que contratase en Londres dichas obras. Por entonces también se construían los buques fluviales "Morona" y "Pastaza", de mayor tonelaje, y los más pequeños "Napo" y "Putumayo". Para que navegaran el Titicaca ya se culminaban las obras del "Yapará" y del "Ya varí".

El 5 de enero de 1864 debe considerarse como un día muy especial en nuestra historia patria, pues en esa fecha, junto al "Prospero", arribaron a Iquitos, después de un viaje accidentado, el "Morona" y el "Pastaza". De esta manera quedó definitivamente formada la Marina Fluvial del Perú, a la que tanto debemos. Los buques mencionados cumplieron, a la vez, labores de guerra y mercantes. Eran de rueda, casco de fierro, aparejo de goleta, quinientas toneladas de registro y doce nudos de velocidad, aparentes para misiones militares y también geográficas. Luego les darían el alcance los pequeños, El "Napo" y el "Putumayo" que también eran de rueda y casco de acero, de solo ochenta toneladas de registro, sin aparejo y diez nudos de velocidad.

El personal naval lo conformaba el capitán de fragata Federico Alzamora y los oficiales Manuel Ferreyros, Francisco Carrasco, Camilo N. Carrillo, Nicolás Portal, Guillermo Pareja, Ulises Delboy, Eduardo Raygada, Enrique Carreño, Ruperto Gutiérrez, Gregorio Pérez, Leonardo Mariátegui, Carlos G. Donaire, entre otros, verdadera pléyade que dejaría lauros notables de historia naval para orgullo de las futuras generaciones. Ellos llegaron a un Iquitos naciente, con innumerables carencias, pero nada los arredró en el cumplimiento de su misión que no

solo era patriótica sino buscaba en ese contexto hacer patente la presencia del Perú en sus fronteras orientales. Así mismo trataba de llevar conocimientos y ayuda material a las diferentes tribus que allí vivían desde tiempos ancestrales. Esta última labor no fue nada fácil y dejaría muchas víctimas.

El apostadero de Iquitos se convirtió en el punto desde el cual partieron sucesivas e importantes expediciones, siendo testigo de varias de ellas el sabio Antonio Raimondi, quien las aplaudió sin reserva y con abundante encomio en su famosa obra "El Perú". En efecto, era impresionante ver a nuestros jóvenes marinos volcar todos sus conocimientos, esfuerzo e incluso dejar de lado cualquier intento de evadir peligros en el afán de establecer la navegación a vapor en los afluentes del Amazonas.

Revisemos los empeños que tuvieron lugar en 1866, el mismo año en que en la costa nuestros marinos brindaban su decisiva contribución en la victoria contra la escuadra española el glorioso 2 de mayo. El capitán de corbeta, Adrián Vargas, al mando del "Napo" salió hacia el río Morona, para encontrar la mejor vía de comunicación entre Guayaquil y el Atlántico. Con este propósito navegó los ríos Amazonas y Marañón llegando al Alto Marañón, hasta la isla Nacacuya, casi a 500 millas de Iquitos.

Igualmente el vapor "Putumayo", al mando del teniente Luis Sandi y llevando a bordo a los alféreces Alberto West y Juan Antonio Távara, navegaron los ríos Ucayali y Pachitea. Este viaje fue especialmente trágico, pues los nativos cashibos, que eran antropófagos, capturaron y dieron cruel muerte a los alféreces Távara y West, devorando sus restos. También en 1866 se exploró el rio Yaraví al mando del jefe de la Comisión de Límites Peruano-Brasileña, capitán de navío Francisco Carrasco.

Concluía el año antes mencionado cuando zarpaban de Iquitos los vapores "Morona", "Pastaza" y "Putumayo" al mando de los tenientes Eduardo Raygada y Ruperto y Darío Gutiérrez con el propósito de navegar todo el cauce de los ríos Ucayali y Pachitea, llegando a la confluencia del Pichis con el Palcazu, para proseguir hasta Puerto Mairo. Desgraciadamente el "Putumayo" varó, permaneciendo casi un año en el Palcazu.

Un año más tarde, en 1867 partió de Lima con rumbo a la selva una comisión naval presidida por el contralmirante norteamericano John Randolph Tucker, al servicio del Perú. Tenía el cargo de presidente de la flamante Comisión Hidrográfica del Amazonas, al frente de la cual llevó a cabo una importante labor explorando diversos ríos amazónicos. Lamentablemente, gran parte

de su trabajo se perdió a consecuencia de los problemas administrativos generados por la Guerra del Pacífico.

Infinitas, si se nos permite el término, han sido las exploraciones que la Marina de Guerra del Perú ha efectuado en los ríos de nuestra amazonía a través de los años; sin embargo, no podemos dejar de mencionar su decisiva actuación en los diversos episodios bélicos, como con Colombia y la heroicidad de Clavero. Igualmente grande ha sido la labor de asistencia humanitaria realizada con los grupos de compatriotas que viven en diversas poblaciones a lo largo de la amplia amazonía. Hoy día, el que fuera modesto apostadero naval de Iquitos, se ha convertido en un núcleo efervescente de actividad nacional.

Con ese mismo espíritu, cuando nuestro país fue asolado por delincuentes terroristas, nuestra Marina de Guerra, desde el 2 de enero de 1983 se puso en acción para combatir en los más lejanos y diversos lugares de nuestra geografía. Siendo una vez nuestra Selva escenario para nuestros valerosos hombres. Los remanentes de esas bandas delictivas todavía realizan sus perversas correrías, en lo que se denomina el VRAEM. Entre los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, pese a lo difícil del terreno estamos presentes, convencidos que en un plazo más o menos cercano se logrará concluir esta importante misión en la cual ya han caído diversos miembros de nuestra institución para los cuales tenemos un recuerdo imperecedero dentro de las páginas más preclaras de la historia naval.

El Director.

Especial:

"150 años de la presencia de la Marina de Guerra del Perú en la Amazonía".





Julio Verne en la Amazonía



Contralmirante
EDUARDO REÁTEGUI GUZMÁN



Servicio de Hidrografía y Navegación de la Amazonía. Julio 2011, Carta 4101.

Julio Verne (Francia, Nantes 1828, Amiens 1905) es considerado el creador de la novela científica de anticipación: *De la Tierra a la Luna, Viaje al Centro de la Tierra, Veinte mil leguas de viaje submarino, La Vuelta al Mundo en ochenta días,* como las más conocidas, donde hace un derroche de conocimientos geográficos, matemáticos, medioambientales, y capacidad novelesca para generar historias que se desarrollan en paralelo con el tema central, de corte científico, que era el *leit motiv* de sus obras.

Quizá pocos conocen su obra *La Jangada* (palabra portuguesa que significa "balsa"). También es conocida por *800 Leguas por el Amazonas,* publicada por entregas en el "Magazine de Ilustración y Recreo", en Francia, desde enero de 1881 hasta diciembre del mismo año.

Esta novela se desarrolla en la Amazonía peruana y brasilera, pero tomando como eje al río Amazonas, desde su confluencia con el río Nanay, en Iquitos, hasta su desembocadura en el Brasil, consignando datos geográficos, toponimia y singularidades propias de la selva amazónica.

La última semana de agosto de 2013, algunos miembros de la Sociedad Geográfica de Lima realizamos un viaje por río, con fines de observación,

"Con este acuerdo perdimos el acceso al río Putumayo y una enorme extensión de 80.000 km^2 en la línea del Tabatinga-Apaporis y la confluencia del Caquetá con el Amazonas".

desde Iquitos a la frontera fluvial peruana con Brasil y Colombia; es decir, al denominado triángulo amazónico, por la presencia en sus vértices de las ciudades de Leticia en Colombia, Tabatinga en Brasil y Santa Rosa en Perú.

En el transcurso de la navegación me vino a la memoria el relato de Julio Verne en La Jangada. Me imaginé que lo que nosotros estábamos haciendo en forma real, él lo creó literariamente desde su estudio en Paris, a miles de kilómetros.

Se sabe que Verne para escribir una obra se empapaba con minuciosidad del tema con gente experta y literatura disponible, y su genio hacía el resto.

Él ubica el escenario de su obra en la Amazonía, en el año 1852. Recordemos que en 1851, un 23 de octubre, el General José Rufino Echenique, presidente del Perú, firmaba con el Brasil la "Convención de Comercio, Navegación Fluvial, Extradición y Límites", para garantizar el libre tráfico fluvial en el río Amazonas y sus afluentes y el tránsito de personas entre ambos países.

Este acuerdo es considerado como muy lesivo para el Perú, toda vez que aceptaba de facto el principio de *Uti possidetis* en su artículo VII, para solucionar problemas limítrofes, y reconocía como frontera "la población de Tabatinga, y de esta para el Norte la línea recta que va a encontrar de frente al río Yapurá (Caquetá) en su confluencia con el Apaporis: y de Tabatinga para el Sur el río Yavarí, desde su confluencia con el Amazonas".

Con este acuerdo perdimos el acceso al río Putumayo y una enorme extensión de 80.000 km2 en la línea del Tabatinga-Apaporis y la confluencia del Caquetá con el Amazonas. En octubre de 1852 se canjearon las ratificaciones. Cabe preguntarse aquí quiénes fueron los asesores del Gobierno. ¿Incidieron en forma clara para darse cuenta del despropósito de esta Convención?

Hemos perdido miles de kilómetros cuadrados en el devenir de nuestra vida republicana, por falta de asesoramiento o no hacer caso a este.

¿Julio Verne estaba al tanto de estos vaivenes político-geográficos de Sudamérica? Es posible que sí. Pero en *La Jangada* no se exteriorizan aspectos de esa naturaleza. Por otro lado, el que fijara el 1852 como año de su relato, no significaba necesariamente que esa fecha tuviese que ver con la realidad.

En ese año, Verne contaba con 24 años de edad, y la obra se editó en 1881, como ya se dijo.

Siguiendo la novela, Verne ubica al área de su relato como Alto Amazonas, siendo a todas luces el Bajo Amazonas. Quizá al ver los mapas y la literatura disponible no reparaba en ese importante detalle geográfico, que hubiera podido incidir en su trama, al darle más elementos de verosimilitud.

"En 1852 la geografía era la que navegó Avencio Villarejo, y un boceto o mapa de la época debe haber llegado a manos de Julio Verne para comenzar a pergeñar su obra".

El grupo viajante de la Sociedad Geográfica de Lima zarpó desde un embarcadero ubicado en la margen izquierda del río Itaya, en plena urbe iquiteña; años atrás este privilegio era del Amazonas, que por su devenir geográfico ahora se alejó de estas riberas, para regresar a no dudarlo dentro de no pocos años.

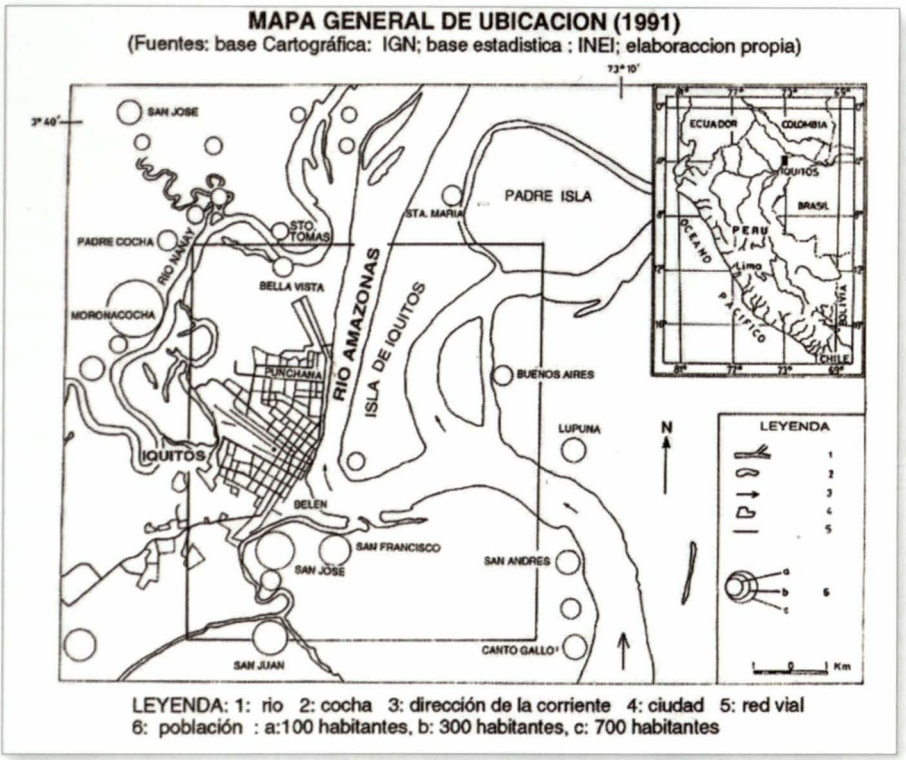
Iquitos, en la década del cuarenta, era bordeado por el Amazonas, el Nanay y el río Itaya, que era un hilo casi desapercibido en el interés hidrográfico de la región. No ver al Amazonas en la ribera de la capital loretana, parece ser ya un paisaje cotidiano para la generación actual; para ver o sentir a su "río-mar", tendrán que salir vía río Itaya o río Nanay a sus confluencias con el Amazonas. El Itaya y el Nanay son los que, como un chal, rodean ahora la nuca iquiteña.

Por eso, el R.P. Joaquín García Sánchez (O.S.A), autor con Nicole Bernex del libro *El río que se aleja. Cambio del curso del Amazonas. Estudio histórico técnico,* expresa en su prólogo "[...] El río se va y parece no mostrar interés en regresar. La soñolienta ciudad debe decirle un definitivo adiós, al menos por un tiempo imposible de calcular".

En 1852 la geografía era la que navegó Avencio Villarejo, y un boceto o mapa de la época debe haber llegado a manos de Julio Verne para comenzar a pergeñar su obra. Vienen al recuerdo sus admirables y constantes viajes por esta ruta y la mayoría de veces en canoa, que los relata en *Memorias de un Misionero – La Aventura de un Agustino en la Selva.*

Si bien no se ha encontrado documentación que fundamente la fecha de fundación de Iquitos, se considera el 5 de enero de 1864; sin embargo, esta data corresponde a la llegada de las primeras naves de la Marina de Guerra del Perú, que como "Puerto Fluvial del Atlántico" fue oficializado por Ley 14702 el

14 de noviembre de 1963. Pero también se registra la llegada el 14 de marzo de 1852 de los vapores "Tirado" y "Huallaga" a Nauta. Se registra también un importante y preocupante tráfico fluvial brasilero, que motivó a Ramón Castilla a ordenar la construcción de cuatro vapores en Londres.



Iquitos antes del desvío natural del río Amazonas.

Esto quiere decir que en 1852 Iquitos tenía poco tiempo de vida urbana, que coincide con el año en que se desarrolla la trama de *La Jangada*. A nivel mundial es muy poco probable que Iquitos fuera mencionado o conocido como un punto conspicuo en el interés mundial. No conocemos las razones de Julio Verne para adecuar su relato a Iquitos. Seguramente por su cercanía con Nauta se consideraba como el punto geográfico de la naciente del río Amazonas, por la confluencia del Marañón y el Ucayali, yerro que aún se reitera en todos los niveles, tanto local, regional, nacional e internacional. La Sociedad Geográfica de Lima demostró que las nacientes del "río-mar" están en las vertientes orientales de los Andes, en la cordillera del Chila, quebrada La

Apacheta, provincia de Caylloma, región Arequipa. La longitud del Amazonas es de 7.062 km, recorriendo 3.850 km en territorio peruano; por tanto, pasa a ser el río más largo del mundo, superando al Nilo (6.671 km).

Respecto a lo anterior, Verne escribe: "[...] El Amazonas, que tiene su origen en la enorme cadena de los Andes y muere en las costas del Océano Atlántico. Es el río más grande del mundo y también el que aporta al mar el más considerable caudal de agua. Tan considerable que a una gran distancia de su desembocadura y hasta una distancia de quinientos ochenta kilómetros de la costa, ha llegado incluso a derribar buques".

Continua relatando Verne: "Este es el Amazonas, un río cuyo curso es tan ancho, que se extiende más de los treinta grados de latitud y en una cuenca que, desde el Sur al Norte, no comprende menos de veinticinco grados".

No podemos menos que saludar los conocimientos de Verne. Sus conceptos geográficos estaban muy adelantados. Muy pocos afirmaban que el Amazonas nacía en los Andes.

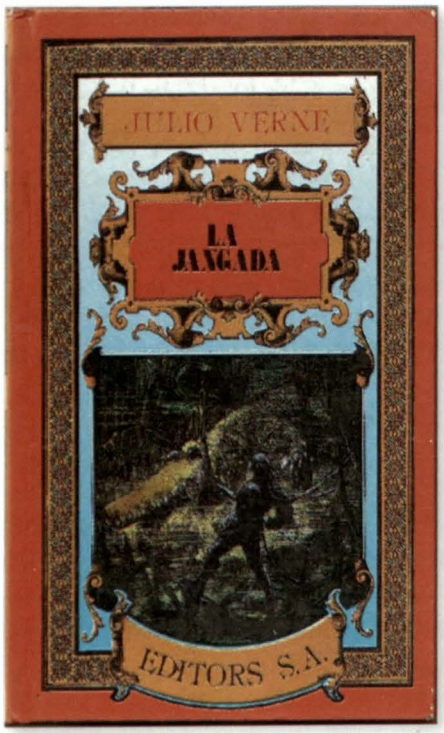
El concepto que da Julio Verne respecto a Iquitos es: "Situada la aldea de Iquitos cerca de la orilla del Amazonas, se alza poco más o menos sobre el 74° meridiano, en aquella parte del gran río que aún lleva el nombre de Marañón, cuyo lecho separa para Perú de la república del Ecuador, unos trescientos kilómetros hacia el oeste de la frontera de Brasil".

Esta afirmación es un gran desliz de Julio Verne, producto quizá de una mala información, que felizmente pasó desapercibida para la lectoría ecuatoriana y peruana, pues hubiera echado más leña a las tirantes relaciones fronterizas entre ambos países, que felizmente ya fueron superadas. Yerro no solo en la parte limítrofe sino también en la ubicación de Iquitos. Eso de más o menos sobre los 74° no se ajusta a los mapas de la época. En todo caso estaba más cercano a los 73° W. Es lícito suponer que intereses externos podrían haber dado información deliberadamente errónea a Verne para fundamentar hipótesis limítrofes. Un concepto totalmente político-geográfico.

Retomando nuestra navegación, esta se hizo en una nave realmente bien adecuada para el largo viaje que nos esperaba. Digamos que semejaba un avión. Los llaman "los rápidos". Nos pronosticaron nueve horas de viaje. Bajamos el río Itaya hasta lo que se llama la Barra, que es un estrecho canal donde solo pueden transitar embarcaciones de bajo calado. El muelle de Iquitos, en la margen izquierda, luce desolado de embarcaciones de gran calado. Es uno de los efectos negativos del cambio de curso del "río-mar". Muchos de los

pasajeros habituales de estos viajes dormitan plácidamente, mientras nosotros devoramos todos los paisajes y detalles que van pasando ante nuestra vista. El *click* de nuestras cámaras fotográficas es constante. Se nota cambios no muy agradables, por el desorden en las riberas, tanto de estructuras de aserraderos, embarcaderos diversos, astilleros, y tráfico intenso de embarcaciones menores que atentan contra la seguridad del tráfico fluvial y que comienzan a retrasar el tiempo previsto para el viaje.

Salimos de la Barra y vamos al encuentro de un singular espectáculo hidrográfico: la casi confluencia simultánea del río Nanay y el río Itaya con el caudaloso Amazonas. Ambos chocan contra el colosal muro de aguas barrosas del "río-mar". Sus colores de aguas claras u oscuras se mezclan en pocos segundos y contribuyen como muchos de los afluentes de esta cuenca al caudal hídrico más grande del mundo. Estamos casi frente a donde se ubicaba antaño el complejo aserradero "Astoria". Desde este punto, Julio Verne comienza a hacer navegar a su Jangada con sus personajes a una aventura muy singular que nosotros la viviremos cómodamente desde esta lancha que viaja cien veces más rápido que aquella balsa.



Tapa de la Jangada.

Mientras nuestra embarcación navegaba rauda, al mando del patrón Juan Tafur, hombre formado como práctico en las filas de la Marina de Guerra, y antes de alejarnos de Iquitos, que poco a poco desaparecía de nuestra vista, recordaba un pasaje de *La Jangada:*

"Al igual que todas las casas, aldeas y lugarcillos que se alzan en la cuenca del Amazonas, Iquitos fue fundada también por un grupo de misioneros. Hasta el año decimoséptimo del pasado siglo (1717), los indios *iquitos,* que formaron su única población, vivían retirados hacia el interior, bastante lejos del río. Pero un día los manantiales de su territorio se secaron, como resultado de una erupción volcánica, viéndose entonces obligados a establecerse

en la orilla izquierda del Marañón. La raza se alteró bien pronto, a consecuencia de los enlaces que contrajeron con indios ribereños, *ticunos* u *omagas,* y hasta hoy día, Iquitos solo cuenta con una población mixta, a la cual se debe añadir algunos españoles y dos o tres familias de mestizos".

Naturalmente lo del volcán es de la cosecha de Verne, pero lo de la evolución étnica es bastante probable.

Continua Verne: "Unas cuarenta chozas, bastante miserables, cuyo techo de bálago apenas las hacía dignas de su nombre de cabañas, componían la aldea, aunque, por otra parte, se hallaban pintorescamente agrupadas en una explanada que dominaba las orillas del río a unos sesenta pies de elevación [...]"; añade además: "Los indios Iquitos iban poco menos que desnudos, y solamente los portugueses y mestizos, que miraban con desdén a sus conciudadanos indígenas, iban vestidos con una simple camisa, un pantalón ligero de telilla de algodón y cubierta la cabeza con un sombrero de paja". En este pasaje hay que destacar, a pesar de lo crudo de la descripción de los nativos, el tratamiento de "conciudadanos" que les da Verne. Era una manera directa de enviar un mensaje de igualdad como personas, al margen de sus condiciones culturales, sobre todo en una época en que la discriminación étnica y social era brutalmente aplicada en la Amazonía.

Nuestra nave seguía su periplo. Sentir al río más largo, caudaloso, ancho, profundo y demás etcéteras, bajo la lancha que nos conducía, era una sensación muy especial. Naturalmente, nos sentíamos muy seguros y con las facilidades modernas, como celular, reloj, baño, y cómodos asientos. Comenzamos a llevar una bitácora básica con los pueblos que íbamos recalando o viendo a la distancia. El rumbo estaba en manos del patrón, quien nos explicaba los puntos geográficos de interés. Hay islas por todo el trayecto, que dan al observador la impresión de que el ancho del río no es tanto como les habían dicho.

Precisamente, sobre las islas, en un diálogo de los personajes de *La Jangada,* se expresa lo siguiente:

"—¿Sabes cuántas islas existen a lo largo del Amazonas dentro de su curso?

—No con exactitud, pero me figuro que deben ser unas cuatrocientas, por lo menos.

—Quinientas setenta, exactamente, sin contar los islotes fijos o a la

deriva. Esto forma un archipiélago, que por sí solo podría constituir la fortuna de cualquier nación o reino. Además, en sus flancos se ven canales, lagunas y lagos, como no se hallarán en toda Suiza, Lombardía, Escocia y Canadá reunidos. Solo el Amazonas, engrosado por más de seis mil ríos tributarios, deja en el Atlántico no menos de doscientos cincuenta millones de metros cúbicos de agua... ¡por hora!".

"Además, sirve de frontera a dos repúblicas y atraviesa majestuosamente el reino más grande de América del Sur". (Se refería a que Brasil en 1851 era un imperio bajo el reinado de Pedro II).

Como se intuirá, esta singladura para complementarse requiere un vuelo aéreo, para darse uno cuenta de la colosal geografía de esta grandiosa cuenca.

"Se establecieron también algunas plantaciones de yuca y café en aquellas partes del bosque despejadas por la tala de los árboles. Los plantíos de caña de azúcar exigieron bien pronto la instalación de un molino para las prensas de las cañas dulces destinadas a la fabricación de melaza, aguardiente y ron".

Hay que reconocer en Julio Verne una gran capacidad de conocimiento geográfico, toda vez que los términos y circunstancias están bien narrados, al margen de su exactitud real.

Una más de estas es, comentando el terreno del aserradero "Astoria": "Se establecieron también algunas plantaciones de yuca y café en aquellas partes del bosque despejadas por la tala de los árboles. Los plantíos de caña de azúcar exigieron bien pronto la instalación de un molino para las prensas de las cañas dulces destinadas a la fabricación de melaza, aguardiente y ron". Estos terrenos, que ahora se ubican en las cercanías de la refinería de Petroperú, nunca fueron propicios para el cultivo de caña de azúcar, aunque se daba en forma limitada en algunos terrenos.

La lancha rápida que nos transportaba seguía recalando en muchos pueblos a lo largo del Amazonas. Bajan y suben pasajeros. También es un correo fluvial. Deja paquetes, sobres, bultos y recibe también para el resto de la ruta. El sol es inclemente, felizmente no hay atisbos ni presagios de lluvia. Sin embargo, a casi tres horas de navegar, la embarcación fue remecida por unos quince minutos

por un fuerte oleaje, producto del viento. El patrón sorteaba con pericia los embates de las olas. A veces parando máquinas y otras a baja velocidad. Es la época de vientos, nos dice el patrón. Hasta aquí el rumbo era casi cerca a las riberas que teníamos a estribor (derecha); nos explicaba que las aguas ribereñas son menos correntosas, permitiendo navegar con más seguridad que por el centro del mismo río.

"El patrón sorteaba con pericia los embates de las olas. A veces parando máquinas y otras a baja velocidad.".

Verne explica lo de los vientos:

> "La cuenca del Amazonas está incesantemente purificada por los vientos generales del Oeste. No es un valle encajonado entre las altas montañas que encierran su curso, sino una ancha llanura que mide dos mil ciento sesenta kilómetros de Norte a Sur, apenas interrumpida por algunas colinas, que las corrientes atmosféricas pueden correr libremente".

Sus explicaciones son dignas de colocarlas en un Derrotero.

Varios villorrios se dibujan en ambas riberas. Muy distantes unos de otros. Unos más estéticos y otros más modestos. Los palafitos son mayoría, como herencia de seguridad arquitectónica ante las crecidas del Amazonas.

Sigue "El Rápido" navegando bastante seguro. Por momentos se hace monótono el viaje. Mientras almorzamos recordamos a Verne, que narra: "[...] en el siglo XVI, el conquistador y explorador español Francisco de Orellana, lugarteniente de Pizarro, bajó por el río Negro, pasó por el gran río en 1540 [...]". Aquí es preciso decir que en las cartas brasileras el Amazonas se inicia en la confluencia de los ríos Negro y Solimoes (tramo del Amazonas, desde su confluencia con el río Yavarí). ¿Intereses creados? Puede ser. En todo caso, aquí su data le jugó una seria pasada, como todos sabemos, y esto está en la bitácora de Fray Gaspar de Carbajal, quien acompañó a Orellana en esta hazaña. La aventura fluvial de Orellana comienza bajando el río Coca, en Ecuador, el cual desemboca en el río Napo, en Perú; bajan el Napo y el 12 de febrero de 1542 desembocan en el Amazonas. El detalle está en que sus lectores, que sumaron y suman millones, se desinforman si es que no son acuciosos. Confundir Napo con Negro, ¿puede ser? No creo, pues después se refiere al río Napo al explicar el viaje de "La Condamine", luego de haber medido el arco de meridiano del Ecuador, relatado por este en su trabajo titulado *Relation Abregée d'un*

El Ordenamiento Territorial deja mucho que desear, por lo menos en todas las localidades donde atracaba nuestra nave. Los poblados ribereños crecen desordenadamente. No hay un solo embarcadero que pueda llamarse como tal. Los pasajeros y sus pertenencias, y muchas madres con hijos en brazo, hacen gala de un equilibrio capaz de poner los pelos de punta a cualquier citadino que los observase. Es su día a día, que los insensibiliza y los rutiniza en su quehacer diario.

Voyage fait Dans línteriur de l'Amerique Meridionale. Verne hace gala en su novela de que ha leído a exploradores de nota como Humboldt, Bonpland, Lister Man, el inglés Smith, el brasileño Valdés, el francés Pablo Marcoy, el francés pintor Biard, el profesor Agassiz, el ingeniero brasileño Franza Keller Linzenger, y otros muchos más, que han explorado el curso del gran río, aportando todos ellos nuevos datos.

Por otro lado, su novela pudo haberse inspirado en la epopeya fluvial de Orellana, pues al margen de la temática, la confluencia del Napo con el Amazonas está bastante cerca de Iquitos, y con ello podía armar la estructura del viaje leyendo a Fray Gaspar de Carbajal. No podemos afirmarlo, pero tampoco negarlo.

Cuando uno navega en este tramo del Amazonas y rememora el viaje de Orellana y su gente en una balsa, sin tener idea de a dónde les lleva esa inmensa y correntosa masa de agua, no puede menos que rendir homenaje al coraje de esta gente. Julio Verne les dio a sus personajes el lado lícito para emprender el viaje en sus *jangadas,* en busca de mejores condiciones, en la ciudad de Pará, en el Brasil.

Ya íbamos con casi nueve horas de viaje y no teníamos idea de cuánto faltaba; ello debido al permanente cabotaje y a las fallas del motor, que nos dejaban a merced de la corriente; lo que parece solo era de preocupación nuestra, pues el resto de viajeros ya estaban acostumbrados a estas demoras.

El Ordenamiento Territorial deja mucho que desear, por lo menos en todas las localidades donde atracaba nuestra nave. Los poblados ribereños crecen

desordenadamente. No hay un solo embarcadero que pueda llamarse como tal. Los pasajeros y sus pertenencias, y muchas madres con hijos en brazo, hacen gala de un equilibrio capaz de poner los pelos de punta a cualquier citadino que los observase. Es su día a día, que los insensibiliza y los rutiniza en su quehacer diario.

Hay algo que llama poderosamente nuestra atención. La vegetación ribereña muestra los delgados ceticos: árboles de tallo con manchas blancas, que crecen abundantemente en la Amazonía y cuya industrialización parece ya una amenaza en ciernes. Nos traen al recuerdo a las esbeltas y sólidas lupunas (Ceiba pentandra), que con sus más de 50 metros de altura eran los faros que guiaban a los nautas de surcada y de bajada. La industria del *triplay* fue su sentencia de muerte y ahora solo quedan fotos de museo.

"¡Así es, pues, la selva!". Es la expresión más común de los pobladores amazónicos. No nos olvidemos de la *Jangada*. Esta balsa ya había sido preparada con árboles palo de balsa, o topa, en el lenguaje amazónico. Era una enorme estructura, con una cabaña en cubierta para fungir de cobertizo de todo uso. Leamos lo que dice el libro, o sea, Verne:

> "La enorme 'jangada' se estaba construyendo a conciencia. Sobre una doble fila de troncos y viguetas, se colocaban las tablas y los tablones que habrían de servir de suelo de la embarcación, elevado treinta pulgadas por encima de lo que sería la línea de flotación. Aquel largo tren de madera medía doscientos ochenta metros de largo por diecisiete de ancho".

No sé si estas medidas han sido bien traducidas del francés, pues son colosales. Creo que son pies, toda vez que la elevación la da en pulgadas. Pero, en fin, así son las novelas.

El puerto de destino era Belén, en la desembocadura del río Amazonas, urbe ya famosa por esos años y a unos cinco mil kilómetros desde el punto de zarpe. Es curioso, por decir lo menos, que la carga más preciosa que llevaban con fines comerciales era seis mil arrobas de caucho, que era cotizado a tres o cuatro francos la libra. Toda una fortuna. Como sabemos, el boom del caucho *(Castilloa ulei)* se inicia aproximadamente en 1880 y finaliza en 1914. Este boom pudo ser uno de los motivos de la novela. Casi coincide con el año de su edición, 1881.

El patrón de la *jangada* era ya un ducho nauta, pues había llevado en anteriores oportunidades varias balsas de troncos hasta Belén. El zarpe es

Nuestra lancha rápida viajó todo este tramo que literariamente hizo la jangada de Verne.

en junio. También suponemos esto calculado por Verne, pues es la época en que el río ya está en su etapa estacionaria o de vaciante y las lluvias son menos torrenciales. Alguna ventaja les tenía que dar el autor.

Verne calculó que el declive amazónico era de un centímetro por cada cinco kilómetros. Otro detalle geográfico viene cuando narra el tramo inicial del viaje. "La 'jangada' no tardó en tomar el curso de la corriente, entre pintorescas islas que se encuentran entre Iquitos y Pucallpa". Aquí hay que aclarar que Verne habla de un poblado aguas bajo, de nombre Pucallpa. Cruzan las desembocaduras de varios ríos, siendo el más conocido el Manatí, así como nombra una serie de poblados e islas que a la fecha no coinciden con los que conocemos. A los tres días de navegación cruzan la desembocadura del Napo, y no hace ninguna alusión a la hazaña de Orellana. Su primera parada la hacen en Pebas, para procurarse víveres frescos y secos. Los viajantes pescan "pacúes", "surubíes" y "gamitanas". Después de diez días "pasaron el canal que se comunica con el lago de Caballococha, en la ribera derecha, haciéndose escala en la Misión de Cocha". Efectivamente, el ingreso al puerto de Caballococha requiere entrar por un largo canal.

Nuestra lancha rápida viajó todo este tramo que literariamente hizo la *jangada* de Verne. Entramos a Caballococha y de ahí partimos hacia el puerto de Santa Rosa, que es el último poblado peruano en el Amazonas, y frente a él están los poblados o ciudades de Leticia y Tabatinga en la orilla opuesta, y adyacentes a la vez.

Verne indica que el último poblado peruano que pasó la balsa fue Nuestra Señora de Loreto, en la margen izquierda. Podría ser Leticia, que a la sazón era peruana. Dice que fue fundada en 1770 por los jesuitas.

Valorar los conocimientos de Verne está fuera de cuestionamiento. Algunas erratas no modifican en nada el gran poder que tenía para diseminar ciencia por todos los medios. Cuánta gente debe haberse concientizado con esta novela. No pasaba por alto ninguna oportunidad que le daba la trama de la obra para dejar huella didáctica. El manejo del medio ambiente. El equilibrio entre la flora y la fauna. La riqueza entomológica. El desarrollo sustentable del bosque, y ni qué decir, que habrá motivado a muchos lectores a interesarse en la Amazonía, y a otros a estudiar la geografía con profesionalidad, como la herramienta natural para entender las cosas de este planeta.

Abarca también la rica mitología amazónica, como la de la "yacumama" o madre de las aguas, así como también explica, por diálogos de sus personajes, la toponimia del río Amazonas:

> "Eso fue cosa de Orellana, el descubridor español. Cuando llegó a este río, los indios le llamaban Paranatinga —que significa el 'río rey' o 'rey de los ríos'—, pero Orellana le dio otro, debido a un incidente curioso. Ignorantes los españoles de que los indígenas les observaban, quisieron desembarcar, pero fueron las mujeres de los poblados ribereños las que se lo impidieron con sus gritos y armadas de arcos y hachas toscas, pero muy eficaces para el uso".

"El Rápido" llegó al puerto de Santa Rosa, en la margen derecha. Unas balsas flotantes fungen de embarcadero o muelle artesanal.

Después de este incidente, "Orellana dijo algo parecido a esto: '¡por poco nos vencen estas amazonas!'", explicando el símil con las amazonas griegas.

Dejemos ya a la *jangada* en su viaje desde la frontera con el Brasil hasta Belem do Pará, aprovechando las aguas de bajada del "rey de los ríos".

"El Rápido" llegó al puerto de Santa Rosa, en la margen derecha. Unas balsas flotantes fungen de embarcadero o muelle artesanal. Decenas de embarcaciones menores se agolpan, albarengadas unas a otras. Banderas brasileras, colombianas y peruanas se lucen en sus popas. Muchas llevan las tres, al mismo tiempo. Son los que realizan el tráfico de pasar a los pasajeros a Tabatinga, Leticia, y viceversa. Diríamos un desorden bien organizado.

El regreso fue por vía aérea. Nos permitió ver desde el aire gran parte del tramo fluvial navegado. Se observan ya algunas zonas depredadas. Cicatrices en medio de los bosques. Me trajo recuerdos de la vista aérea cuando uno sobrevuela Puerto Maldonado, en Madre de Dios.

Citando a Nicole Bernex en su obra *Dejemos a nuestra Realidad educarnos:*

> "Todos no vemos de la misma manera un paisaje: cada percepción es original; la del turista será distinta de la del campesino, y esta a su vez distinta de la del científico. Sin embargo, cada apreciación individual nos permitirá entender mejor el paisaje que vemos como parte de nuestro entorno, de nuestro sistema de vida [...]".

Los nautas de la Marina de Guerra del Perú han surcado y bajado el Amazonas y sus afluentes miles de veces, dejando, como Verne, una estela de esperanza en cada poblado visitado o abriendo nuevas trochas para el desarrollo.

Bibliografía

1. Bernex, Nicole y Tejada, Manuel (2010). *Cambio climático, retroceso glaciar y gestión integrada de los recursos hídricos.* Lima: Sociedad Geográfica de Lima.
2. Club Loreto (1992). *Pasajes Históricos de Loreto y la Amazonía.* Lima.
3. García Sánchez, Joaquín y Bernex de Falen, Nicole (2010). *El río que se aleja. Cambio del curso del Amazonas. Estudio Histórico Técnico.* Lima: Sociedad Geográfica de Lima.
4. Marina de Guerra del Perú (Julio, 2011). Carta 4101. 25 Láminas. Servicio de Hidrografía y Navegación de la Amazonía.
5. Morey Alejo, Humberto y Sotil García, Gabel Daniel (2000). *Panorama histórico de la Amazonía peruana. Una visión desde la Amazonía.* Municipalidad Provincial de Maynas. Iquitos: Imprenta Gráfica Amazonas.
6. Romero, Fernando (1983). *Iquitos y la Fuerza Naval de la Amazonía (1830-1933).* Dirección General de Intereses Marítimos. Ministerio de Marina. Lima.
7. Rumrrill, Róger (2008). *La Amazonía Peruana. La última renta estratégica del Perú en el siglo XXI o la tierra prometida.* PNUD. CONAM. Lima.
8. San Román, Jesús (1994). *Perfiles históricos de la Amazonía peruana.* CETA. IIAP. CAAAP. Iquitos.
9. Sender, Ramón J. (1982). *La aventura equinoccial de Lope de Aguirre.* España: Editorial Bruguera.
10. Tafur Rengifo, Luis (1995). *Cronología y fuentes para la historia de Loreto.* Gobierno Regional de Loreto. Iquitos: Ediciones Eureka 21.
11. Verne, Julio (1986). *La Jangada.* Barcelona: Editorial Bruguera.
12. Villarejo, Avencio (2000). *Memorias de un Misionero en la Selva – La aventura de un Agustino en la selva.* CETA. Lima: PEISA.



La conquista aérea de la selva:

Línea Aérea Nacional del Oriente, un logro de la Marina de Guerra del Perú



Capitán de Corbeta
JUAN CARLOS PATIÑO PONCE

"Los principales pueblos de nuestro oriente, hace más de medio siglo que están más vinculados a la Europa y a las ciudades americanas del Atlántico que a las nuestras del Pacífico; y especialmente hoy con los medios rapidísimos de comunicación, el Pará, Manaos, Río de Janeiro y otras tantas ciudades brasileras hacen vida más íntima con Iquitos y resaltan a primera vista los pocos lazos con el foco principal de la vida nacional de Lima. Estas relaciones en todo orden, de preferencia con los extraños, y la poca comunidad con la nacionalidad, provocaron pérdidas territoriales en esa zona que fueron a enriquecer al vecino".

Asociación Nacional en pro de la Marina
Revista Pro-Patria, marzo de 1926.

En circunstancias de hallarse próximo a celebrarse el 150 aniversario de la presencia de la Marina de Guerra del Perú en nuestra Amazonía, materializada con el arribo a Iquitos el 5 de enero de 1864 de un grupo de vapores –fruto de la gran visión geopolítica del presidente Ramón Castilla–, que formaron la Marina Fluvial del Perú y establecieron un apostadero fluvial, se conmemora el inicio de una sucesión de exploraciones organizadas a los ríos de la Amazonía peruana. Desde aquellos tiempos, la Institución, siempre a la altura de las circunstancias, supo capear los temporales de las condiciones de la vida política del país, y subsiste hasta hoy como brazo de apoyo para alcanzar las más anheladas aspiraciones de desarrollo de esa región.

Fueron sus hombres quienes supieron utilizar apropiadamente esos elementos, transformando el insignificante pueblo que apenas daba indicios de vida, habitada por una mayoría semisalvaje y una pequeña minoría de civilizados,



"Lo difícil demora un poco, lo imposible un poco más..." Lema de la Escuela de Hidroaviación de Ancón.

en una importante urbe, con una población floreciente, erigida a la categoría de departamento en 1866. Con el transcurrir de los años sería conectada con magníficas vías de comunicación al interior del país, gozando de un puerto fluvial comercial y permitiendo la exportación al extranjero de las riquezas naturales de nuestra selva.

Navegando por la singladura de nuestra historia, 64 años después, otro proyecto nacional respaldado por el Gobierno pondría de gala el trabajo que la Marina venía realizando en esos lares. Esta vez serían los cielos amazónicos escenarios de gloria para un grupo de entusiastas hombres de mar y aire, quienes surcarían las agrestes montañas de los Andes y la vasta e inconmensurable Amazonía, para abrir las primeras rutas aéreas a este inmenso territorio nacional, dejándonos un extraordinario legado de valor, entrega y desprendimiento por su propia vida, dadas las dificultades de la geografía y la tecnología aérea de la época.

Al respecto, entre 1927 y 1928, la Institución tendrá el alto honor y la fuerte responsabilidad de llevar adelante la conquista aérea de la selva con la creación de la "Línea Aérea Nacional del Oriente" a cargo del Servicio de Hidroaviación de la Marina, dependencia que formó a los pioneros de la Aviación Militar en el Perú, organizándola, implantándola y dirigiéndola eficientemente en su funcionamiento, logrando unir diversas localidades de la Amazonía, dándose así un paso transcendental en el desarrollo del país, al ser la primera aerolínea regular en la historia de la Aviación peruana.

El Servicio de Hidroaviación de la Marina en 1926

Al mando del Servicio de Hidroaviación de la Marina en esa época, está el Capitán de Fragata Harold Bartley Grow, recordado Jefe de la Misión Naval Americana, quien llegó al Perú en 1924 para potenciar esta Arma y es conocido por sus cualidades de gran organizador y administrador. Tiene una amistad cercana con el Presidente Augusto B. Leguía, a quien invita a todo acto importante en la Base de Ancón. Con motivo de la inauguración de nuevas construcciones en 1925, satisfecho por sus continuos progresos, el presidente mencionaría en discurso: *"Esta escuela tiene, pues, todos los caracteres de los institutos armados que defienden la integridad de la patria. Mi gobierno, que para fundarla no ha omitido ningún esfuerzo, seguirá prestándole su ayuda hasta que logre la plenitud de su desarrollo"*, haciendo alusión a su creación en 1920.



Servicio de Hidroaviación de la Marina. Balneario de Ancón.

El transporte de correo y pasajeros entre la costa y la región oriental

La comunicación entre la costa y la zona oriental en los años veinte es una cadena no interrumpida de privaciones e incomodidades. Se inicia partiendo de Lima por tren, se llega el mismo día a la Oroya, y en automóvil hasta Tarma, pernoctando allí hasta la mañana siguiente que, en automóvil, se da el traslado hasta la Merced en cinco horas de viaje. Así mismo, desde la Merced se va en automóvil hasta el puente sobre el río Perené, en donde se toman los mulos, para hacer un camino duro y pesadísimo durante cinco a seis días por desfiladeros y con las molestias consiguientes a todo viaje por regiones deshabitadas y careciendo incluso del mínimo confort. Después de dormir en tambos infectos, sometidos a las torturas de una cama inverosímil de mala calidad, con pésimo alimento, y después de hacer jornadas de 10 horas, por decir lo menos, se arriba muertos de necesidad y de hambre a la primera parte

del viaje, dejando los mulos en Puerto Yessup para tomar una canoa con una relativa seguridad, en la que se viaja cuatro largas horas en la inmovilidad más absoluta, hasta llegar a Puerto Bermúdez. Esta es otra odisea del pobre viajante. Se baja en esa canoa durante seis a ocho días, hasta tomar una embarcación a vapor en la desembocadura del río Pachitea. Ya una vez en el río Ucayali, por bajo que esté, se arriba en cuatro días a la capital del departamento de Loreto.

Abriendo una ruta aérea sobre los Andes



Comandante USN Harold B. Grow.

Durante mucho tiempo el país viene sintiendo la necesidad de resolver su lenta comunicación entre la costa y las apartadas regiones de nuestro oriente. La Aviación será la llamada a resolver este problema, puesto que las construcciones ferroviarias son de costo muy elevado y casi de un valor privativo para países como el Perú. El *raid* por llevarse a cabo tendrá que ser alentado con todo el entusiasmo con que la Marina de Guerra del Perú alienta estas obras de bien y de renombre, que dan lustre y prestigio a la Institución Armada. En octubre de 1926, el Comandante Grow, acompañado por el Teniente Segundo Leonardo Alvariño Herr, intrépido piloto tarmeño, parte a Iquitos en expedición terrestre y fluvial, para explorar la región entre San Ramón, al este de los Andes, e Iquitos, empleando tres semanas, con escalas en Puerto Victoria, Masisea, Contamana y Requena. Dicha expedición será definida como *"tediosa y primitiva"* por el Comandante Grow, primerizo en esas regiones.

A su retorno a Lima en el mes de enero, y con un estudio específico de la región y de las necesidades que implican el establecimiento de bases y subbases a lo largo de la ruta, recomiendan que dos aviones a ruedas y cuatro hidroaviones capaces de cambiar de versión, fueran utilizados en el servicio. Las máquinas elegidas son biplanos metálicos Keystone K-55, diseñados para llevar dos pasajeros y 400 libras de equipaje o correo (90 kg), ordenados a la Keystone Aircraft Corporation, en Bristol, Pensilvania, Estados Unidos. Son impulsados por motores Wright Whirlwind J-5 de 200 HP, que vuelan en pequeños servicios comerciales aéreos de los Estados Unidos y harán famoso

en mayo de ese año al aviador estadounidense Charles Lindbergh, por cruzar el Atlántico en un vuelo sin escalas de Nueva York a París. Cuentan con supercargadores para los vuelos a altitudes extremas en atmósfera enrarecida, siendo ello un gran adelanto en dicha época.

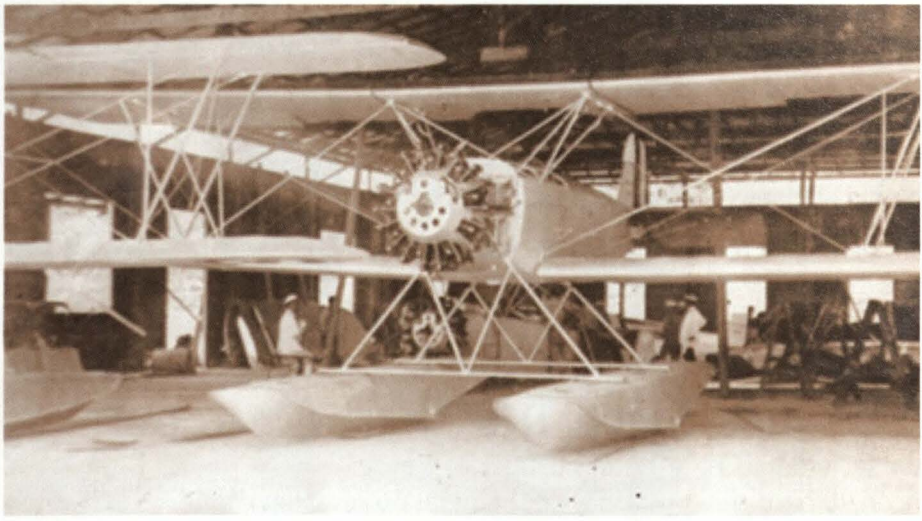


Teniente Segundo Leonardo Alvariño Herr.

Los aviones llegan a Lima en el verano de 1927 y los hidroaviones son enviados directamente por vapor a Iquitos. En tanto, la Base Naval del río Itaya ya está siendo acondicionada por el Teniente Primero Gustavo Cornejo Portugal como destino final de la ruta desde Masisea, donde establecieron su base en el río Ucayali. Desde Ancón, su base en la costa, hay dos maneras de llevar los aviones a San Ramón: desarmados y embarcados por tierra o en vuelo sobre picos de 19.000 pies. Se decide por lo segundo. Es así que en los primeros días de octubre, Grow y Alvariño Herr decolan las máquinas 1-R-5 y 1-R-6, ascienden e intentan pasar por Ticlio, pero una gran tormenta, propia de la estación, se los impide y son forzados a retornar.

Días después, otro intento termina con los mismos resultados. En la tercera partida se ven obligados a retornar, pero esta vez la neblina cubre toda la costa, perdiéndose orientación hacia su base. Alvariño decide aterrizar a la primera oportunidad; escoge un pequeño campo de cultivo y cae en una zona rocosa, girando sobre terreno agreste. Grow, por su parte, pone rumbo hacia el mar en su compás, estima estar sobre Ancón, y desciende a 7.000 a través de las nubes. Dándose cuenta de que su altitud inicial había sido de 7.015 pies, nivelando muy cerca al mar, pone rumbo al Callao y aterriza en Ancón. Al poco tiempo Alvariño retorna también; está en buen estado.

El 27 de octubre de 1927 a las 10 de la mañana, lo intentan otra vez. La niebla y nubes predominan sobre el campo y a lo largo del valle; esto los fuerza a ascender en espiral a 17.000 pies hasta perderse de la ansiosa mirada de sus compañeros. Alcanzan a ver las cumbres nevadas en frente a 60 millas y se dirigen hacia allí con un cielo calimoso que oculta sus referencias en tierra. A 21.000 pies logran flanquear el macizo de la Cordillera de los Andes sobre Ticlio, separándose por un momento. Es el primer vuelo de ruta de Alvariño. Grow se preocupa, y en un esfuerzo por encontrarlo, inicia una búsqueda ascendiendo y descendiendo 2.000 pies entre los picos, por intervalos, para no perder la



Ensamblaje de Hidroaviones Keystone Base Fluvial e Hidroaviación del Rio Itaya - Iquitos.

conciencia en la atmósfera enrarecida. El terreno es nuevo para él. Se desubica, pero alcanza a ver una ciudad, y ya con poco combustible desciende y aterriza en un claro que luego identifica como Huancayo. Es la 1 y 15 de la tarde; sus manos y pies están escarchados por el frío extremo sobre la cordillera; está a 11.000 pies sobre el nivel del mar, mientras que Lima está a solo 113. Consigue combustible y despega; evita la nieve y la lluvia pasando entre los cerros, ascendiendo a 19.000 pies, y pone rumbo a San Ramón, sin visibilidad sobre el terreno. Calcula y desciende a 7.000 pies entre nubes, y siendo las 1615 está sobre el campo, calmando la ansiedad por su suerte. Alvariño había arribado a las 1220 en rumbo directo al noreste desde Ancón, que le tomó 2 horas con 40 minutos y 200 millas de distancia. Por esta proeza recibirá la "Cruz Peruana de Aviación", máxima distinción para los aviadores de la época.

A partir de noviembre, logran un paso más hacia la conquista de la selva: vuelan sobre puntos importantes de la zona y ganan valiosa información que servirá para el tramo San Ramón a Masisea, pequeña ciudad en la jungla elegida para su base de hidroaviones en el río Ucayali. Otros vuelos de exploración fueron efectuados para el resto de la ruta con hidroaviones al norte de Masisea, donde siguen el curso del solitario río Ucayali, que es un continuo y alargado campo de acuatizaje con estirones estrechos que se abren paso entre la maleza de la implacable selva. Diría el Comandante Grow: *"Los nativos de nuestra selva invocarían a lo más sagrado de sus deidades pensando que el fin del mundo había llegado cuando miraban los aviones en el cielo".*

En cuanto al otro tramo, Masisea-Iquitos, servido por hidroaviones, los vuelos de prueba se iniciaron los primeros días de enero de 1928. El primer vuelo oficial de la línea fue el 7 de enero de 1928. El Comandante Grow y el Teniente Primero Cornejo volaron dos hidroaviones de Iquitos a Masisea, llevando dos pasajeros, con escalas en Orellana y Contamana, para repostar combustible. Al mismo tiempo, volaba el Teniente Alvariño de San Ramón a Masisea con un pasajero, intercambiando la correspondencia de sus aviones.

Así quedó establecida esta línea. En lo sucesivo, solo el mal tiempo los detuvo. Los aviadores navales supieron sacar adelante las dificultades en forma abnegada y silenciosa. El oriente peruano debe siempre recordar a aquellos paladines del progreso que junto con los nombres de Carleton, Griva, Lecca y Barreda, fueron el equipo de "Pioneros" de estas rutas. En este avatar por conquistar día a día la selva, tiempo después el Teniente Primero José Estremadoyro realizó vuelos de exploración sobre Puerto Maldonado, Moyobamba, Puerto Esperanza y Manaos, constituyéndose en el primer piloto que llegó por el aire a estos lejanos y aislados lugares.

A la creación del Cuerpo Aeronáutico del Perú en 1929, institución que unificara los servicios aéreos de la Marina y el Ejército en el País, la Línea Aérea del Oriente se expandió y consolidó estableciendo un itinerario regular en la zona bajo la dirección del Ministerio de Marina y Aviación y en el conflicto con Colombia de 1933, la Base Naval del Río Itaya fue el centro de operaciones del teatro Nor-Oriente y la Base de San Ramón punto de acceso obligado desde la costa para el apoyo a las operaciones, es en esta etapa cuando Alvariño con



Nativos en los hangares, San Ramón.



Comandante Grow.

el Grado de Capitán de Aviación encontrara la muerte trasladando desde San Ramón a Iquitos una escuadrilla de aviones de caza.

En la siguientes décadas, la actividad aérea en la zona se mantuvo siguiendo la estela dejada por nuestros pilotos navales y hoy en día el Grupo Aéreo 42 de la Fuerza Aérea heredero de esta Línea Aérea, continúa uniendo los pueblos de la región y efectuando operaciones contra los ilícitos de la región en sinergia con la institución, son los aviones Twin Otter en versión ruedas e hidroavión quienes surcan los cielos del oriente tal como lo hicieron despues de la keystone los recordados aviones Hamilton, Stearman, Travel Air, Catalina, Grumman, DC-3, Beaver, orgullos de nuestra aviación.

Bibliografía

1. Jara Loret de Mola, Carlos de la. Historia Aeronáutica del Perú, Tomo II edición 1973.
2. Grow, Harold Bartley. Revista Aerodigest, "Blazing an aerial trail over the Andes, marzo 1929 84-216.
3. Revista Aeronáutica y astronáutica, "Síntesis algunos documentos sobre la Fuerza Aérea del Perú" octubre 1992 799- 802.
4. Revista de Marina. "Implantación del Servicio de Hidroaviación en el Departamento de Loreto, Tudela y Lavalle, Hernando Setiembre-Octubre 1926.
5. Museo Nacional del Aire y del Espacio, Washington. EEUU, archivos.
6. Museo Nacional de Aviación Naval, Pensacola, EEUU, archivos.
7. Alvariño y Llaveria, Leonardo, Entrevista.
8. Maguina Alvaro, archivos.
9. Álbum Personal CdN. Harold B. Grow.





Responsabilidad social, tarea de todos



Teniente Primero
CLAUDIA ROJAS ACAT

> *"Es por eso que se crearon y se siguen creando leyes o normas que modifiquen el comportamiento un tanto egoísta de algunas empresas, con el objetivo de lograr una mejora continua en el desarrollo integral en las comunidades en las que operan alrededor del mundo."*

Hasta hace unas décadas, la mayoría de las empresas a nivel mundial se regía bajo la perspectiva de lucrar, creando únicamente bienes y servicios a la sociedad, de la manera que fuese, pero sin tomar en cuenta el daño ambiental, social o económico que podían ocasionar en el mundo. Es por eso que se crearon y se siguen creando leyes o normas que modifiquen el comportamiento un tanto egoísta de algunas empresas, con el objetivo de lograr una mejora continua en el desarrollo integral en las comunidades en las que operan alrededor del mundo.

Sin embargo, este avance sigue siendo pausado y sosegado, debido a que nuestra propia cultura no le permite avanzar a pasos agigantados; es decir, las personas que dirigen las empresas son personas que hasta hace poco tiempo no sabían el significado de responsabilidad social, ya que estaban acostumbradas a ver la inversión social como un "gasto extra" y no como una transformación positiva de la sociedad, aplicando esta teoría a toda la organización, mentalizando a sus mismos trabajadores en no gastar de más.



Pero, ¿qué sucedería si este cambio de responsabilidad social no solo se aplicara a las empresas, sino también a las universidades,

institutos, Fuerzas Armadas y colegios? Lo que se podría lograr sería un cambio radical en el pensamiento de muchas personas de distintas edades y diferentes culturas. Un llamado a la reflexión a aquellas personas que serán el futuro del país y los siguientes líderes en la Era de la Información.

Un rumbo a seguir: Muhammad Yunus

El ganador del Premio Nobel de la Paz en el 2006, Muhammad Yunus, creó un banco para las personas pobres, hecho que nunca fue considerado por los grandes bancos del mundo. Él tenía un pensamiento muy claro e innovador. Decía que los bancos convencionales se dedicaban a otorgar préstamos a los hombres más ricos, lo cual traía como consecuencia que los ricos se hiciesen más ricos y los pobres, más pobres. A diferencia de ello, el Grameen Bank, el banco de Yunus, se centraba en prestar dinero a las mujeres pobres e incluso mendigos en Bangladesh; asimismo, ayudó a crear una serie de alianzas con diferentes empresas del mundo, con el fin de dar salud y bienestar a las personas que más lo necesitasen, tales como zapatillas de la marca Adidas a un costo de 1.30 dólares; yogures a bajo precio, enriquecidos con los nutrientes necesarios para combatir la malnutrición infantil; abastecimiento de agua potable con Veolia Water en Bangladesh (ya que sus aguas subterráneas estaban contaminadas con arsénico). El Grameen Bank ha demostrado que prestar dinero a los pobres no solo es posible, sino lucrativo, al punto que en la actualidad presta más de mil millones de euros al año.

Cabe preguntarse, ¿qué sucedería si existiesen más personas como Muhammad Yunus, llamado "el banquero de los pobres", en el mundo y en nuestro país? Emprendedores como él, sin ser expertos en la materia, decidieron crear negocios sociales; es decir, que no solo se dediquen a lucrar, sino que aporten mucho a la sociedad, de una manera poco convencional pero eficaz, con un especial énfasis en la creación de nuevos puestos



Responsabilidad social en todos los ámbitos y condiciones.



Ayuda social a la infancia peruana.

de trabajo y reduciendo la pobreza. Para eso, todos los grupos de interés, o *stakeholders,* involucrados en el proceso de cambio, deben estar conscientes de la magnitud de dicho cambio. La comunicación y proactividad son claves para un cambio sostenible. Las unidades involucradas, como el Gobierno, el Ministerio de Educación, el Ministerio de Economía y Finanzas, el Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social, el Ministerio de Trabajo, las Fuerzas Armadas, así como las universidades y colegios, deben estar comprometidos con el gran cambio, para que de esta manera se ponga fin al problema social.

Para el profesor Yunus, los objetivos al enfrentar la problemática social era tres. Primero, favorecer el desarrollo económico y humano colectivo desfavorecido, generando oportunidades de empleo. El segundo fin era mejorar la autoestima y posibilitar la integración psicológica y cultural en la sociedad a los colectivos que sufren algún tipo de exclusión; y el tercero, mejorar las condiciones de vida, paliando las carencias de bienes básicos, tales como agua, salud, electricidad, etc.

Para poder empezar a dar estos primeros pasos, las universidades, Fuerzas Armadas, colegios e institutos deberían modificar el contenido curricular de sus programas académicos, con el fin de incluir los cursos de Responsabilidad Social, Ética, Innovación e Investigación y Desarrollo como asignaturas perennes en la malla académica. De esta manera, se concientizará desde los más pequeños hasta las personas adultas a un cambio en sus formas de pensar, con el objetivo de que se pregunten constantemente en qué clase de empresas desearían trabajar cuando egresen o qué clase de negocios y con qué clase de personas preferirían hacerlo.

En los ministerios se debería crear un nuevo lenguaje para ser hablado, en el cual incluyan constantemente los conceptos de responsabilidad social y ayuda al más necesitado; preguntándose constantemente a sí mismos cómo pueden erradicar el individualismo y el egoísmo en la mente de las personas, siendo reemplazados por la sinergia colectiva en todos los actos que se realicen. Pero, ¿cómo lograrlo? ¿Qué comportamientos y actitudes incentivarán a las personas a que crean en los negocios sociales, como pieza fundamental de un futuro mejor? Se requiere educar a la sociedad en todos sus niveles, debido a que nuestra misma cultura nos indica erradamente que debemos preocuparnos primero en nuestro bienestar, en conseguir bienes materiales, para luego tener la tan esperada felicidad y satisfacción personal.



El Perú, si bien ha mejorado sus índices económicos, sigue siendo un país con un gran número de personas pobres, e incluso de pobreza extrema. Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), en el 2012, los departamentos con los niveles más altos de pobreza fueron Apurímac, Cajamarca, Ayacucho y Huancavelica; también se indica que 69 mil personas dejaron de ser pobres extremos. Esta cifra es alentadora para algunos; sin embargo, si se pone en práctica innovaciones como las de Yunus, es decir, que la sociedad les dé una oportunidad a los pobres, la pobreza extrema se eliminaría de raíz. Lamentablemente, aquella resistencia al cambio y a lo desconocido está muy arraigada en la sociedad.

En realidad, son pocas las personas o instituciones que desean aportar y contribuir de manera directa o indirecta al desarrollo sostenible de la sociedad, cosa que sí lo hace, por ejemplo, nuestra Marina de Guerra, la cual, la cual, aun sin generar utilidades, se preocupa constantemente de asistir a las personas con menos recursos, mediante donaciones hechas por sus mismos miembros. Por lo tanto, para el caso de las empresas (que sí generan utilidades) no solo se pide que donen productos o realicen acciones de caridad, sino también acciones a largo plazo, enfocadas al desarrollo de las personas más pobres que deseen superarse con la ayuda de los demás.

Empresas que practican la responsabilidad social

Una fundación que realiza programas de inversiones en educación en el Perú, es la corporación Romero, que promueve la capacitación en el uso de *software* educativo a docentes de primaria y secundaria en 12 regiones. Según el diario Gestión (2013), la fundación Romero piensa que a medida que existan más personas liderando las empresas, se generarán más alternativas de empleo y, por tanto, mayor desarrollo para miles de familias que aún no pueden salir de la pobreza.

Otra empresa que ayuda al desarrollo de la sociedad es la empresa Alicorp, que impulsa el programa "La radio saludable" y que difunde mensajes educativos sobre nutrición y desarrollo infantil en la población rural. Por su parte, Edelnor impulsa el programa "Salud para todos" y ofrece charlas preventivas y atención de 20 especialidades médicas a más de 12.000 personas que no tienen acceso a este servicio. Esta empresa aprovecha la economía de escala para brindar ese servicio a una mayor cantidad de personas a un menor costo.

Es fundamental conocer las necesidades de las personas, sus realidades y sus capacidades, para poder dar una respuesta adecuada a los problemas de una sociedad. Y son acciones como las de estas empresas las que debemos tratar de imitar, ya que no solo logran percibir utilidades, sino también mejorar la calidad de vida de las personas, instruyéndolas y capacitándolas con el fin de aumentar su bienestar.



Existen muchas formas de contribuir con la sociedad, ya sea que se trate de una sola persona o un grupo de personas. Todo es bienvenido. Si tan solo todos nos pusiésemos como meta aportar o donar algo, ya sea productos comestibles, medicinas, ropa, dinero, o incluso cabello para las personas que padecen de cáncer, el mundo sería un lugar mejor. Ya queda en nosotros "tomar acción" en algo que está a nuestro alcance y que nos dará una inmensa satisfacción.

Referencias

1. Diario Gestión (2013). Recuperado de http://gestion.pe/empresas/empresas-peruanas-apuestan-inversion-social-nutricion-educacion-y-salud-2069047
2. Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2012). Recuperado de http://www.inei.gob.pe/web/NotaPrensa/Attach/16388.pdf
3. Marin, Ainhoa. Del Marketing con causa a la responsabilidad social de la empresa. http://www.aedemo.es/aedemo3/socios/revista85/AD-85-09.pdf
4. Revista de Antiguos Alumnos IESE. (2010). "Hacer negocios cambiando el mundo". IESE Insight N°6 (p. 76).
5. Revista española del Tercer sector. "La empresa social: revisión de conceptos y modelo para el análisis organizativo". Recuperado de http://oa.upm.es/12404/1/INVE_MEM_2011_113263.pdf

El Líder y la Inteligencia Social



Capitán de Fragata
LUIS JESÚS TORRES MONTOYA



Desde que se definió la inteligencia social como "la habilidad para comprender a otros y comportarse con sensatez y relación a aquellos" (Torndike, 1929)

Claro ha quedado ya que no podemos hablar de si una persona es inteligente o no midiendo solamente su coeficiente intelectual; ya en la década de 1980 Howard Gardner nos había hecho conocer otra serie de habilidades que se encontraban mayor o menormente desarrolladas en el cerebro del hombre y que daban la posibilidad de llamar a las personas inteligentes por esas habilidades que, en gran parte, aquellas que tenían un alto coeficiente intelectual no poseían. Yo recuerdo mucho la conversación que tenía una amiga de mi madre respecto a su hijo, un hombre muy capaz y que de acuerdo con sus pruebas tenía un alto coeficiente intelectual; sin embargo, no podía ingresar a la universidad. Las excusas eran muchas: que el examen lo hicieron para otro tipo de gente, que se puso muy nervioso, que el director no lo quiere... pero nunca se les ocurrió que por más que su coeficiente intelectual era alto, la Medicina no estaba hecha para él; de lo contrario, no tendría el éxito que tiene hoy importando contenedores de juguetes en épocas de Navidad. Se puede observar que aparte de la neurosis de la madre del personaje descrito, se daba algo más que se ve a menudo, y es la obsesión de los padres d que sus hijos sean lo que "ellos" han planeado; algo así como cuando las familias terratenientes europeas decidían el matrimonio de sus hijos, con la finalidad de asegurar la propiedad. En ambas situaciones, los padres no eran



Liberando equipos de trabajo y asegurando el éxito en la gestión.

empáticos con los sentimientos humanos de sus hijos, no dejaban que el *camino bajo*[1] del cerebro pudiera decidir las cosas que necesitaba y sacase al aire tanto la creatividad y habilidad para hacer negocios, como la pasión de dos personas que realmente se enamoran. Esta empatía que debían sentir los padres con sus hijos es la primera traba para que estos luego sean empáticos con el resto de la sociedad y puedan desarrollar a tope su inteligencia social. Lo bueno es que a diferencia de las demás inteligencias (Gardner, 1983), o la inteligencia cognitiva del CI, la inteligencia social se puede desarrollar y mejorar.

Otro claro ejemplo del mal uso de la inteligencia social es el que nos presenta el profesor Christian León en su artículo "Incoherencia de la Cultura Empresarial", publicado en el diario limeño Gestión el 17 de abril del 2012; en este artículo nos cuenta cómo algunos directivos no son coherentes con las políticas organizacionales que ellos mismos imponen, y nos da ejemplos, desde la impuntualidad para iniciar o acabar las reuniones hasta el hecho de citarlas en vano, dado que siguen contestando el celular o el chat, o simplemente regocijándose mientras repiten y repiten la página de Facebook que muestra el tiempo que lograron en la última carrera del fin de semana. Es decir, no son y, al parecer, no les interesa ser empáticos. Existen dos vías: "la de iniciar y fortalecer una cultura empresarial a través de la conducta de sus directivos, o por

la presión que hacen los mandos medios, administrativos y operativos hacia algunas gerencias funcionales para seguir determinados parámetros conductuales" (León: "Incoherencia de la Cultura Empresarial", 2012). En ambas situaciones, se requiere de empatía, de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba. Piense solo un minuto cómo se sentiría si le estuviera hablando a su jefe y este siguiera viendo su laptop, o cómo se sentirá su jefe cuando nota que sus políticas quedan relegadas ante la presión del estilo de sus mandos medios.

Pero me imagino que debe estar preguntándose por qué menciono tantas veces el uso de la empatía y por qué trato de resumir en esta sencilla palabra todo el contexto de "Inteligencia Social". Desde que se definió la inteligencia social como "la habilidad para comprender a otros y comportarse con sensatez y relación a aquellos" (Torndike, 1929), ya se estaba dando a entender que la inteligencia social es la identificación mental y afectiva de un sujeto con el estado de ánimo de otro (definición que corresponde a empatía según el Diccionario de la Real Academia Española); entonces podríamos deducir que *la inteligencia social es empatía,* y que practicarla corresponde a la capacidad de ponerse en el lugar del otro, para que la comunicación no necesite una retroalimentación, sino que lo que plantee en forma de diálogo sea "escuchado" con las palabras correctas y que el resultado de las órdenes sea a más no poder la autorrealización de la persona a quien se las impartimos. Entonces ronda por mi mente la siguiente pregunta: ¿Quién debe ser empático: el líder o el subordinado? Y la respuesta, luego de todo un curso referente al tema es una sola: es el líder quien debe ser empático; no puede este permitirse tener un *locus de control interno*[2], por no decir inmadurez, para pedir que sus subordinados lo entiendan y acepten cuando esté molesto, cuando haya peleado con su mujer o cuando tenga simplemente que soportar la llamada de atención de otro superior. El líder se ha convertido en este momento en el artista que sabe que el show debe continuar y mantener la calma, la serenidad y la empatía con todo su personal. Así mismo:

"[...] deberá buscar un equilibrio personal y colectivo, puesto que ello contribuirá de manera notoria a incrementar las aptitudes de cada uno de sus subordinados, desarrollándose en cada trabajador tanto la parte personal como la profesional, ya que percibirá una autorrealización y, al obtenerla, repercutirá directamente en el desarrollo organizacional de la empresa". (León: "¿Trabajando bajo presión o formando neuróticos?", 2012)

Pero la empatía no lo es todo. Goleman (2006) nos dice que la inteligencia social tiene muchos ingredientes que se pueden organizar en dos amplias



Conociendo la parte espiritual de nuestros líderes.

categorías: la conciencia social, es decir, lo que percibimos unos de otros, y la facilidad social, que no es otra cosa que lo que hacemos con lo primero que hemos percibido. Y cuando el autor nos habla de los ingredientes que conforman los grupos mencionados, ubica la empatía solamente dentro del primero, agregándole el conocimiento social, que es ubicarnos no solamente sintiendo, escuchando y comprendiendo los pensamientos de otro, sino además conociendo cómo funciona su mundo social. La facilidad social se convertirá en la parte donde el líder sacará a relucir sus mejores dotes y su parte más sensible, porque deberá sincronizarse para actuar a un nivel no verbal, departir el resultado de su análisis, para lograr influenciar al subordinado, y finalmente lograr que las necesidades del otro se conviertan en su propia preocupación. Por lo tanto, un líder debe lograr dominar tanto la conciencia social como la facilidad social; debe lograr dominar su camino bajo y su camino alto, para de esta manera poder controlar cualquier relación y lograr el resultado esperado.

Evaluar la inteligencia social no ha sido fácil, y si no sabemos cuál es la evaluación entonces será difícil mejorarla. Los intentos por estudiar los

diversos componentes de la inteligencia social se han visto frustrados por las dificultades en diseñar los instrumentos; sobre todo porque existe un solapamiento entre la parte cognitiva de la inteligencia social y la misma inteligencia social en sí (Contini, 2004). Pero podemos iniciar entrenándonos en el reconocimiento de las expresiones para saber cómo se encuentra una persona. Ekman (2003) señaló que las microexpresiones son señales emocionales que atraviesan el rostro de una persona en menos de un tercio de segundo. Al ser estas espontáneas, nosotros debemos prepararnos para poder captarlas; de esta manera sabremos muy bien cuál es la situación real de la persona. El método para detectar las microexpresiones, creado por Ekman en un *software* para computadoras, dura menos de una hora (Goleman, 2006), y va a trabajar sobre la mejora de la empatía primaria, pero para entrenar las demás herramientas de la inteligencia social, y sobre todo para saber cómo hacer algo con la información, se requiere de otras variantes personales de entrenamiento. Aquí es donde lo principal es conocerse uno mismo. El líder debe conocer y aceptar el resultado de sus propias evaluaciones y no buscar ningún tipo de excusa. Existen herramientas que han preparado diversos autores y que van a ayudar a revelarle a un líder quién es él. Quiero insistir en la palabra aceptar, porque uno de los principales problemas se da cuando el líder no se acepta como es, y desde luego desecha la oportunidad de ser más empático y de triunfar, junto con sus trabajadores. Aprender a escuchar va por el hecho de mantenerse concentrado, y de esa forma se podrá captar lo que hace el interlocutor. La mejor manera de escuchar es sin interrupciones, ni siquiera las de su propia boca con la mejor pregunta que se le pudiera haber ocurrido. Una vez con toda la información, el líder tiene que haber descifrado los deseos de su subordinado, a quien le ha consentido la palabra y llega el momento de pensar y lograr con su respuesta no lo que el interlocutor quiera escuchar, sino aquello que sea irresistible y comulgue con lo que el subordinado desee para sí mismo. Entonces se habrá logrado ser inteligente, socialmente hablando.

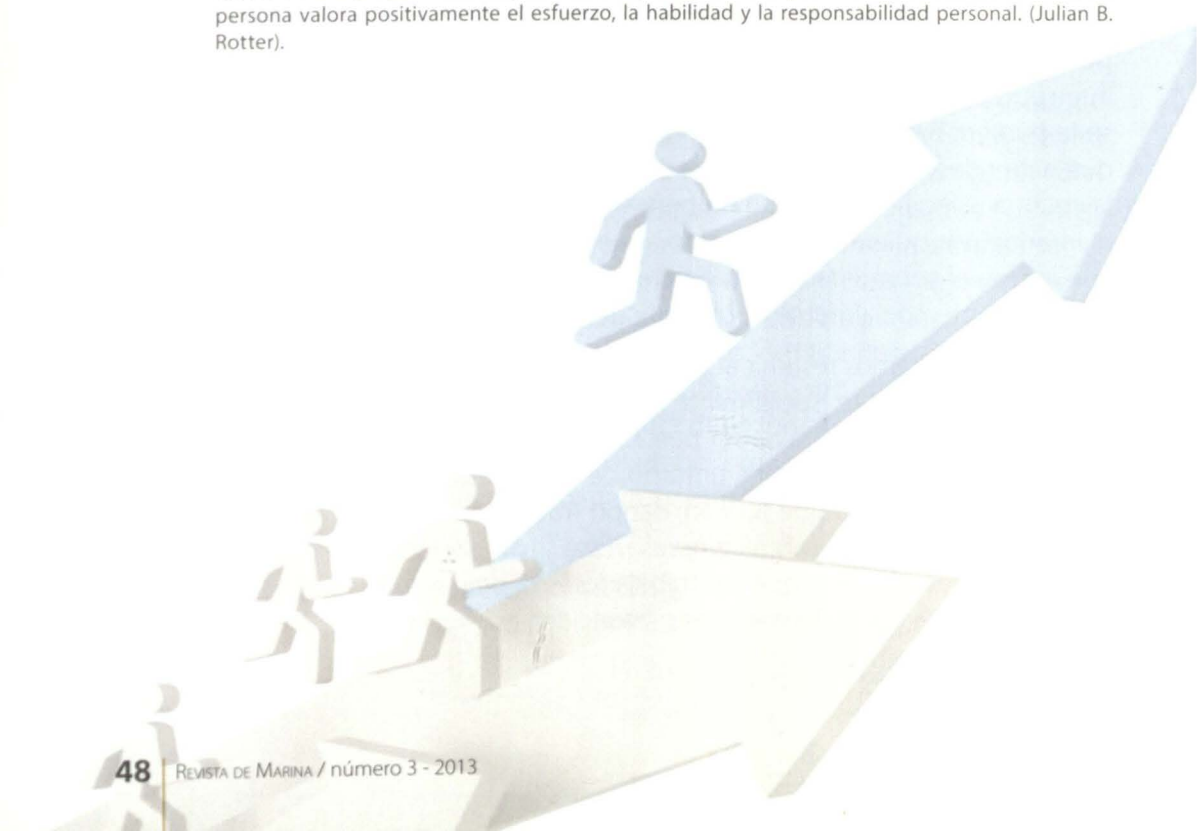
Finalmente podremos resumir el presente trabajo diciendo que un líder debe buscar ser inteligente socialmente, autoanalizándose para conocerse a sí mismo, entrenándose para poder percibir el estado real de sus colaboradores, así como ponerse en el lugar y entorno de ellos, para poder ayudarlos a salir de cualquier problema que tengan, dando frutos no solo en la vida personal del trabajador sino en la misma empresa. Esto sin importar si está pasando por un buen momento, dado que sus trabajadores deberían ser empáticos con él; pero si no lo son, lamentablemente para el líder, eso no importa.

Bibliografía

1. Contini, N. (2004). La Inteligencia emocional, social y el conocimiento tácito. Su Valor en la Vida Cotidiana. Psicodebate 5. Psicología, Cultura y Sociedad, pp. 63 - 80.
2. Ekman, P. (2003). Emotions Revealed: Recognizing Faces and Feelings to Improve Communication and Emotional Life. Toronto: Times Books.
3. Gardner, H. (1983). Estructuras de la mente. La teoría de las inteligencias múltiples. México D.F.: Fondo de Cultura Económica Mexicana.
4. Goleman, D. (2006). Inteligencia Social. México D.F.: Editorial Planeta Mexicana, S.A. de C.V.
5. León, C. (1 de junio de 2012). ¿Trabajando bajo presión o formando neuróticos? Gestión, pág. 6.
6. León, C. (17 de abril de 2012). Incoherencia de la Cultura Empresarial. Gestión, pág. 8.
7. Torndike, E. (1929). Intelligence and its use. Harper´s Magazine 140, pp. 227-235.

Referencias

1. "El camino bajo es un sistema de circuitos que funcionan por debajo de nuestra conciencia, automáticamente, sin esfuerzos y a una gran velocidad [...]. Está gobernado por la amígdala del cerebro, la misma que no tiene acceso directo a los centros del habla" (Goleman, 2000; p. 27).
2. Locus de control interno: percepción del sujeto de que los eventos ocurren principalmente como efecto de sus propias acciones; es decir, la percepción de que él mismo controla su vida. Tal persona valora positivamente el esfuerzo, la habilidad y la responsabilidad personal. (Julian B. Rotter).



Evolución del pensamiento estratégico marítimo y su influencia en la Marina de Guerra del Perú



Capitán de Fragata
JORGE ORTIZ SOTELO

Para abordar el tema de la evolución del pensamiento estratégico marítimo y la forma como dicha evolución ha influido en nuestra Armada, en un marco lógico, quizá debamos hacer primero algunas precisiones respecto a qué entendemos por estrategia.

La pregunta podría parecer innecesaria, pero creemos indispensable plantearla por cuanto el concepto se ha generalizado y se aplica hoy en casi todas las áreas del quehacer humano. Cuando este tipo de cosas suceden, lo conveniente es retornar a la idea primigenia, a la que le dio origen y constituye su verdadera esencia, aquella con la que el Diccionario de Lengua Española de la Real Academia define la palabra "estrategia" en su primera acepción: "arte de dirigir las operaciones militares".

No pretendo insistir en el origen del concepto, aquel que nos remonta a los jefes militares que cada una de las diez tribus atenienses elegían anualmente, sino en su intrínseca vinculación con la guerra.

Esto lleva a una precisión indispensable, pues quienes profesan la carrera de las armas también deben aplicar la segunda acepción que del término estrategia recoge el referido diccionario; vale decir, "arte, traza para dirigir un asunto". Sin embargo, hay que tener presente que esta acepción no es privativa de la profesión militar, como sí lo es la primera. En consecuencia, la materia que le

compete estudiar en profundidad al profesional militar es la referida a la guerra, lo que obviamente no implica dejar de lado aquella otra estrategia referida al "arte, traza para dirigir" los temas del desarrollo y la gestión institucional.

Como todo en la vida es cuestión de balance, este compromiso entre ambos conceptos de estrategia también debe ser balanceado adecuadamente. Sin embargo, esto no siempre ha sido así, y hubo épocas, en ocasiones prolongadas, en que los temas de gestión se impusieron sobre los temas que constituyen la esencia misma de la profesión de las armas: la guerra.

Hecha esta necesaria precisión, entremos en materia.

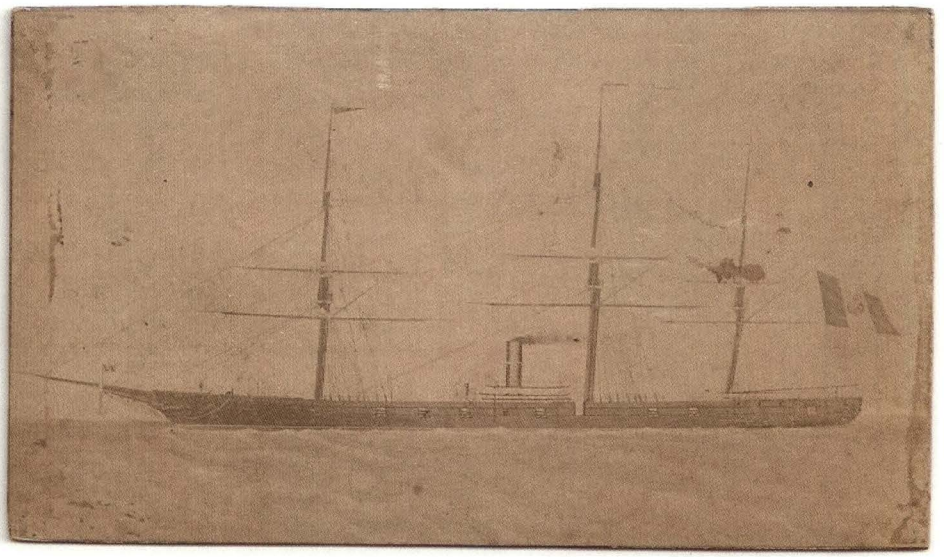
Como acostumbro pedir a mis alumnos, lo primero que hay que hacer con un tema es pelear un poco con él para de esa manera definir los conceptos que encierra. Es así que, para tratar sobre la evolución del pensamiento estratégico marítimo y su influencia en la Armada peruana, podemos plantearnos varias preguntas, tales como: ¿Qué es estrategia marítima?, ¿qué es pensamiento estratégico?, ¿cómo se ha abordado el tema en otros países?, y finalmente, ¿cómo se ha enfocado la estrategia en el tema en el caso que nos interesa?

Abordemos la primera de estas preguntas.

¿Qué es estrategia marítima?

Parafraseando al General André Beaufré, la guerra es una lucha de voluntades, cuya finalidad última se ubica en el plano político. Constituye un acto de creatividad del genio humano que emplea la ciencia y la tecnología disponible para alcanzar sus fines. El curso y el resultado de cada guerra son determinados por la interacción de una gran cantidad de factores que no siempre pueden ser identificados, definidos o cuantificados con precisión. El peso de factores como la moral nacional, el resultado de una batalla específica, el ingreso de nuevos contendientes, o la conducta de los líderes políticos y militares, no puede ser determinado con exactitud. Más que ninguna otra actividad humana, la guerra está dominada por la incertidumbre, la fricción y el azar.

En ese contexto, la fuerza es empleada como un factor esencial, pero no único, para el logro del objetivo político u objeto de la guerra, y su aplicación es la que demanda de la estrategia a la que nos referimos. A través de ella se definen los objetivos estratégicos militares y se conciben las operaciones requeridas para



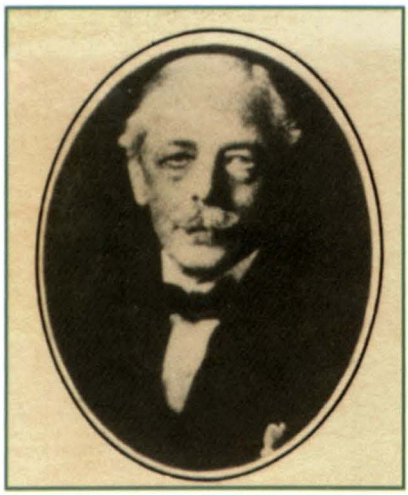
Corbeta Unión. Su expedición a Magallanes, en 1879, generó un gran apremio las fuerzas chilenas, obligándolas a dispersarse (foto cortesía del capitán de corbeta (r) Jorge Gamero Cunningham).

su logro. Cada uno de estos grandes esfuerzos militares sustantivos configura a su vez un teatro de operaciones.

Salvo casos excepcionales, como las guerras anglo-holandesas del siglo XVII, dichos objetivos estratégicos se ubican en tierra e implican el empleo de fuerzas terrestres para su última definición. En tal sentido, en el contexto general de la guerra, tanto el esfuerzo naval como el aéreo resultan usualmente suplementarios al esfuerzo terrestre. Esto presupone que el esfuerzo estratégico sea concebido de manera integral y llevado a cabo conjuntamente.

No obstante lo señalado, las operaciones navales, tal como ocurre con las aéreas, tienen características peculiares, y es por ello que requieren de un manejo estratégico específico dentro del esfuerzo general. Ese es el campo de la estrategia naval, aquel en el que se conciben operaciones para el más adecuado empleo de los medios disponibles, de manera que se puedan alcanzar los objetivos que contribuyan al esfuerzo militar.

La clave en toda concepción estratégica es la imaginación, pero no una imaginación cualquiera, sino una que haya sido cultivada sobre la base de experiencias propias y ajenas, a fin de tener un mayor número de opciones para emplear los medios disponibles. Esto no siempre está presente en los mandos operacionales, pues muchas veces la doctrina impone formas de acción que resultan limitantes. Ese fue el viejo dilema de la Marina Real británica con sus



Sir Julian Corbett propone que la finalidad de una fuerza naval no es la destrucción de la fuerza contraria sino el control de las líneas de comunicaciones.

instrucciones de batalla, que encorsetaron la iniciativa de sus Almirantes durante más de un siglo, hasta que el genio de Nelson, expresado en su memorándum de 1805, marcó el inicio de su declive (Corbett, 1904-1905).

La guerra en el mar, como se practicó desde etapas muy tempranas, consistió, pues, en un conjunto de acciones referidas a su control y uso como parte del esfuerzo general de la guerra. Esto define dos campos de acción estratégicos, el primero orientado a obtener o negar el control del mar; y el segundo, a hacer uso de ese control, vale decir, hacer uso libre del mar, o con las menores interferencias posibles, para contribuir al esfuerzo general de la guerra.

El control del mar se refiere al control de las comunicaciones marítimas, y puede ser general o parcial, en función del nivel de interferencia a las operaciones en el tiempo y en el espacio. Dicho control puede darse en tres condiciones: en las propias manos, en las del contrario o en disputa.

Dado que la flota preponderante tiende a obtener el control del mar mediante una batalla decisiva, que la no preponderante busca evitar, la disputa es la situación normal en la guerra naval –usualmente al inicio de la misma y muchas veces a todo lo largo de ella– y, por consiguiente, es la más importante para la estrategia. Tal fue el caso de la campaña naval durante la Guerra del Pacífico, cuando la escuadra chilena buscó obstinadamente una batalla decisiva, descuidando sus líneas de comunicaciones, lo que permitió al Perú resguardar las propias e interferir en las del enemigo.

Este es el campo de la maniobra estratégica, o de la correcta aplicación del principio militar fundamental, y los métodos que emplea son la contención, la diversión, la concentración o el bloqueo, en esfuerzos que pueden ser ofensivos, con componentes defensivos; o defensivos, con componentes ofensivos.

Tenemos varios ejemplos de este tipo de maniobras en la historia peruana, que debe ser fuente primaria de inspiración estratégica. Así, la campaña naval en la guerra con Colombia en 1828 aplicó el bloqueo como herramienta para

obtener el control del mar, mientras que la concentración de fuerzas navales peruano-chilenas en el extremo sur del continente, en 1866, las preservó para un ulterior empleo, que no llegó a producirse, en la guerra con España. Por otro lado, la a veces criticada expedición de la corbeta "Unión" al estrecho de Magallanes, profundamente dentro del espacio marítimo supuestamente controlado por las fuerzas chilenas, generó una enorme diversión que la obligó a dispersarse. Asimismo, durante el combate de Islay (12-13/1/1838), la flotilla del Capitán de Fragata Juan José Panizo maniobró brillantemente para contener a una fuerza chilena superior; mientras que el escuadrón peruano-colombiano, al mando del Contralmirante Jorge Martín Guise, llevó a cabo un esfuerzo de mayor escala al enfrentar a las fuerzas realistas que, bajo el mando del Capitán de Fragata Roque Guruceta, se encontraban en el Callao en octubre de 1824.

En esencia, el ejercicio del control del mar permite tres tipos de operaciones: transportar carga, atacar las líneas de comunicaciones contrarias y defender las líneas de comunicaciones propias.

Ahora bien, obtenido el control del mar, lo que viene luego es hacer un uso adecuado de este.

En esencia, el ejercicio del control del mar permite tres tipos de operaciones: transportar carga, atacar las líneas de comunicaciones contrarias y defender las líneas de comunicaciones propias. La primera se refiere primordialmente a fuerzas militares y a elementos esenciales al esfuerzo de la guerra, tal como sucedió durante la campaña naval de la Guerra del Pacífico, que logró concentrar en el sur del país a las fuerzas militares peruanas y mantener abierta la vital comunicación con Panamá.

El método principal de ataque a las líneas de comunicaciones contrarias es la guerra de corso, que por definición actúa sobre el comercio enemigo. Obviamente, este método tiene una serie de implicancias legales por la actividad neutral, pero constituye una herramienta poderosa para producir un efecto psicológico negativo en la población contraria y obligar a dispersar sus fuerzas. La Guerra del Pacífico también brinda un magnífico ejemplo de este tipo de guerra, con el "Huáscar", la "Unión", la "Pilcomayo", el "Rímac" y el "Oroya" actuando repetidas veces entre la fuerza naval chilena y su base principal. La presión que esta campaña ejerció sobre la población contraria alcanzó su punto

La réplica a las operaciones de proyección también es una responsabilidad naval e implica operaciones de defensa contra la invasión y de defensa de costa.

culminante con la captura del "Rímac" (25/7/1879), mientras que la profunda operación de interdicción que la "Unión" intentó realizar en Magallanes, en agosto de ese año, generó la dispersión de la flota enemiga.

Finalmente, la defensa de las líneas de comunicaciones propias se lleva a cabo de manera directa cuando emplea medios secundarios, ofensiva o defensivamente, para proteger determinados puntos críticos durante el tiempo necesario. La actuación de la fuerza principal, y su búsqueda de obtener el control del mar, brindarán una protección indirecta, que complementa a la directa y a la defensa de costa. También se deben considerar operaciones de cobertura y minado.

Pero el fin último del ejercicio del control del mar es la proyección del poder militar en territorio enemigo. Esta puede tener incidencia estratégica en el caso de una operación anfibia u operación costa a costa que permita abrir un nuevo teatro, mejorar la posición para la flota o para conducir operaciones terrestres ulteriores que aseguren un área. Tiene incidencia táctica cuando son operaciones de tipo incursión, demostración, retirada anfibia, sabotaje, bombardeo naval o ataque aeronaval, pues en todos estos casos se busca neutralizar, negar o disturbar la posición contraria.

La réplica a las operaciones de proyección también es una responsabilidad naval e implica operaciones de defensa contra la invasión y de defensa de costa. La primera de ellas tiene carácter estratégico, pues busca anular la ofensiva estratégica contraria materializada por un asalto anfibio y, en consecuencia, implica todo el poder militar, siendo ideal concentrar su esfuerzo en la fuerza de desembarco durante el tránsito o, si ello no es posible, en la etapa crítica del asalto. El desembarco británico en bahía San Carlos durante la Guerra de Malvinas (21/5/1982) da un buen ejemplo de lo que fue una pérdida del objetivo principal en una operación de defensa contra la invasión, pues si bien los pilotos argentinos hicieron valerosos y meritorios ataques, por diversos motivos estos se concentraron en la fuerza de cobertura y no en la de desembarco.

La defensa de costa, siendo responsabilidad naval, también implica otros componentes. Su carácter es táctico, pues se concentra en áreas consideradas



En 1933, el entonces teniente primero Fernando Romero publicó un valioso y poco conocido trabajo sobre la guerra fluvial, analizando el conflicto con Colombia a la luz de otras experiencias (cortesía de su nieto Alberto de Asín Romero).

vitales y para amenazas específicas. Ejemplos conocidos de estas operaciones fueron las defensas del Callao y Arica durante la Guerra del Pacífico, empleando en ello todos los medios navales disponibles localmente: buques, lanchas cañoneras y torpedos. Menos conocida es la participación naval en la defensa de Pisagua (2/11/1879), por medio de la artillería de costa al mando del Capitán de Fragata José Benavides, y de la columna naval organizada por el capitán de puerto, Capitán de Fragata José Becerra.

En resumen, siendo la estrategia una expresión de creatividad destinada a lograr un objetivo militar con los medios disponibles, todos los líderes militares la usan para concebir sus operaciones. Ahora bien, dicha concepción puede ser brillante, acertada, pobre o catastrófica, y el estudio de esos casos permite arribar a determinadas conclusiones y extraer de ellas algunas lecciones perdurables en el tiempo. Esto nos lleva a abordar el segundo tema de análisis.

¿Qué es pensamiento estratégico?

La idea de alimentar la imaginación estratégica con experiencias previas llevó a muchos líderes militares a recurrir a la historia. Uno de ellos, quizá el más brillante de todos los tiempos, Napoleón Bonaparte, no solo leyó *La Guerra de las Galias* de Julio César, sino que anotó con profusión esa obra, extrayendo de ella algunas lecciones para sus campañas. Era consciente de la importancia de tener un profundo conocimiento de la historia militar propia y ajena; y esto fue precisamente lo que hicieron aquellos a quienes conocemos como pensadores estratégicos. Tal fue el caso de Sun Tzu al analizar su campaña como General del naciente estado Wu en sus luchas contra Ch'u y Yüeh; de Karl von Clausewitz y Antoine-Henri Jomini al hacer lo propio desde distintas perspectivas de las campañas napoleónicas y de Federico el Grande; de Sir Julian Corbett en igual caso respecto a las campañas navales británicas, esencialmente del siglo XVII; y de Alfred T. Mahan al estudiar la Segunda Guerra Púnica y las campañas navales británicas del XVII y XVIII. Lo mismo puede decirse de Basil Liddell-Hart, Herbert Richmond, Raoul Castex, André Beaufre y otros pensadores estratégicos.

En el campo naval, sin duda quien impulsó esta aproximación a los estudios estratégicos fue Alfred T. Mahan (1840-1914), quien al mando del USS "Wachusett" se hallaba en el Callao en 1884. Como señalaría años después, durante una de sus visitas a Lima se dirigió al viejo club inglés, el "Phoenix", y en su biblioteca se puso a leer *The History of Rome,* de Theodor Mommsen (Londres, 1868), cuando se dio cuenta de la importancia del control del mar. El fracaso de Aníbal (247-183 a. C.) en su campaña sobre Roma (218-202 a. C.) le hizo reflexionar sobre el tema: "repentinamente me di cuenta de ello [...]; cuán diferente hubieran sido las cosas si Aníbal hubiese podido invadir Italia desde el mar [...], o si hubiese podido, después de arribar, mantener libres sus comunicaciones con Cartago por vía marítima". Allí estaba la clave del apogeo y caída de los imperios: el control del mar o la falta de él: "[...] el control de los mares era un factor histórico que nunca había sido sistemáticamente apreciado y explicado. Una vez formulado a conciencia, este pensamiento se convirtió en el meollo de todo mi trabajo de los veinte años siguientes" (Ferreiro, 2008: 901-06).

Mahan había creado su teoría. Ahora, faltaba construir el aparato teórico que la sustentara. Y eso fue precisamente lo que comenzó a hacer con su obra más conocida, *The Influence of Sea Power upon History,* 1660-1783 (Boston, 1890),

aparecida cuando ya se encontraba como Director de la Escuela Superior de Guerra Naval Norteamericana. Sus obras posteriores giraron en torno al mismo tema, constituyendo a la vez el fundamento teórico que Estados Unidos, y en particular su Armada, necesitaba para iniciar un proceso expansivo que lo llevó a establecer un imperio.

En el campo naval, sin duda quien impulsó esta aproximación a los estudios estratégicos fue Alfred T. Mahan (1840-1914), quien al mando del USS "Wachusett" se hallaba en el Callao en 1884.

En su análisis, Mahan consideró los fundamentos para la construcción del poder marítimo, señalando el papel que al poder naval le cabía en ello. Con una marcada preferencia por la búsqueda de la batalla decisiva, como herramienta primaria para obtener el control del mar, también abordó otro tipo de operaciones. Pero su enfoque primario se concentró esencialmente en la destrucción de la flota enemiga, como propósito principal de las fuerzas navales.

Con una formación académica más sólida, el historiador británico Sir Julian S. Corbett (1854-1922) discrepó de algunos de los conceptos de Mahan, especialmente al señalar que la estrategia marítima y la terrestre forman un todo indivisible, en el que la finalidad de las fuerzas navales no es destruir la flota contraria sino obtener el control de las comunicaciones marítimas. Como resultado de sus investigaciones sobre las guerras británicas, desde el periodo isabelino hasta su consolidación como primera potencia tras las guerras napoleónicas, y de su experiencia al frente de la cátedra de Historia en el Royal Naval College, en 1906 publicó el llamado panfleto verde, *Strategical Terms and Definitions Used in Lectures of Naval History;* y luego, en las mismas clases, fue surgiendo su obra principal, *Some Principles of Maritime Strategy,* publicada en 1911 (Grove, 1988: XVI).

Quizá con una mejor comprensión de la guerra como un fenómeno político, tal como la había definido Clausewitz, Corbett plantea en esa obra algunas ideas interesantes, entre ellas que la guerra no se gana solo en el campo militar, sino que resulta fundamental presionar la voluntad de lucha: "la estrategia naval no existe como un cuerpo separado de conocimiento. Es solo una sección de una división del arte de la guerra" (Corbett, 1911: 307); y que es indispensable una estrecha cooperación y una estrategia común entre los servicios armados, pues el poder naval, siendo quizá más flexible que los otros poderes militares, solo puede alcanzar objetivos limitados.

Corbett pone particular énfasis en los conceptos referidos a las comunicaciones marítimas, y define la estrategia naval como el arte de conducir las operaciones de una fuerza naval para proteger las líneas de comunicaciones propias e interrumpir las del enemigo.

Corbett pone particular énfasis en los conceptos referidos a las comunicaciones marítimas, y define la estrategia naval como el arte de conducir las operaciones de una fuerza naval para proteger las líneas de comunicaciones propias e interrumpir las del enemigo. En tal sentido, obtener el control del mar significa controlar las comunicaciones, lo cual en raras ocasiones se puede lograr mediante una batalla decisiva. Lo usual, según lo validan sus estudios, es la disputa; y en consecuencia pone énfasis en ella.

Los conceptos de Corbett fueron tomados con cierta reluctancia en la Armada británica, entre otros motivos por provenir de un académico y no de uno de sus miembros; pero el respaldo, primero del Almirante John Fisher, y luego el del Almirante Sir Herbert William Richmond (1871-1946), contribuyeron a que fueran siendo aceptados.

Este último no solo suscribió las ideas de Corbett, sino que las profundizó, convirtiéndose de algún modo en su heredero intelectual como historiador y pensador estratégico. Richmond había ingresado a la Armada en 1885 y desde sus años iniciales fue muy crítico respecto a la preocupación que la Institución mostraba por el material, descuidando el estudio de la estrategia y la táctica, cuya comprensión solo podía entenderse, según señalaba Richmond, a través del estudio de la historia.

Durante la Primera Guerra Mundial, Richmond hizo diversas críticas a la conducción de la campaña naval, señalando que el Almirantazgo carecía de imaginación estratégica. Canalizó sus puntos de vista tanto a través de los canales regulares como mediante cartas y memorandos a sus amigos, e incluso utilizó en forma extensa la prensa de su país. Sir Winston Churchill lo consideró un impertinente, pero su situación se agravó luego de probarse que muchos de sus puntos de vista eran correctos, entre ellos el restablecimiento del viejo sistema de convoyes (Baugh, 1993: 12).

Lo esencial de su pensamiento no iba en el sentido de destacar la última tecnología disponible, sino en "que los oficiales navales y los estadistas tuviesen sus

mentes ricamente informadas por un amplio rango de conocimiento histórico y que estuviesen analíticamente preparados para hacer uso de ese conocimiento a la luz de las condiciones presentes y previsibles". Añadía que esto era particularmente cierto cuando las guerras más recientes tapan el pasado, pero que "no debemos permitir que una sola guerra, por más reciente y significativa que sea, domine el pensamiento estratégico" (Baugh, 1993: 12).

En la línea de lo que luego se conoció como el principio militar fundamental, Richmond señaló que tres principios fundamentales surgen de la experiencia y el análisis: a) seleccionar el objetivo correctamente y basar todas las acciones en su logro; b) lograr superioridad en el lugar y en el momento decisivo, y mantenerlo tan grande como sea posible; y, c) asegurar las bases vitales y las comunicaciones con el mínimo compromiso de fuerzas (Richmond, 1937: 33).

Las ideas de Corbett y Richmond fueron estudiadas con sumo interés por el Contralmirante Raoul Victor Patrice Castex (1878-1968), con la diferencia de que su perspectiva de análisis correspondía a la de un país que no había logrado constituirse en una potencia marítima dominante, sino que tradicionalmente había rivalizado con Gran Bretaña para alcanzar esa posición. Crítico implacable de la forma como Francia había conducido política y militarmente la Primera Guerra Mundial, publicó varios libros y artículos antes de ser designado en 1926 profesor de Estrategia Naval en el Centro de Altos Estudios Navales, cargo en el que comenzó a escribir sus *Teorías Estratégicas,* que aparecerían en cinco volúmenes entre 1927 y 1935.

Comprendiendo que Francia era un país que no tenía en la Armada su primera prioridad, consideró que sus integrantes debían privilegiar el concepto de la maniobra, sin descuidar por ello la importancia del desarrollo tecnológico de las armas y su uso combinado. Estaba convencido de que la ausencia de una comprensión de la estrategia y su evolución histórica había sido la causa de las fallas francesas durante la Gran Guerra.

Si bien la batalla decisiva seguía siendo el máximo logro de la guerra naval, usualmente era rara. Por ello, el interés de una Marina menos poderosa como la francesa, comparada con la británica, estaba en aceptar la batalla solo cuando había utilizado la maniobra para crear una situación de ventaja relativa, algo similar a lo que Liddel Hart planteaba con su estrategia de aproximación indirecta. En consecuencia, la maniobra y no la batalla es el elemento central de su trabajo. Aquella envuelve diferentes formas de combatir: ataque al comercio, bloqueo, incursiones navales, guerra de minas y operaciones anfibias, todas las operaciones que habían sido calificadas por Mahan como distracción de la flota.

Los cuatro pensadores estratégicos mencionados tienen algunos aspectos en común; el primero y más obvio es que cada uno construye un aparato teórico para analizar la guerra naval sobre la base de experiencias históricas. Otro, menos obvio, es que todos ellos empezaron a trabajar estos temas en una edad relativamente temprana (Corbett a los 35 años, Richmond y Mahan a los 43, y Castex a los 26), y pudieron dedicarse largos años a estudiar y analizar las experiencias militares pasadas para poder sacar conclusiones valederas de ellas. También resulta claro que los aparatos teóricos que se crearon, se realizaron tomando en cuenta los intereses o, al menos, el entorno de su respectivo país; y que no todos estos pensadores fueron necesariamente brillantes en la aplicación práctica de sus propias teorías, cosa que es más evidente en el caso de Corbett, quien simplemente no tenía cómo actuar en el campo operacional.

En tal sentido, podríamos concluir que el desarrollo del pensamiento estratégico no requiere indispensablemente su ejercicio por parte de quienes lo producen. Naturalmente, hubo y hay líderes militares que son brillantes estrategas, pero ello no significa que teoricen sobre sus propias acciones en el campo de batalla. El mejor ejemplo de un líder de ese tipo lo encontramos en Napoleón Bonaparte, quizá el jefe militar más brillante de todos los tiempos. Sabemos que fue ávido lector de historia militar, pero no produjo ninguna obra sobre estrategia militar.

Los cuatro reseñados no fueron los únicos pensadores estratégicos, pero sin duda fueron los más influyentes, y muchos aspectos de sus obras se mantienen en plena vigencia.

Ahora bien, valdría la pena revisar brevemente cómo se ha abordado el tema del pensamiento estratégico en otros países. Por diversas razones, los países latinoamericanos que han producido más bibliografía sobre el tema son Argentina, Brasil y Chile. Pero si bien esos esfuerzos han sido meritorios, la institucionalización de ese tipo de estudios se ha canalizado a través de sus respectivas escuelas de guerra naval, y más recientemente a través de sus centros de estudios estratégicos, mecanismos que han sido adoptados en otros países de la región. En otras latitudes también existen organizaciones de ese tipo, algunas de ellas de carácter privado, que brindan servicio a sus respectivas Armadas.

No obstante, algunos de estos centros de estudios estratégicos se apartan del aspecto primario de la estrategia, la guerra, optando por centrar sus esfuerzos en aspectos más cercanos a la política de desarrollo marítimo de sus países.

Obviamente, esta aproximación resulta totalmente válida, pero escapa al tema que abordamos.

Ahora bien, debemos preguntarnos cómo se ha enfocado el tema en el caso peruano.

Es obvio que el Perú ha tenido y tiene líderes navales capaces de conducir nuestras fuerzas de manera eficiente, para alcanzar los objetivos militares y apoyar el objetivo político. La rica historia peruana brinda varios ejemplos, entre ellos las campañas navales de la Guerra con Colombia (1828-1829), la Guerra del Pacífico (1879-1883), la segunda Guerra con Colombia (1932-1933) y la Guerra con Ecuador (1941).

> En tal sentido, podríamos concluir que el desarrollo del pensamiento estratégico no requiere indispensablemente su ejercicio por parte de quienes lo producen.

Sin embargo, resultan más magros los casos de desarrollo de pensamiento estratégico propio, donde solo nos viene a la mente el caso del doctor y Capitán de Fragata Fernando Romero Pintado (Ortiz Sotelo, 1999), cuyo trabajo, clasificado como secreto, *Las fuerzas de la Marina en el nor-oriente y la guerra fluvial,* sobre la Guerra con Colombia, apareció en 1933, en un tiraje de solo 100 ejemplares; y los folletos publicados por la Escuela Superior de Guerra Naval, *Apuntes sobre Poder Marítimo y estrategia naval,* del Contralmirante César Barandiarán Novoa (1971) y Estrategia-Poder Marítimo y Poder Naval, del Contralmirante Melitón Carvajal Pareja (s/f). Asimismo, cabe destacar el aporte que este último oficial ha hecho en el Tomo XI de la *Historia Marítima del Perú* (vol. 1, 2004; vol. 2, 2006) al analizar con profuso detalle la campaña naval de la Guerra del Pacífico.

Naturalmente, hay varios artículos sobre temas estratégicos que han aparecido esporádicamente en la *Revista de Marina,* pero en conjunto no alcanzan el peso específico de lo que podríamos calificar como una escuela de pensamiento estratégico.

En 2006, hice un balance de lo aparecido en la Revista de Marina, encontrando que entre 1930 y ese año se habían publicado 88 trabajos sobre temas estratégicos, cuatro de ellos referidos a casos peruanos –esencialmente relatos históricos–, cinco se centraban en Mahan, Corbett y Clausewitz, y algunos pocos hacían propuestas originales pero no las sustentan en el análisis de campañas

> Lo cierto es que, siendo el Perú el país que más guerras ha sostenido en Sudamérica, tiene una rica experiencia que debe ser materia de análisis e interpretación

precedentes. La gran mayoría analizó campañas externas pero no planteó conclusiones ajustadas a las posibilidades previsibles del país. Asimismo, encontré que muy pocos de los que habían escrito sobre estos temas perseveraron en su estudio, siendo quizá las excepciones los Almirantes Julio de los Ríos, José García Valdivieso, Alberto Jiménez de Lucio y Raúl Parra Maza, así como el Capitán de Navío Miguel Pérez Carmelino.

Sin embargo, esta situación parece estar cambiando en los últimos años, pues cada vez se encuentran más trabajos de oficiales relativamente jóvenes sobre temas estratégicos en su sentido más estricto, tanto en la referida Revista como en la *Revista de la Escuela Superior de Guerra Naval* (1993). Es igualmente alentador conocer la reciente aparición del trabajo del Contralmirante Carlos de Izcue Arnillas y los entonces Capitanes de Fragata Yuri Tolmos Mantilla y Andrés Arriarán Schäffer, *Apuntes de Estrategia Operacional* (Callao, 2009); habiendo anunciado además la próxima aparición de otro volumen sobre Guerra Naval.

Esto es muy importante, por cuanto la imaginación estratégica y la capacidad innovadora son más vigorosas en esa etapa de la vida, permitiendo extraer lecciones novedosas de las experiencias pasadas. En tal sentido, esperar 30 o 40 años de ejercicio de la profesión militar para comenzar a pensar críticamente en temas estratégicos resulta no solo una contradicción histórica, sino que también puede llevar al planteamiento de análisis poco innovadores.

Es cierto, por otro lado, que las escuelas de guerra en todas partes del mundo centran sus esfuerzos en difundir el pensamiento estratégico. En la peruana ese ha sido el caso, editando trabajos como el de Geoffry Till, *Estrategia Marítima y la Era Nuclear* (1989), o los dos volúmenes y un suplemento de *Antología Estratégica* (1998), y las Conferencias Magistrales en Política y Estrategia Naval War College (1993 y 1999).

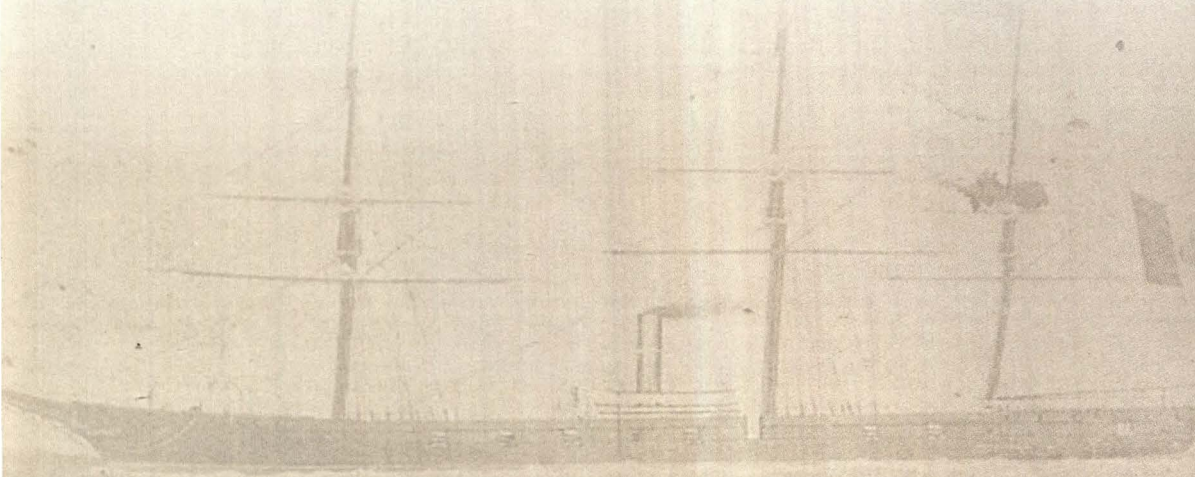
Pero, dichos esfuerzos no constituyen en sí una escuela generadora de pensamiento estratégico. Usualmente recurrimos a los pensadores clásicos ya mencionados, o a otros analistas contemporáneos, pero la ya señalada carencia de producción propia puede llevar a fertilizar la imaginación estratégica de los futuros líderes militares con experiencias poco aplicables a nuestra realidad.

Lo cierto es que, siendo el Perú el país que más guerras ha sostenido en Sudamérica, tiene una rica experiencia que debe ser materia de análisis e interpretación, con proyección sobre la realidad actual. Eso es lo que se ha hecho en otras latitudes, y eso es lo que debemos hacer para poder contar con una vigorosa escuela de pensamiento estratégico naval.

Este es el esfuerzo que en los últimos años ha venido llevando a cabo un pequeño equipo de profesores y asesores de la Escuela Superior de Guerra Naval. Tomando como punto de partida los conocimientos teóricos de estrategia y pensamiento estratégico que han recibido, en el curso de Comando y Estado Mayor se analizan diversas guerras en el mundo occidental, desde aquella del Peloponeso hasta la de Malvinas; mientras que en el curso de Guerra Naval se hace lo propio con las guerras nacionales, desde la sostenida con Colombia en 1828-1829, hasta la que venimos sosteniendo contra la subversión desde 1980. En ambos casos, de lo que se trata es de extraer lecciones aplicables a nuestra realidad.

Cabe destacar el esfuerzo llevado a cabo por la Comisión de Estudios Estratégicos del Instituto de Estudios Histórico-Marítimos del Perú, que pone su principal énfasis en temas que no necesariamente tienen que ver con la guerra, materia primera y última de la profesión naval.

Para finalizar, cabe mencionar unas palabras de la cuarta conferencia que el Contralmirante William S. Pye ofreció al segundo curso de Estado Mayor, en 1931: "Estrategia es el arte de emplear batallas para obtener el objetivo de la guerra; ella decide cuándo y dónde se debe pelear; comprende la dirección de las Fuerzas Armadas que no están en contacto con el enemigo". Esta es la esencia de la profesión naval, y a su estudio y comprensión los oficiales de Marina deben dedicar sus mejores esfuerzos.




DP WORLD

Sociedad y Estado:
participación ciudadana en las políticas públicas de fomento marítimo nacional



Contralmirante
JEAN JESU DOIG CAMINO

"La participación de la ciudadanía en las decisiones relativas a su propio desarrollo es un derecho y una responsabilidad".
Carta Democrática Interamericana. OEA, 2001

Introducción

Al abordar el tema de la participación ciudadana en forma asociativa se pretende contribuir al fortalecimiento de las bases estructurales del sistema democrático nacional desde un punto de vista académico, anteponiendo los intereses nacionales ante cualquier interés político individual o grupal.

Del conjunto de intereses nacionales nos motivan los intereses marítimos, comprendiendo en el término marítimo la interrelación estrecha entre el mar, ríos y lagos navegables que por razones geográficas especiales configuran al Perú como país bioceánico.

Nos anima operativizar el derecho fundamental a participar, en forma individual y asociada, en la vida política, económica, social y cultural de la Nación, en un Estado que compromete sus máximos esfuerzos a incorporar la participación creciente de la población, para integración plena de la comunidad nacional, la movilidad social y el régimen democrático.

Este artículo ha sido estructurado en tres partes. La primera trata sobre antecedentes con definiciones conceptuales, luego un breve análisis de experiencias y expectativas, para finalmente arribar a conclusiones. El epígrafe que se presenta orienta el objetivo del ensayo académico.

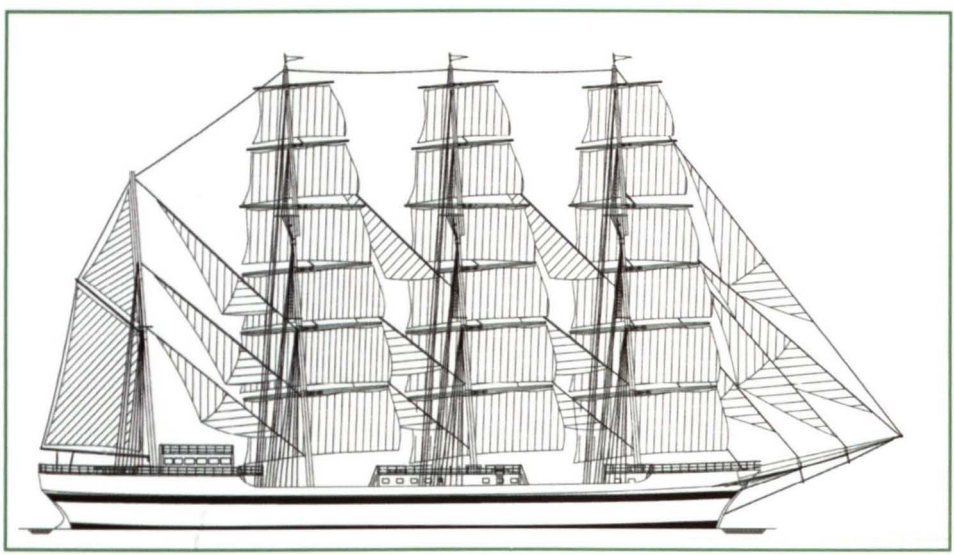
1. Antecedentes: relaciones conceptuales

1.1 El proceso democrático: orientado a un sistema político eficiente

La relación entre sociedad y Estado surge cuando la población asentada en un territorio se autodetermina para vivir en forma organizada, y denomina Estado al ente al cual delega el poder público (Hobbes 1651: 137), entidad de la cual forma parte efectiva cuando participa activamente en las políticas públicas por su naturaleza soberana.

Sin embargo, el principio de autodeterminación de los pueblos sufre su primer embate en las relaciones internacionales por el propio ente que creó al organizarse colectivamente, y al interior de sus propios Estados cuando este en sus diversos niveles abusa del poder delegado y lo margina de la actividad política pública.

Desde que nace el Estado, la civilización humana continúa perfeccionando un régimen político que garantice la participación ciudadana en las decisiones relacionadas con su propio desarrollo, toda vez que es un derecho, responsabilidad, y condición necesaria para el pleno y efectivo ejercicio de la democracia, porque promover y fomentar diversas formas de participación ciudadana contribuye a fortalecer la democracia como sistema político eficiente. (OEA 2001: 5)



El fomento marítimo es tarea del estado y de la sociedad.

La Carta Democrática Interamericana establece que la OEA mantendrá consultas y cooperación continua con los Estados Miembros, tomando en cuenta los aportes de organizaciones de la sociedad civil que trabajen en esos ámbitos (OEA 2009), en claro reconocimiento de la participación ciudadana en el diseño y construcción de nuevas políticas públicas nacionales e internacionales.

La sociedad peruana tiene su máxima expresión en la contribución al fomento marítimo nacional a una centenaria asociación civil de ciudadanos —civiles y militares—

La figura de la sociedad civil prevalece en el Estado de Derecho, porque es un término que permite distinguir entre ciudadanos iguales —al oficial o funcionario estatal del particular, al administrado del administrador público—, por diferenciación de rol pero sin discriminación alguna. (Congreso 1993)

El Estado nacional compromete sus máximos esfuerzos por incorporar la participación creciente de la población en el diseño y construcción de políticas públicas, tanto en forma individual como asociada. (Congreso 1994)

1.2 La cultura marítima: máxima expresión social e histórica del espíritu nacional

Fomento marítimo es tarea, del Estado y de la sociedad en su conjunto, de contribuir a acrecentar el poder nacional, promoviendo el desarrollo y la defensa del patrimonio marítimo, al consolidar la conciencia marítima e identidad nacional mediante la exaltación de valores espirituales cívico-patrióticos, difusión de la cultura e historia marítima, investigación y explotación de los recursos del mar. (Doig 1985: 65)

Es deber ciudadano cultivar valores del espíritu con todas sus potencias y recursos, porque el espíritu es la finalidad suprema de la existencia humana y su máxima categoría conceptual, así como la cultura es la máxima expresión social e histórica del espíritu. (OEA 1948)

2. Participación ciudadana: experiencias y expectativas en el campo de los intereses marítimos nacionales

2.1 Experiencias en la sociedad peruana: políticas públicas de fomento marítimo

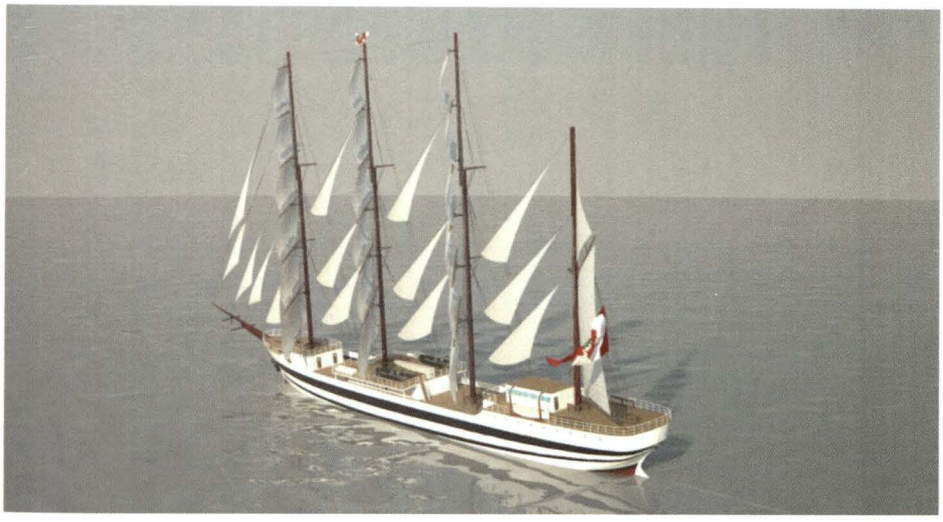
La sociedad peruana tiene su máxima expresión en la contribución al fomento marítimo nacional a una centenaria asociación civil de ciudadanos —civiles y militares—, que trabaja en forma apolítica de partidos o personas, silenciosa y anónima, por el desarrollo y defensa marítima. Es la Asociación Nacional Pro Marina del Perú - PROMARPE, institución cívico-patriótica de fomento marítimo, que por ser la más genuina organización patriótica de la sociedad civil, ha sido reconocida por el Estado como "Institución de Carácter Nacional". (Congreso 1922)

El 28 de agosto de 1909 se constituyó en Lima la Asociación Nacional en Pro de la Marina, institución que surge de la integración de agrupaciones cívico-patrióticas formadas tanto en la capital de la República como en provincias, en respuesta a la imprevisión del Estado nacional, que trajo por resultado la nefasta Guerra del Pacífico de 1879 a 1883. (PROMARPE 1990)

La ciudadanía aprendió la lección de 1879, y cultivando nobles virtudes cívico-patrióticas, se organizó en agrupaciones apolíticas que trabajaron con parecidos anhelos y similares aspiraciones en favor de políticas públicas de promoción y protección de los intereses marítimos. En 1881 con la Sociedad Patria y Libertad, en 1886 con la Liga Peruana, en 1890 con la Unión Nacional, en 1904 con la Junta Patriótica, en 1907 con la Liga Naval, fundada en Mollendo y extendida por toda la República, que logrando materializar sus esfuerzos mediante el óbolo patriótico permitió al Gobierno de la época cancelar la adquisición del Crucero "Almirante Grau", que llegó al Callao en 1908.

Cuando en 1893 surgieron graves dificultades que estuvieron a punto de causar una ruptura entre Perú y Ecuador, se produjo en todo el país un gran fervor patriótico y surgió la idea de adquirir una nave de guerra por erogación popular. Este movimiento nacional culminaría con la fundación de PROMARPE en 1909. (Basadre 1970: 205)

Por último, en 1909, con la Liga Patriótica Nacional, que tuvo por objetivo reunir fondos mediante un óbolo voluntario, a fin de adquirir un Buque Escuela para



BAP "Unión", símbolo de unidad nacional que propicia la formación profesional cooperativa e integral con el propósito de alcanzar la máxima competitividad institucional.
Fuente: CYPSA 2013.

la Armada —iniciativa secundada por la Sociedad de Artesanos de Mollendo, la Liga Universitaria de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y la Sociedad de Ingenieros del Perú—.

La incorporación del Buque Escuela apropiado para la Marina de Guerra ha sido y es una aspiración institucional para PROMARPE desde su fundación, pretendiendo ser fiel intérprete de un requerimiento impostergable y prioritario para la Armada nacional, precisamente en la formación inicial e integral de sus Oficiales, elemento fundamental y efecto multiplicador del esfuerzo económico empeñado en la renovación del material de guerra naval, consecuentemente del poder marítimo de la Nación. (PROMARPE 2012: 1)

PROMARPE intentó desde su creación ser reflejo de similares organizaciones europeas de la época, pues según su fundador, el ingeniero Teodoro Elmore: "La iniciativa privada ha creado aun en Inglaterra, Francia y sobre todo en Alemania, Ligas que asociando a los buenos ciudadanos han llevado su concurso a la acción oficial, tanto para allegar pequeñas sumas de dinero que en conjunto forman enormes cantidades, cuanto para educar y encauzar el sentimiento público en el sentido que conviene a los altos intereses de la patria". (PROMARPE 1909)

Con el tiempo, el objetivo secundario de educar y encauzar el sentimiento público al que se refiere el fundador de PROMARPE, pasó a convertirse en el primero, sin dejar por ello de apoyar las colectas nacionales que posteriormente pudiese

formalizar el Supremo Gobierno, al comprenderse que "tales movimientos espirituales, en los que participaron tan lúcidas personalidades, se acompañaron de colectas de dinero, más que para ayudar económicamente al Estado, para estimular a los hombres de gobierno a invertir lo adecuado de las rentas de la Nación en efectivos elementos de defensa de nuestra gran frontera marítima". (Quesada 1961: 24)

El compromiso de fomento marítimo con un enfoque cívico-patriótico deviene del ideario de PROMARPE, al aplicar el pensamiento castillano, que remarca el historiador Jorge Basadre: "En el caso de Castilla hubo todavía algo más: el convertir al Perú en potencia marítima, la cual implica una visión de gran formato". (Basadre 1961: 786)

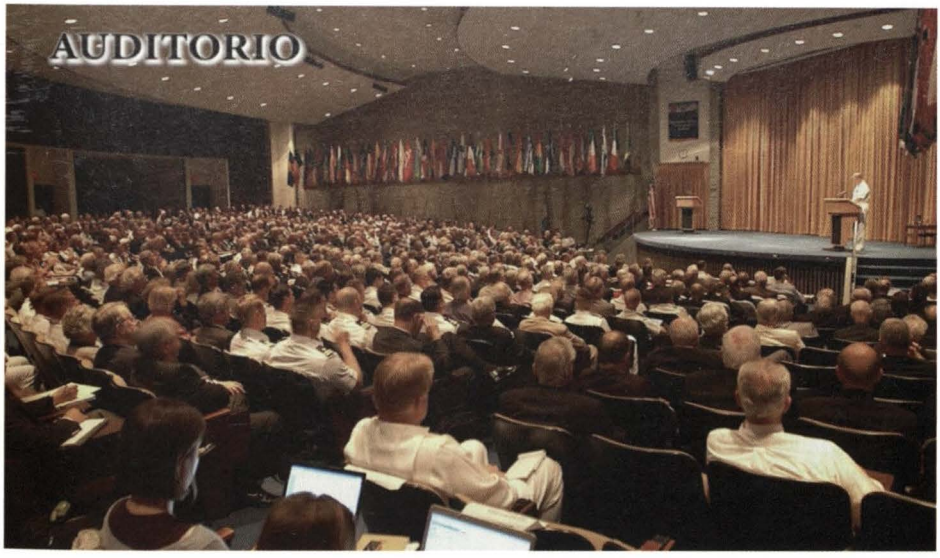
La concepción marítima de Castilla está relacionada estrechamente con la influencia que tienen las líneas de comunicaciones marítimas, tanto oceánicas como fluviales y lacustres, en la vida del Perú y de los Estados americanos. (Vargas 1962: 204)

El objetivo específico del fomento marítimo nacional debe ser alentar a todo peruano diligente a asumir con responsabilidad e iniciativa personal y asociada, el rol ciudadano de país marítimo —bioceánico y antártico—, que le corresponde al Perú en su vida como Estado, misión providencial por su posición, extensión geográfica y recursos naturales en el sub-continente americano.

2.2 Expectativas en la sociedad peruana: participación en políticas públicas de fomento marítimo

Aplicando el método comparativo al estudio de políticas públicas, la percepción sensible es que la sociedad civil ha evolucionado en sus relaciones con el Estado, buscando pasar de la participación ciudadana individual organizada por asociaciones civiles, al de organizaciones de la sociedad civil en grandes foros o ligas, que agrupen asociaciones afines a los intereses nacionales, evolución que posibilita crear condiciones favorables para una efectiva participación ciudadana en políticas marítimas de Estado.

En tal sentido, cabe la posibilidad de contar con un espacio académico y cultural de expertos que propicie el debate nacional de grandes temas de fomento marítimo, esto es, de políticas públicas de protección y promoción de los intereses marítimos nacionales, en un marco de reflexión y tolerancia, con la



Auditorio es concurso de oyentes, una conferencia anual de expertos y otros actores en la vida marítima del país que propicie la difusión de grandes temas de fomento marítimo.
Fuente: ESGN 2013.

finalidad de promover la generación de aportes y propuestas para solucionar los principales problemas de orden socioeconómico del país, coadyuvando a la seguridad y el desarrollo nacional.

El objetivo que se propone es el de una conferencia anual de expertos y otros actores en la vida marítima del país, con inquietudes compartidas, que traten en forma sistemática, objetiva y académica, problemas relacionados con sus responsabilidades y misión, frente a sus propias instituciones y ante el país respecto de los intereses marítimos nacionales.

3. Conclusiones

a. La participación ciudadana asociativa en grandes foros o ligas, son formas efectivas de participación de las organizaciones de la sociedad civil, en políticas de Estado sobre los intereses marítimos nacionales.

b. Los foros o ligas marítimas son alternativas para el ejercicio del derecho fundamental a participar en forma asociada, en la vida política, económica, social y cultural de la Nación, que sostiene y sustenta el sistema democrático del Estado.

Referencias

1. Basadre, Jorge (1961). Historia de la República del Perú. (5a. Ed.). Lima: Histórica.
2. Basadre, Jorge (1970). Historia de la República del Perú. (6a. Ed.). Lima: Universitario.
3. Congreso de la República (1922). Ley Nº 4466 del 23 de enero de 1922. Lima: Autor.
4. Congreso de la República (1993). Constitución Política del Perú. (Edición Oficial). Lima: Editora Perú. Consulta 13/7/2013. http://www.tc.gob.pe/legconperu/constitucion.html
5. Congreso de la República (1994). Ley Nº 26300 del 3 de mayo de 1994. Ley de los Derechos de Participación y Control Ciudadanos. Lima: Autor. Consulta 17/7/2013. https://docs.google.com/viewer?url=http%3A%2F%2Fwww.congreso.gob.pe%2Fntley%2FImagenes%2FLeyes%2F26300.pdf
6. Doig, Jean Jesu (1985). Fomento Marítimo. Revista de Marina. Lima, N°1, 65-70.
7. Hobbes, Thomas (1980). Leviatán o la materia, forma y poder de una república eclesiástica y civil (2a. Ed.). Traducción de Manuel Sánchez Sarto. 1940. México: Fondo de Cultura Económica. (Versión original 1651)
8. OEA (1948). Declaración Americana de los Derechos y Deberes del Hombre. IX Conferencia Internacional Americana. Bogotá: Autor.
9. OEA (2001). Carta Democrática Interamericana. Lima: Autor. Consulta 13/7/2013. http://www.oas.org/charter/docs_es/resolucion1_es.htm
10. OEA (2009). Manual para la participación de la sociedad civil en las actividades de la OEA. Publicación ISBN 978-0-8270-5428-8. Consulta 13/7/2013. http://www.oas.org/es/sre/dai/sociedad_civil/Docs/Civil_Society_Manual(Spanish).pdf
11. PROMARPE (1909). Carta del Comité Ejecutivo al Receptor de Correos. Lima, 17 de setiembre de 1909.
12. PROMARPE (1990). Estatuto y Reglamento de la Asociación Nacional Pro Marina del Perú. 1996. Lima: Autor.
13. PROMARPE (2012). Moción de saludo: construcción Buque Escuela a Vela "Unión" del 15/12/2012. Consulta 15/7/2013. http://promarina.blogspot.com/2012/12/mocion-de-saludo-construccion-buque.html
14. Quesada, Fortunato (1961). Discurso de Orden por el 50° Aniversario de PROMARPE. Revista Pro-Patria. Lima, pp. 24-25.
15. Vargas, Rubén (1962). Ramón Castilla. Buenos Aires: Imp. López.

Estrategia de la seguridad en política nacional de inclusión social: prospectiva viable



Capitán de Corbeta
GREGORY PAREDES SAAVEDRA



"Solo viendo más alla del horizonte podremos lograr los objetivos que hoy parecen imposibles de alcanzar".

Introducción

Antes de iniciar el desarrollo del artículo, quisiéramos manifestar que este es el tercero difundido consecutivamente en la *Revista de Marina* (3ª edición 2012, y 1ª y 3ª edición 2013), relacionado con un proceso articulado de "Seguridad y Defensa" y su repercusión en la "Inclusión Social". Dicha publicación institucional así lo ha permitido, con la finalidad de darle continuidad, difusión y término al tema nacional que se aborda; asimismo, este artículo concluye, mediante una propuesta que ha sido considerada en evaluación en el Poder Legislativo, a través de un proyecto de dispositivo legal en la Comisión de Defensa Nacional, como base de la "Estrategia de la Seguridad" en la política nacional de inclusión social; por ello, en su contenido también alcanzaremos conceptos de estrategia y prospectiva, respectivamente.



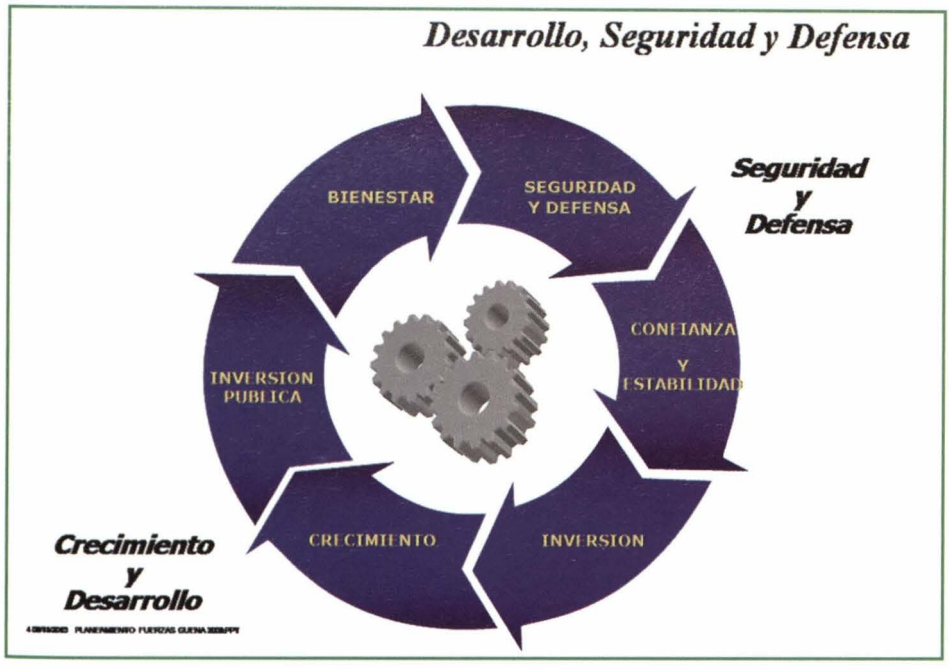
Innovador enfoque de la seguridad.

Haciendo un recuento, a fin de posicionarnos en la lectura, el primer artículo que se menciona en el párrafo anterior, de nombre "Inclusión Social en el Contexto de la Seguridad, Defensa, y Desarrollo Nacional", da a conocer mediante un análisis el sustento legal, académico, doctrinario y político, por los cuales el sector Defensa y sus Instituciones Armadas, incluso el sector Interior y la Policía Nacional, deberían participar con mayor incidencia en el desarrollo socioeconómico del país.

El segundo artículo, "Evolución de la Defensa Nacional en el campo no militar", profundiza proactivamente, dentro del marco jurídico que le corresponde, los planteamientos del proceso, entrelazando aspectos y realidades existentes tanto en el campo profesional del personal, como en el ámbito funcional sectorial, culminando con la transcripción de lineamientos dispuestos en ese orden, por el señor Presidente Constitucional de la República.

Bajo este marco, agradezco la gentileza de los distinguidos lectores que brindaron algo de su tiempo a tomar conocimiento de los escritos presentados, y confío en que de alguna manera podamos haberles transmitido propuestas tangibles, con las siguientes premisas: "Toda idea nueva importante suena rara al principio; luego se le teme a esa idea por temor a lo desconocido, pero el miedo a saber es, en el fondo, un miedo a hacer las cosas, porque todo conocimiento nuevo entraña una nueva responsabilidad"; y "quien quiere hacer algo, encuentra un medio; quien no quiere, encuentra siempre una excusa" (proverbio árabe).

Finalizando: las propuestas han sido puestas a disposición de las instituciones que dirigen las riendas del Estado peruano, tanto así que una ya fue determinada en el Poder Ejecutivo a través del Ministerio de Defensa, y la otra se encuentra en el Poder Legislativo para su respectivo debate; es decir, ambas propuestas están en manos de personas que toman las decisiones en el país, y si ellos estiman conveniente, teniendo en cuenta todos los argumentos concretos y sólidos presentados —técnicos, profesionales, doctrinarios, experimentales, políticos, económicos, sociales y militares, etc.—, podrán establecerlas, implementarlas, ejecutarlas y potenciarlas, con el propósito de aportar



Engranaje Seguridad / Desarrollo.

al desarrollo nacional, contando con el apoyo del sector Defensa e Interior y las Instituciones a su cargo, como herramientas importantes en el cumplimiento de los fines que se establezcan.

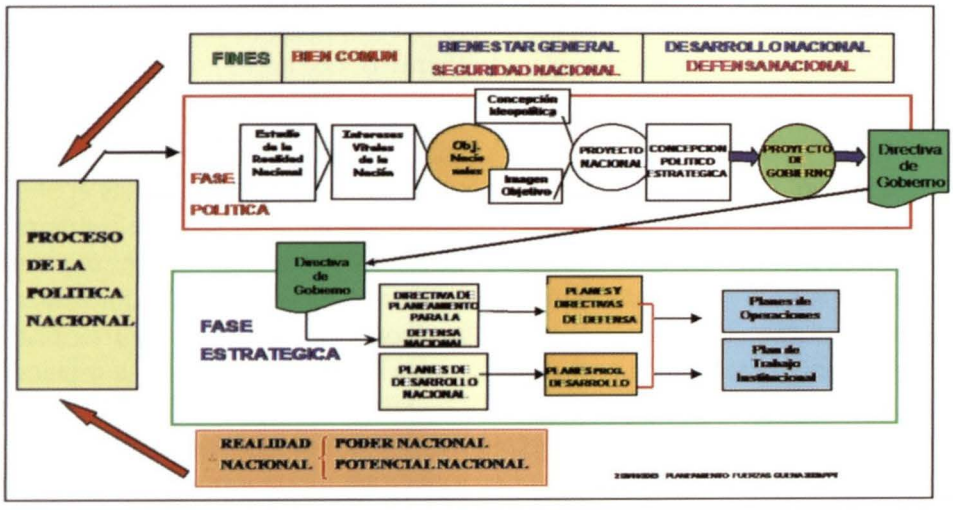
Visión Estratégica

La "Visión Estratégica" es la construcción de un estado deseable, que se desea alcanzar con el desarrollo, a partir del estado actual de las relaciones económicas, sociales, culturales y ambientales existentes en la actualidad. Puede ser un estado no alcanzable de inmediato, pero posible de alcanzar en un plazo razonable; por lo tanto, esta visión parte de un diagnóstico acabado de la situación actual en todos los ámbitos de significación estratégica: internacional, social, económico, político, ambiental. Junto a la Visión Estratégica se requiere analizar las alternativas de cursos de acción para alcanzarla. La determinación de prioridades con las grandes metas y objetivos que se debe alcanzar, junto con la definición de las acciones que se realizarán para lograr dichas metas, constituye el Plan de Acción.

La fuerza de la Visión Estratégica y la gobernabilidad o viabilidad de su Plan de Acción, reside en el nivel de apoyo que este concite. A mayor respaldo social y político, mayor es su viabilidad; esto a su vez le plantea un requerimiento al proceso de construcción de la Visión y el Plan de Acción, puesto que deben reflejar y conciliar la multiplicidad de valores, intereses y desafíos, al menos, de los grupos que los sustentan. Esta es una tarea de gran complejidad, como lo es actualmente el desarrollo en un mundo globalizado donde las sociedades democráticas responden a ciudadanos conscientes de sus derechos y a valores como la igualdad, la tolerancia y el respeto a las minorías. Los fenómenos sociales ligados al desarrollo fueron adquiriendo cada vez más relevancia, no solo como problemas a resolver, sino como parte de los procesos que estimulan o detienen el desarrollo.

La planificación es la orientación y coordinación de actores en la fase de implementación del Plan. La ejecución de un Plan y Visión Estratégica supone el concurso de una multiplicidad de instituciones y actores que, además, intervienen en forma paralela o secuencial para lograr objetivos que se deben reforzar mutuamente. Las instituciones planificadoras no ejecutan el Plan, pero deben apoyar la ejecución coordinando las diferentes acciones específicas en función de sus objetivos y metas.

Lograr los resultados propuestos supone, por tanto, un gran esfuerzo de coordinación de las acciones, como también la existencia de una secuencia o plan temporal de acciones (etapas) con metas realistas y responsables encargados de



Proceso de la Política Nacional.

alcanzarlas. El rol central de la planificación en la fase de ejecución es constituirse en el nódulo de un sistema de coordinación que asegure coherencia y complementariedad entre los agentes ejecutores y sus acciones, para posteriormente continuar con el seguimiento, monitoreo y evaluación de las acciones, políticas y programas que se desarrollan de acuerdo al Plan. También corresponde monitorear el entorno en que estas se desenvuelven y las acciones de implementación, con la finalidad de retroalimentar la Visión Estratégica y reorientar el Plan cuando resulte necesario, además de monitorear y evaluar. Asimismo, se requiere que el Plan de Acción cuente con indicadores de desempeño. En tal sentido, la máxima que dice "lo que se mide se consigue" constituye una de las lecciones más recurrentemente señaladas por quienes han manejado sistemas de planificación.

> La planificación es la orientación y coordinación de actores en la fase de implementación del Plan.

Esta información cumple la doble y clave función de permitir hacer las correcciones que requieren alcanzar los objetivos propuestos (también adecuar los objetivos si es necesario) y mantener la confianza y el compromiso de los actores y grupos de interés que deben recibir esta información y confiar en ella. Esto último ha llevado a convenir la necesidad de que las evaluaciones no sean hechas por partes interesadas o intervinientes en la ejecución.

Prospectiva

La prospectiva es un conjunto colectivo de pensamientos, intereses, sentimientos y sensaciones que proyectan, a partir de una metodología, una imagen estructurada para la construcción de un futuro compartido.

Es un conjunto colectivo porque se construye con la participación de diversos actores sociales, que son los representantes de intereses particulares en la sociedad. Los principales grupos son: el poder económico, representado por los gremios agrupados sectorialmente o por productos; el poder político, representado por las entidades del Estado, partidos y movimientos; el poder del conocimiento, representado por las entidades educativas y centros de investigación, y el poder civil, representado por las organizaciones sin ánimo de lucro, expresión de pobladores, trabajadores, etc.

La prospectiva también tiene su metodología, constituida por una caja instrumental de herramientas que orientan adecuadamente los procesos. Esta metodología es un medio que se coloca al servicio de los actores sociales para la construcción del futuro.

Es posible que cada persona proyecte su futuro de manera individual, pero eso no garantiza que haya acuerdos con otras personas o que se actúe en la búsqueda de los mismos propósitos. La prospectiva trasciende la individualidad en la búsqueda de la acción común. Tiene en cuenta el plano de la razón, que reúne los pensamientos y va mas allá, al priorizar razonamientos compartidos, construir guías e incluso crear nuevos conocimientos.

La prospectiva no tendría razón de ser si no incorporara los sentimientos de quienes participan; de hecho, este un componente importante al moldear las imágenes del futuro. Si en las decisiones familiares orientadas a escoger un proyecto de estudio o de trabajo este aspecto es importante, más importante lo es en las decisiones colectivas, donde participan diversos actores sociales.

La prospectiva se hace más creativa al incorporar las sensaciones y percepciones de los colectivos sociales —se puede tomar en cuenta las encuestas—; la construcción de un futuro sin tener en cuenta este aspecto es vacía, carente de algo que no puede faltar en la búsqueda del bienestar general.

La prospectiva también tiene su metodología, constituida por una caja instrumental de herramientas que orientan adecuadamente los procesos. Esta metodología es un medio que se coloca al servicio de los actores sociales para la construcción del futuro.

Un aspecto llamativo de la prospectiva es el diseño de imágenes estructuradas, entendidas estas como abstracciones con relaciones coherentes y dinámicas. Al comienzo, las imágenes son vistas de manera nublada por los participantes, incluso por quienes coordinan los procesos; pero a medida que se avanza, se van configurando de manera nítida, e incluso con niveles muy altos de resolución. Finalmente, en la definición de la prospectiva se incorpora la construcción de un futuro compartido. Este se logra al interrelacionar armónicamente los elementos mencionados anteriormente: pensamientos, intereses, sentimientos, sensaciones, metodologías e imágenes estructuradas por colectivos sociales.

Por antonomasia, o por oposición, podemos decir "qué cosa no es prospectiva": no es un ejercicio individual, pues, como se anotó, la prospectiva se nutre con el aporte colectivo de quienes participan. En esta perspectiva, los aportes individuales adquieren validez en la medida en que van encontrando un consenso social que los legitima. Individualmente, se puede caer en el riesgo de la adivinación o la profetización.

No es solamente un ejercicio pragmático. Es más que eso: la prospectiva incorpora el conocimiento acumulado en forma de teorías y los da a conocer a los actores sociales de acuerdo con sus niveles de formación; no se trata de inventar en los hechos, ni en conocimientos ya elaborados, procesados y reproducidos en el devenir de la humanidad, sino a partir de ahí, poder crear nuevos conocimientos.

No es un ejercicio exclusivamente racional. Si bien hay aportes teóricos muy bien fundamentados, que amplían la claridad de los pensamientos, la prospectiva está concebida también para la acción, pues ahí es donde se concreta el futuro; en ese sentido, la prospectiva no es contemplativa, influye en las decisiones y los acontecimientos.

No es utopía. Al fundamentarse teóricamente y desarrollar acciones prácticas con participación de actores sociales, la prospectiva no plantea sistemas, planes o proyectos irrealizables.

No son sueños. La prospectiva no propone a la imaginación aseveraciones sin fundamento, que aparezcan como verdaderas no siéndolo.

No es un ejercicio improvisado. Existe un conocimiento acumulado y metodológico muy importante, que aporta valiosas herramientas y parámetros de juicio, dentro de criterios estrictos, para la toma de decisiones serias y concretas. La prospectiva está ligada con el concepto del tiempo, y en particular con el futuro. No es posible concebir la prospectiva sin el futuro.

Evaluación Política Evolutiva del concepto de la Seguridad

Como es sabido por la historia universal, èl mundo siempre ha estado plagado de guerras y conflictos internos entre pueblos, entre países y alianzas interestatales, etc., por lo que el término seguridad estaba circunscrito y siempre asociado al ámbito militar. Pero como se ha determinado, estos conceptos han ido

evolucionando en razón de que han aparecido nuevas amenazas que no se podrían solucionar solo en el campo militar; es así que el significado de seguridad, por necesidad, tiene mayores alcances.

A fin de no remontarnos en demasía al pasado, y para efectuar una evaluación política sobre cómo los gobernantes han ido evolucionando en su percepción sobre el concepto de seguridad, tomaremos como referencia los años 70, en que el General de División EP Juan Velasco Alvarado dio un golpe de Estado a la gestión gubernamental del arquitecto Fernando Belaúnde Terry. En esa misma década, este fue sucedido por el General de División Francisco Morales Bermúdez, quien en el año 80 entregó el gobierno nuevamente al arquitecto derrocado por Velasco, quien fuera elegido democráticamente en las urnas.

Los gobiernos de facto que aludimos, tenían una visión militar de la seguridad, y era razonable, ya que en esos momentos se vivía un afán de revanchismo nacional, por estar próximo el centenario de la Guerra del Pacífico, en la cual fuimos derrotados. Al asumir Belaúnde el mandato por segunda vez, continuó en esta línea conceptual de la seguridad, complementando y reforzando su idea netamente castrense y militar, a causa de las primeras acciones terroristas del grupo subversivo "Sendero Luminoso" en el país.

Luego de ello, en el año 85, asumió el poder el Dr. Alan García Pérez, en cuyo período, si bien es cierto que se calmaron las aguas con las posibles amenazas tradicionales externas, se desataron notable e incontrolablemente los atentados terroristas de Sendero Luminoso. De este período no opinaremos nada acerca de la seguridad, sin embargo a pesar de que ya en este decenio, con la caída del Muro de Berlín y el término de la Guerra Fría, el concepto de seguridad empezaba a verse de una manera más amplia y con nuevas connotaciones.

Culminado su mandato, García es relevado en el sillón presidencial por el ingeniero Alberto Fujimori Fujimori, cogobernando de la mano con su controversial asesor, el Dr. Vladimiro Montesinos Torres, quienes empleando un corte castrense orientaron la seguridad y su desenvolvimiento en la lucha contra el terrorismo de una manera netamente militar, acompañada de un sistema de inteligencia efectivo, logrando derrotar en gran parte del campo de combate al grupo terrorista en mención, así como también al "Movimiento Revolucionario Túpac Amaru" (MRTA). En adición, durante esa gestión gubernamental, se firmó el Tratado de Paz con el Ecuador.

En el año 2011, con la caída del régimen de Fujimori, llegó al poder ganando en las urnas el economista Alejandro Toledo Manrique. Es este quien, con un país



Presidentes de la República en los últimos años.

relativamente pacificado, dio luz verde a la reconceptualización de la seguridad nacional, y, amparado en doctrinas y realidades internacionales del mundo globalizado, implementa estos nuevos conceptos vertidos en el presente escrito, plasmándolos en diversos documentos como El Libro Blanco de la Defensa Nacional, El Acuerdo Nacional, Políticas del Estado para la Seguridad y Defensa Nacional, etc.

Sin embargo, esto se dio en forma teórica; entiendo, por falta de tiempo en la gestión, ya que no hubo una política sectorial que dispusiera la planificación de este tema, con la finalidad de conseguir en la práctica resultados concretos a favor del desarrollo.

Continuando con esta evolución de la realidad política, de cómo los gobernantes le han venido prestando atención a la Seguridad Nacional en su nuevo contexto, de la mano con el desarrollo, nos referiremos al segundo gobierno de García (iniciado en el año 2006), quien simplemente repitió la teoría dispuesta por Toledo, y, siempre dentro de su parafernalia y discursos políticos, contemplaba la historia, los héroes, la mística de las tradiciones militares, aunque, con respecto a los nuevos roles del siglo XXI que les tocaba cumplir a estas instituciones respecto a la seguridad y las nuevas amenazas, se hizo lo mismo de siempre: poco o nada.

Determinación Gubernamental actual respecto a la Seguridad

En este orden de ideas, y en ampliación de lo descrito en el subtítulo anterior, en el año 2011 llega al gobierno el Teniente Coronel EP (r) Ollanta Humala Tasso, quien asume un rol protagónico para implementar una política de desarrollo a favor de la inclusión social, teniendo presente que el Estado tiene una herramienta importante dentro de todo su esquema: el potencial de las FF. AA. y PNP, y las funciones innovadoras que deberán cumplir en el nuevo contexto dado, que relaciona directamente los aspectos de "Seguridad, Defensa y Desarrollo", mencionados reiteradamente a lo largo del proceso que venimos dando a conocer.

Al respecto, el Jefe Supremo de las FF. AA. y PNP ya dio las líneas directrices a sus subordinados sobre los nuevos roles de este nuevo milenio en los que tendrán que trabajar, hecho que se dio durante el Foro "Rol Innovador de las FF. AA. y PNP en la Inclusión Social", realizado el 26 de noviembre de 2012 en el Museo de la Nación, el cual mereció la presencia e inauguración por parte del mismo, y cuyo discurso se transcribió dentro del texto de la primera edición 2013 de esta Revista.

El citado Foro se procesó de acuerdo con el marco legal correspondiente, teniendo en cuenta las políticas nacionales dispuestas por el presente Gobierno, desarrollándose desde un enfoque académico, basado en aspectos doctrinarios y legislativos que se desean implementar a partir de la realidad nacional, a fin de que las FF. AA. y PNP tengan un trabajo preponderante y respaldado, a favor de la inclusión social y el desarrollo socioeconómico del país.

Es así que hoy nos encontramos frente a un cambio trascendental e histórico, en que nuestra responsabilidad como FF. AA. —asumida o dejada pasar— nos obliga a tomar la decisión y formar parte del cambio, que tarde o temprano se dará. No hay retroceso. No se debe perder esta oportunidad. Para ello tendríamos que dejar de priorizar lo urgente, para dar paso a lo importante, y esto es fundamental. No lo decimos nosotros: lo dice el hombre que personifica al Estado peruano.



Esquema Visión multidimensional de la seguridad.

Nuevo Paradigma del Desarrollo, Seguridad, y Defensa Nacional

Los presentes juicios constituyen un nuevo paradigma en el tratamiento de los temas de Desarrollo, Seguridad y Defensa Nacional; la perspectiva y alcances que se brindarán al estudio y análisis de los temas de Desarrollo y Seguridad, dejan de lado la antigua visión unilateral y militar que predominó en el pasado, y dan paso a una visión democrática, dándole al Estado visiones multidisciplinarias que permitan una mejor definición de políticas públicas sobre el Desarrollo, la Seguridad y la Defensa Nacional, regional y mundial.

No hay aquí una visión militar de la seguridad, como predominó en el pasado, sino una argumentación que se inicia con el reconocimiento de las responsabilidades que la Constitución asigna a la Nación y al Estado, por lo que se presentan los nuevos alcances del desarrollo y se destaca el carácter multidimensional de la seguridad, que abarca aspectos políticos, económicos, sociales, medioambientales y también militares. No está circunscrito a una visión unilateral y militar de la seguridad, sino que abre caminos para que cada persona, desde la profesión que ha elegido, pueda aportar para beneficio del país elementos de juicio que permitan enriquecer la política de Desarrollo, Seguridad y Defensa Nacional.

Uno de los cambios cualitativos que han ocurrido en el mundo después del fin de la Guerra Fría, ha sido la noción del desarrollo; anteriormente el desarrollo estaba asociado con el crecimiento económico, el crecimiento del producto nacional bruto, el incremento de las rentas personales y el mayor crecimiento industrial. Esta visión del desarrollo como crecimiento está presente en la vigente doctrina de Seguridad y Defensa Nacional.

A partir de 1990 surge una visión del desarrollo completamente diferente, porque por primera vez se indica que el desarrollo es un medio para un fin mayor, como es el caso de la expansión de las libertades humanas. En este sentido, el desarrollo se concibe como un proceso de expansión de las libertades reales del que disfrutan las personas.

Dentro de esta nueva perspectiva, el desarrollo es un proceso por el cual se debe ampliar las oportunidades del ser humano. Por otro lado, dichas oportunidades deben ser infinitas y cambiar con el tiempo. Así mismo, en todo nivel de desarrollo, los tres elementos más esenciales son: garantizar una vida prolongada y saludable, adquirir conocimientos y alcanzar un nivel de vida decente. El desarrollo humano, como se ha venido a denominar, no concluye aquí, sino que debe abrir otras oportunidades valoradas por las



personas, tales como: la libertad política, la libertad económica, la libertad social, la posibilidad de ser creativos, respetarse a sí mismo y disfrutar de la garantía de los derechos humanos.

Por primera vez, la preocupación del desarrollo se centra en la persona, y por primera vez también se reconoce que existe una estrecha relación entre desarrollo y seguridad, ya que las carencias que viva la población se pueden convertir en un cúmulo de necesidades insatisfechas que desemboquen en conflictos que en su inicio pueden circunscribirse a un país y que luego pueden extenderse a regiones más bastas de un continente o del mundo.

El 14 de abril de 2005 el Estado peruano ha dado a conocer a la Nación el Libro Blanco de la Defensa Nacional del Perú, el mismo que fuera aprobado en la octava sesión del Consejo de Seguridad y Defensa Nacional. El Libro Blanco está reconocido internacionalmente como un documento político en el cual el Estado da a conocer a la Nación y a la opinión pública internacional los Objetivos y Políticas de Seguridad y Defensa Nacional, cuya finalidad es articular los esfuerzos de los diversos componentes integrantes del Estado y la Nación para hacer frente a los riesgos, amenazas y desafíos que la afecten. El documento también está catalogado como un instrumento de las Medidas de Fomento de la Confianza (MFC) entre los Estados; por tanto, se trata de un medio dirigido a fomentar la paz entre los Estados, basado en relaciones de confianza mutua.

En esta propuesta que presentamos, la Seguridad y la Defensa Nacional ya no tienen un enfoque predominantemente militar, como lo fue en el pasado; ahora el concepto tiene un alcance multidimensional, que comprende todas las actividades del quehacer humano. De manera que la argumentación básica del Libro Blanco responde a la nueva concepción del desarrollo y seguridad como garantía de las libertades humanas.

Por las consideraciones anteriores, el Libro Blanco reconoce al Estado peruano en su proceso de desarrollo y consolidación, que se mantiene alerta y preparado a fin de hacer frente a las amenazas contra la Nación y el Estado, con el objetivo de garantizar su seguridad, base indispensable para lograr el desarrollo y alcanzar sus objetivos.

Los requerimientos de la Seguridad y Defensa del Estado deben ser satisfechos en concordancia con el Desarrollo Nacional, siendo el Estado promotor y regulador del Desarrollo, propiciando un crecimiento sostenido que permita fortalecer al Sistema de Seguridad y Defensa Nacional.

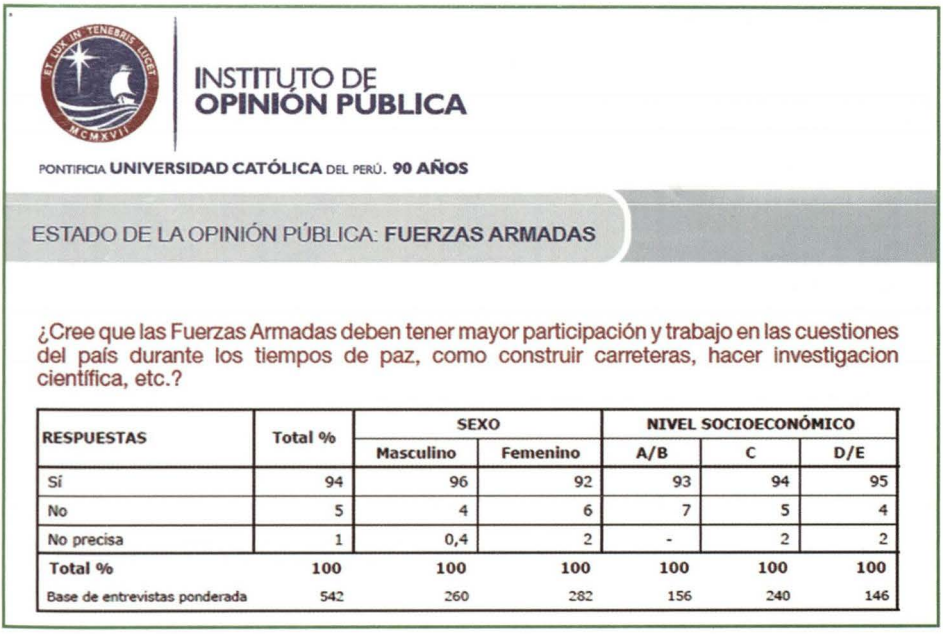
La estrategia de seguridad del Perú es defensiva-disuasiva. La acción militar a través de las FF. AA. es el último recurso que empleará el Estado peruano para actuar exclusivamente en su defensa. Las FF. AA. están regidas por valores éticos y morales; son modernas, flexibles, eficientes, eficaces y de acción conjunta, con capacidad para enfrentar las amenazas.

Ahora bien, interpretando dentro de las nuevas amenazas las consecuencias sociales que se devienen del incremento de la pobreza en las zonas marginales y de menor desarrollo, ya mencionadas a lo largo del proceso que manejamos, nos damos cuenta que tenemos que lidiar con nuevas guerras, siendo una de ellas la guerra económica para vencer a la pobreza, aportando a la inclusión social, en donde las FF. AA. y PNP deberán ahora estar preparadas con mayor preponderancia para cumplir con éxito la misión que se encomiende en este escenario.

Última Encuesta referente a las FF.AA.

La propuesta que se dará posteriormente obra en el Poder Legislativo como síntesis del planeamiento estratégico desarrollado; ella se circunscribe dentro de los alcances funcionales y dentro del terreno donde las fuerzas del orden prestan servicio con sus actividades profesionales. No es un sueño ni un recuerdo: es una proyección que no es ajena a la realidad, consolidando su respaldo estadísticamente en la última encuesta realizada por el "Instituto de Opinión Pública de la Pontificia Universidad Católica del Perú", orientada al desenvolvimiento y desarrollo de las funciones de los miembros de las FF. AA., resaltando que hasta la fecha después de esta encuesta no se ha hecho ninguna similar y de tal magnitud.

Es así que los resultados de dicha encuesta dedicada a las FF. AA., nos dan un referente de cómo la opinión pública piensa acerca de nuestras instituciones, destacando que, más allá del rol que se les asigna en la defensa de los territorios e intereses de la Patria, las FF. AA. se constituyen como un organismo del Estado, del cual se espera una acción más efectiva, más cercana, más próxima a la población.



INSTITUTO DE OPINIÓN PÚBLICA

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ. 90 AÑOS

ESTADO DE LA OPINIÓN PÚBLICA: **FUERZAS ARMADAS**

¿Cree que las Fuerzas Armadas deben tener mayor participación y trabajo en las cuestiones del país durante los tiempos de paz, como construir carreteras, hacer investigacion científica, etc.?

RESPUESTAS	Total %	SEXO		NIVEL SOCIOECONÓMICO		
		Masculino	Femenino	A/B	C	D/E
Sí	94	96	92	93	94	95
No	5	4	6	7	5	4
No precisa	1	0,4	2	-	2	2
Total %	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**
Base de entrevistas ponderada	542	260	282	156	240	146

Sobre el asunto que tratamos es importante mencionar —pues resulta muy significativo— que en una de las preguntas el 94% de los encuestados considera que las FF. AA. deben cumplir un papel más amplio en el ámbito de la promoción del desarrollo, sobre todo si entendemos que en muchas zonas del país son ellas la única presencia institucional del Estado; de allí el vivo reclamo de un rol más participativo en tiempos de paz.

Propuesta que incluye a la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional

Esta propuesta, que se ha viabilizado a través de un proyecto de ley en la Comisión de Defensa Nacional del Congreso de la República —mencionado en el proceso, pero no descrito, como lo haremos ahora—, se desarrolló con un sentido contrario a lo establecido en la formulación de planeamientos estratégicos; es decir, se hizo al revés, porque desde abajo hacia arriba era muy difícil convencer al sistema; por lo cual, se complicàba construir un escenario estratégico en condiciones normales, partiendo de una base con buenos cimientos, desde la parte experimental de campo, pasando a la etapa táctica, luego a la operacional; concluyendo con la estrategia, y, de ser factible, hacer que la pro-

puesta fuese considerada dentro de la gran estrategia nacional en el ámbito que se quiere abordar. Un camino muy largo, tedioso y poco transitable.

Por esta razón, y con conocimiento de causa de la experiencia de campo realizada, con resultados exitosos en lo político, económico y militar —que en su momento será motivo de un artículo posterior—, y opiniones favorables de los órganos competentes, necesariamente tendríamos que buscar la forma más rápida y efectiva, y esta era la de conseguir la voluntad y decisión política, con el fin de intentar que los gobernantes acojan las propuestas desarrolladas, intentando que el Estado coloque los candados al más alto nivel legal sobre la participación de las FF. AA. y PNP en el desarrollo, o, mejor dicho, de una forma específica, en la inclusión social de los menos favorecidos y de las zonas de menor desarrollo.

Todo el esquema predispuesto debe ser complementado con la participación de la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional (SEDENA), organismo que tiene radio de acción en este ámbito, y que fue creado posteriormente al trabajo desarrollado. Por esta razón debería considerarse adicionalmente su participación relevante, efectuando las modificaciones necesarias a la propuesta entregada, ya que la SEDENA se define, entre otras, como la entidad responsable de la gestión del Sistema de Defensa Nacional, con competencia en todo el territorio nacional; asimismo, articula el funcionamiento del citado Sistema con las entidades que lo conforman, siendo el ente responsable del Planeamiento Estratégico Integral de la Seguridad y Defensa Nacional, conforme al Planeamiento Estratégico Nacional desarrollado por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), correspondiéndole la orientación, coordinación, supervisión y evaluación de la ejecución de las acciones en los campos de acción no militares para la Seguridad y Defensa Nacional.

La propuesta que se entregó, repetimos, fue canalizada luego en la Comisión de Defensa del Congreso de la República, que la transformó en un proyecto de dispositivo legal que mantienen en la Comisión: PL N°1330 "Proyecto de Ley Marco que establece la participación del sector Defensa y del Interior en el desarrollo y la inclusión social en el país en áreas de pobreza y zonas de frontera"; reiterando que este proyecto de ley debería incluir a la SEDENA, tal como lo planteamos a continuación:

Artículo 1° Objeto de la Ley

La presente Ley tiene como objeto establecer el marco de actuación del Sector Defensa, Sector Interior y las Instituciones a su cargo, así como la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional en el desarrollo social del país.



Participación del Congreso de la República en beneficio del desarrollo Nacional.

Artículo 2° Finalidad

Fortalecer la presencia del Estado en pos de la inclusión social de las poblaciones menos favorecidas, contando para este fin con el apoyo de los miembros de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú.

Artículo 3° Ámbito de participación

La participación de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional en el desarrollo social del país, se ejecuta, entre otras, dando prioridad a las zonas geográficas consideradas en situación de pobreza y en zonas de frontera.

Artículo 4° Del Consejo de Coordinación

Créase el Consejo de Coordinación para la participación de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional en el desarrollo y la inclusión social en el país, que será presidido por el Jefe de la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional e integrado por:

a) Viceministro de Políticas para la Defensa

b) Viceministro de Orden Interno

c) Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas

d) Comandante General del Ejército del Perú

e) Comandante General de la Marina de Guerra del Perú

f) Comandante General de la Fuerza Aérea del Perú

g) Director General de la Policía Nacional del Perú

Dicho Consejo contará con una Secretaría Técnica que efectuará el apoyo técnico y ejecutará las decisiones de dicho organismo.

Artículo 5° De las funciones del Consejo de Coordinación

El Consejo de Coordinación tendrá como funciones:

a) Aprobar el plan de participación de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú en el desarrollo social.

b) Dictar disposiciones específicas, a fin de preparar, concientizar, motivar e incentivar al personal, en su participación individual y/o colectiva, en proyectos y programas de desarrollo por la inclusión social en el país.

c) Priorizar las acciones a desarrollar, focalizando las áreas geográficas donde se llevará a cabo el apoyo de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional.

d) Supervisar los programas y proyectos de desarrollo social que se ejecuten, así como el óptimo funcionamiento de los mismos.

e) Autorizar los convenios de colaboración a suscribirse con entidades públicas o privadas.

f) Designar al Secretario Técnico del Consejo.

g) Las demás que se consideren en el Reglamento de la presente Ley.

Artículo 6° De la integración al Sistema Nacional de Desarrollo e Inclusión Social:

La Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional, Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, a través del Ministerio de Defensa y el Ministerio del Interior, respectivamente, se integran al Sistema Nacional de Desarrollo Nacional e Inclusión Social (SINADIS), mediante un convenio de colaboración a suscribirse entre la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional, Ministerio de Defensa, Ministerio del Interior y Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, como ente rector del SINADIS; y teniendo en cuenta su implementación, se es-

tablecerán las modalidades y mecanismos para implementar la participación de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional en los programas y proyectos de desarrollo social.

Esperamos pronto poder escribir un artículo donde se constate que todos los planteamientos presentados y otros aportes que se puedan incluir para mejorarlos, se estén ejecutando por el bienestar general, y en beneficio de la "Inclusión Social, Seguridad, Defensa, y Desarrollo Nacional", en concordancia con lo ordenado por el Jefe Supremo de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú.

Referencias

1. http://frentereformistappc.blogspot.com/2006/06/como-conseguir-una-vision-de-futuro-ii.html
2. Leiva Lavalle, Jose. Pensamiento y Práctica de la Planificación en América Latina. Gestión Pública Nro.75. 59 pp. Marzo 2012
3. http://prospectiva.blogspot.com.br/
4. Dr. Castro Contreras, Jaime. (2006). "Aportes para una nueva visión de la Defensa y la Seguridad Nacional", Ediciones Culturales e Impresiones Lecting. 111 pp.
5. Encuesta realizada por el Instituto de Opinión Pública de la Pontificia Universidad Católica del Perú, referente a las Fuerzas Amadas.





La Cadena de Valor en la Industria Naval del Perú



Capitán de Fragata
JORGE CALIZAYA PORTAL

"El término cadena de valor se refiere al concepto de que una compañía, en este caso los astilleros, integran una cadena de actividades que transforman los insumos y recursos en productos que valoran los usuarios finales"...

Introducción

La cadena de valor se remonta a mediados de los años 80, cuando se trataba de optimizar la gestión de las empresas inicialmente orientadas a productos tangibles y entrega de bienes, como la industria automotriz, aeronáutica, informática, naval, entre otras; siendo estas actividades intensivas en recursos humanos, de infraestructura, tecnológicos, de capital intelectual, financieros, logísticos, etc. El concepto académico lo define como la suma de los beneficios percibidos que el cliente recibe, menos los costos percibidos por él al adquirir y usar un producto o servicio. La cadena de valor es esencialmente una forma de análisis de la actividad empresarial mediante la cual descomponemos una empresa en sus partes constitutivas, buscando identificar fuentes de ventaja competitiva en aquellas actividades generadoras de valor. Esa ventaja competitiva se logra cuando la empresa desarrolla e integra las actividades de su cadena de valor de forma menos costosa y mejor diferenciada que sus competidores. Por consiguiente, la cadena de valor de una empresa está conformada por todas sus actividades generadoras de valor agregado y por los márgenes que estas aportan.

La Industria naval en el Perú

La citada actividad industrial tiene sus inicios históricos en el año 1845, con la creación de la factoría naval, donde se realizaron las primeras construcciones para el Estado y particulares; en años posteriores, el arsenal adquirió diques para el mantenimiento de la escuadra. En el transcurrir del tiempo, específicamente en los años cincuenta, se crea el Servicio Industrial de la Marina, y por esa época comienzan a aparecer en el litoral otros astilleros, producto del desarrollo industrial pesquero en el Perú.

Entre las principales características de la industria, hacemos mención:

Consiste en la elaboración de bienes de larga duración que integran el equipamiento de las múltiples actividades que constituyen los denominados intereses marítimos, para este fin, conceptualizado como el conjunto de beneficios de carácter político, económico, social y militar que obtiene un estado de todas las actividades relacionadas con el uso del mar.

El sector enfrenta una demanda derivada del nivel de actividad y rentabilidad de otros mercados (transporte, pesca, petróleo, servicios de defensa, y seguridad, investigación, turismo, etc.).

El establecimiento productivo típico en el astillero, dotado con mecanismos de lanzamiento y/o puesta en seco de embarcaciones.

Instalaciones adecuadas donde se construye el casco y se efectúa el armamento de distintos componentes, muchos de los cuales son a su vez bienes de capital provistos por otros sectores de la industria: motores, generadores eléctricos, grúas, unidades hidráulicas, electrónica, entre otros.

La construcción, modificación y la reparación de embarcaciones se apoyan en la industria de proveedores de material y equipamiento (planchas de acero naval, soldadura, pintura, motores, generadores, equipos eléctricos y electrónicos, etc.), así como el empleo de mano de obra calificada propia o a través de terceros.

El buque es un producto singular cuyas especificaciones técnicas son definidas por el armador y el astillero, en donde puede darse la producción seriada.

El diseño de embarcaciones requiere de análisis exhaustivos y soluciones técnicas. (Proyecto de ingeniería)

Un buque es un bien de alto valor unitario cuya construcción demanda lapsos por lo general más prolongados que los de otros bienes de capital.



La industria naval, como es característico en ella, entrega bienes de larga duración.

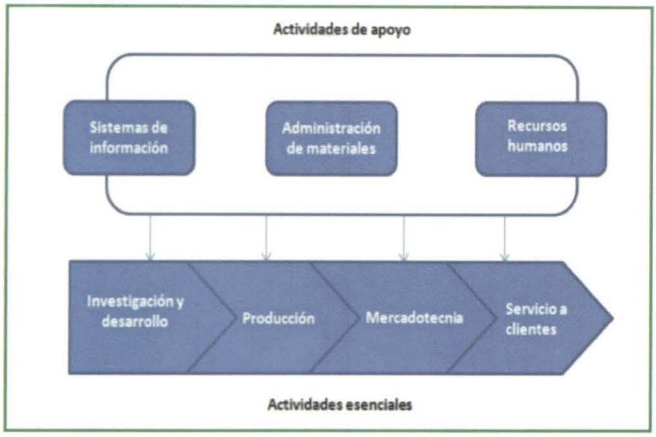
Es una industria de capital y mano de obra intensiva y usuaria de mano de obra altamente calificada.

Para lograr que los diferentes procesos realizados en los astilleros logren brindar al usuario final o armador una embarcación, deben contar con componentes que les permitan literalmente transformar el acero y equiparlo para suministrar finalmente una plataforma que satisfaga los requerimientos operacionales y/o comerciales.

Entre los diferentes procesos podemos identificar los relacionados directamente: como el desarrollo de la ingeniería base para el inicio de cualquier producto; la logística propia para la adquisición y acopio de materiales necesarios, tales como el acero y maquinarias (como por ejemplo, motores, generadores, sistemas de armas, entre otros); el proceso productivo para elaboración de módulos y erección de los mismos. Otros conceptos, como la captación del armador y su respectiva fidelización, son partes inherentes de la industria propia en sí; nada de lo comentado anteriormente sería factible si no hubiera elementos de soporte, como una infraestructura apropiada que facilite el flujo de materiales y su respectiva transformación; tecnologías de información apropiadas, como ERP para apoyo y control de la gestión; más el capital intelectual necesario y cada vez más reconocido en esta época. Lo expuesto anteriormente fue conceptualizado en los años ochenta y denominado cadena de valor.

La cadena de valor: el concepto

El término cadena de valor se refiere al concepto de que una compañía, en este caso los astilleros, integran una cadena de actividades que transforman los insumos y recursos en productos que valoran los usuarios finales, para este fin los armadores. El proceso de transformación implica una serie de actividades primarias y de apoyo que agregan valor al producto final, específicamente, una carena, reparación y construcción de embarcaciones de mediano y alto bordo.



Cadena de valor conceptual. (Porter, 1985)

Para tal fin se divide en actividades esenciales y de apoyo, esbozadas en la figura 1. Citado por Hill (2004) y adaptado de Porter (1985).

Las actividades esenciales son aquellas que se relacionan con el diseño, creación y entrega del producto, su mercadotecnia y su servicio de atención al cliente y posterior a la venta. Las actividades esenciales se desglosan en cuatro funciones: investigación y desarrollo, producción, mercadotecnia y ventas, y servicio a clientes; con relación a las actividades de apoyo, estas suministran los insumos necesarios para ejecutar las actividades esenciales. En general, se desglosan en cuatro funciones: manejo de material (logística), recursos humanos, sistemas de información e infraestructura de la compañía.

Aplicación del Modelo

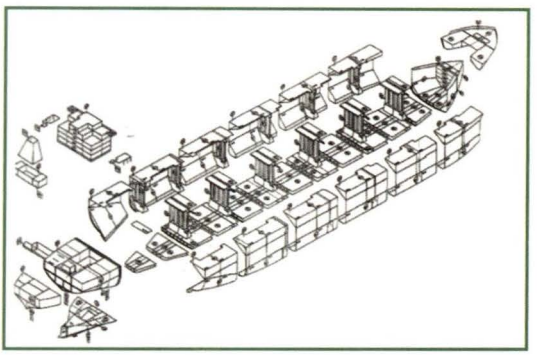
El concepto de modelo está definido como una abstracción de la realidad, que se elabora para facilitar su comprensión y estudio, que permite ver de forma clara y sencilla las distintas variables y las relaciones que se establecen entre ellas. (Contador, 1996)

Con relación a los párrafos anteriores procederemos a conceptualizar los componentes y aplicar posteriormente el modelo de la industria, teniendo como elementos de análisis los eslabones de la cadena de valor; sin embargo, es necesario, antes de iniciar la descripción y aplicación del modelo, manifestar que el punto de partida es identificar el segmento en que participan los astilleros. En este caso orientaremos los análisis a los segmentos de construcción y reparación.

Actividades esenciales

Consideramos las siguientes:

Investigación y desarrollo: en este componente podemos situar a los departamentos de diseño, donde se desarrolla la información técnica en sus distintos niveles para facilitar la etapa constructiva, en la que hacemos mención a los sistemas, estructuras y equipamiento en general.



Desarrollo de información técnica que facilite los procesos de construcción y logística.

Producción: en este eslabón ubicamos los procesos netamente productivos, para crear el bien y/o servicio por medio de los diferentes medios de transformación. En estos podemos situar a las principales actividades, como tratamiento superficial, corte, soldado, erección, acabados, montaje de equipos y sistemas efectuados por los diferentes talleres, considerando tecnologías propias de la empresa; en adición, consideramos el empleo del concepto de tercerización para aquellas actividades que por motivo de la demanda deban ser atendidas por otros.

Mercadotecnia: en esta etapa se considera el esfuerzo que realiza el astillero para el posicionamiento de la marca y la publicidad; esto puede aumentar el valor que los armadores perciben en un producto y/o servicio.

Servicio a clientes: en este concepto consideramos el servicio postventa, que es una capacidad de atención muy valiosa en este segmento de la industria, por los tiempos muertos que podrían ocasionar costos elevados.

Actividades de apoyo

Proporcionan los insumos necesarios que permiten que se lleven a cabo las actividades esenciales; siendo estas las siguientes:



La industria está orientada a alcanzar altos niveles de seguridad y minimizar el impacto ambiental.

Manejo de materiales: la gestión de este concepto, denominada logística por otros autores, analiza el flujo del material físico a través de la cadena, desde su adquisición hasta la producción y respectiva entrega. La optimización de esta actividad puede reducir considerablemente los costos para el astillero.

Recursos humanos: implica que el personal esté capacitado, motivado y compensado adecuadamente para realizar sus tareas; aquí desempeña un rol un nuevo concepto, denominado el ambiente laboral o entorno apropiado para ejecutar las labores. Es quizás un componente crítico, puesto que los profesionales que laboran en este medio son escasos.

Sistemas de información: considera el contar con sistemas electrónicos capaces de llevar a cabo el manejo de inventarios, seguimiento de ventas, consultas, entre otros.

Infraestructura de la compañía: contexto amplio que abarca estructura, sistemas de control y cultura organizacional.

Habiendo realizado la descripción de los componentes, procederemos a preparar una matriz empleando la escala de Likert, para poder determinar qué eslabones tienen una mayor participación y, por ende, tener una visualización mayor del resultado.

Actividades esenciales

Astillero	Investigación y desarrollo	Producción	Mercadotecnia	Servicio a clientes
SIMA PERÚ	1	1	1	1
ASTASA	3	2	2	1
ASPASA	5	2	2	1
MAGGIOLO S.A.	3	2	2	3

Actividades de apoyo

Astillero	Sistemas de información	Administración de materiales	Recursos humanos	Infraestructura
SIMA PERÚ	2	2	3	2
ASTASA	4	4	2	4
ASPASA	3	3	3	3
MAGGIOLO S.A.	2	3	1	3



La gestión del suministro logístico de equipos en forma eficiente garantiza el logro de metas económicas del astillero.



Carena de Draga en Dique Flotante ADF-104.

Para el análisis de los diferentes cuadros se consideró la siguiente escala, en función a si las actividades generan valor:

Totalmente en desacuerdo: 5 pts.

En desacuerdo: 4 pts.

Ni de acuerdo ni en desacuerdo: 3 pts.

De acuerdo: 2 pts.

Totalmente de acuerdo: 1 pt.

Conclusiones

De lo expuesto anteriormente, podemos concluir lo siguiente:

La industria naval es altamente competitiva y altamente intensiva en recursos humanos, materiales, tecnológicos e infraestructura.

Los datos y resultados reflejados en las respectivas matrices sitúan a los Servicios Industriales de la Marina en el liderazgo en esta actividad productiva, integrando los diferentes procesos que conforman la respectiva cadena.



La industria está orientada a alcanzar altos niveles de seguridad y minimizar el impacto ambiental.

Entre las principales capacidades podemos hacer mención del departamento de investigación y desarrollo; logrando dar el soporte necesario para la concepción del proyecto y el desarrollo de los diferentes sistemas que integran las plataformas.

Las actividades iniciales propias de producción, como son el arenado, pintado, calderería, soldadura, para la transformación del acero y su posterior instalación o ensamble, son capacidades propias de un astillero; sin embargo, estas pueden ser tercerizadas a otras compañías, cumpliendo las exigencias propias de los astilleros, siendo un factor determinante si estas cumplen con las normativas vigentes relacionadas al medio ambiente y seguridad.

La globalización permitió la integración del proceso productivo y la logística en los segmentos industriales; el suministro de equipos propios para la industria, relacionado con la construcción naval, como lo son los motores, generadores, tableros eléctricos, equipos de puente, entre otros, está garantizado, cumpliendo los términos comerciales establecidos.

Recomendaciones

Los astilleros deberán contar con un aparato logístico que les permita optimizar este proceso dentro de la cadena de valor, siendo un componente primordial, en adición a los respectivos recursos financieros y comerciales que darán el soporte para este eslabón.

De no contar con una oficina de investigación y desarrollo acorde con el escenario actual y proyectándose a futuro, deberán suplir esta citada falencia con tercerizaciones a otras compañías dedicadas a este rubro, con los riesgos que esta actividad pueda traer. Este punto puede ser considerado crítico para el éxito de la cadena de valor.

Las empresas deberán tener una metodología que garantice una óptima contratación de proveedores de servicios, dentro de los propios estándares de calidad del mercado y propios del rubro, con la finalidad de que estas puedan suplir a aquellos eslabones que lo requieran.

Referencias

1. Contador, J. (1996). Modelo para aumentar a competitividade industrial. São Paulo, Editora afiliada.
2. Hill, C. (2004). Administración estratégica. 6ª Edición. McGraw Hill.
3. Porter, M. (1985). Ventaja Competitiva: Crear y sostener un rendimiento superior. Nueva York.
4. http://www.ict.edu.mx/acervo_bibliotecologia_escalas_Escala%20de%



Una feliz toma de decisiones



Capitán de Fragata
ENRIQUE LLOSA ROJAS

Estimados Amigos

Es para mí, motivo de suma complacencia, el relatar los hechos que acontecieron hace 43 años, allá por 1970, a bordo del BAP "Amazonas", en la localidad de "Masisea", durante el pintoresco y patriótico viaje de acción cívica al río Alto Ucayali. Travesía programada por la Comandancia General de la V Zona Naval, al mando de su Comandante General, en ese entonces el Contralmirante Luis López de Castilla, y su segundo en el comando, el Capitán de Navío Jaime Saavedra Pinón, Jefe de su Estado Mayor, en acatamiento de la acostumbrada mística de la Marina de Guerra del Perú, que constantemente y a través de sus Unidades fluviales y tripulaciones con vocación de servicio, prestan ayuda efectiva y constante a las poblaciones rivereñas de nuestra vasta Amazonia.

En esta ocasión comandaban el BAP "Amazonas" el entonces Tte. 1º César Villar Chirinos, y como su segundo el Alférez de Fragata Javier Salerno Gálvez; dos dignos caballeros de buena estirpe marinera y enriquecidos por el sentimiento de cristiana fraternidad a sus semejantes, aprendido desde niños en sus hogares y en sus juveniles años como cadetes de nuestra gloriosa *Alma Mater,* la Escuela Naval del Perú.

Como miembros del cuerpo de Sanidad Naval, viajaban con igual entusiasmo el entonces Tte. 1º SN-Médico Cirujano Lorenzo Vargas Alfaro y el Tte. 2º SN-Odontólogo Enrique Llosa Rojas; dos galenos egresados de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y con una excelente formación académica profesional en universidades y hospitales de los EE. UU., Europa y Brasil, con una profunda identificación con la Marina de Grau.

Hablar de nuestro personal a bordo y de sus cualidades me llevaría varias páginas de gratas vivencias marineras, y tan solo puedo recordar después del largo tiempo trascurrido a algunos, como el TC 2º Amasifuén, el OM3 Panduro, el OM2 Chipana y otros, que se turnaban en las guardias en el puente de comando, al pie del timón, y con el ojo avisor, encontrando en el río los canales seguros en plena oscuridad, evitando los bajos de arena del caudaloso río Alto Ucayali.

Era un equipo naval completamente identificado con su Comandante, el hoy desaparecido Capitán de Corbeta César Villar Chirinos, que en la gloria de Dios se encuentre y al lado del Gran Almirante Grau, navegando en las aguas tranquilas de la eternidad. Los hechos que a continuación voy a relatarles fueron vivencias positivas que quedarán para el recuerdo de los que en ese momento participamos: la persona a la que se le salvó la vida y el equipo quirúrgico de urgencia que optó por "Una Feliz Toma de Decisiones" de operar a bordo de una Unidad Naval de Combate.



Ordena Kike: Javo, aquí en el zampan y en pleno río Ucayali yo soy tu segundo Comandante; así que sigue remando bajo mis órdenes... ¡Ja, ja!.
Contesta Javo: Kike, si te me insubordinas, te lanzo al río, para que le saques los dientes a las pirañas... ¡Ja ja ja!.

Eran las 10:45 am de un hermoso día de enero del año 1970, cuando el BAP "Amazonas" se encontraba encostado en el amarradero del poblado ribereño de Masisea, en el Alto Ucayali, y como era de su buena costumbre, nuestro médico cirujano de a bordo, junto con el enfermero naval (antes se les conocía como Sanitarios Navales) desembarcaron y fueron conducidos por las autoridades del lugar a visitar en sus casas a los pacientes cuyo estado de salud les impedía acercarse a bordo para recibir la ayuda médico-dental y las medicinas indicadas para el caso. Aconteció que una señora de la localidad, de nombre María, de aproximadamente unos 27 a 28 años de edad, presentaba un cuadro agudo de apendicitis, por lo cual el Dr. Vargas, por medio del equipo de radio de a bordo, llamó de urgencia a la estación de radio de la Base Naval de Nanay para solicitar el respectivo permiso para proceder; no obstante, la comunicación no se pudo lograr, por ser día domingo y porque las comunicaciones estaban con interferencia, producto del mal tiempo. Debido a este hecho, nuestro galeno responsable llamó por radio a Lima, al Jefe de Servicio del Hospital Naval, para efectuar las coordinaciones necesarias, que se truncaron porque se agotó la batería de la radio de a bordo. Ante tal situación de estar



Un equipo de salud con espíritu naval. Tte. 1º SN-MC Lorenzo Vargas Alfaro (lado derecho). Tte. 2º SN-O Enrique Llosa Rojas (lado izquierdo).

incomunicados y la gravedad de la paciente que así lo requería, se tomó la feliz y valiente decisión de operar de inmediato, calculando que de evacuarse a dicha paciente en deslizador hubiera tomado casi 10 horas en llegar al centro de salud más cercano con infraestructura para cirugía mayor. Sin comunicación y aislados completamente en plena selva, en base a la experiencia médico-quirúrgica del Dr. Vargas, que venía recientemente de un avanzado entrenamiento quirúrgico en varios hospitales de EE. UU., con una vasta experiencia y numerosa casuística al respecto, siendo jefe del Servicio de Cirugía de la Sanidad Naval de la 5ta. Zona Naval de Iquitos, es que se tomó la responsabilidad de operar. Es interesante mencionar que para tal fin se convirtió la cámara de oficiales de a bordo en una improvisada sala de operaciones de urgencia, con dos colchones limpios sobre la mesa del rancho y sábanas esterilizadas en la enfermería; asimismo, la desinfección del ambiente de pisos, lumbreras y mamparos se hizo con sablón.

El equipo estaba formado de la siguiente manera:

Cirujano	:	Tte. 1º SN-MC Lorenzo Vargas Alfaro
1er. Asistente	:	Tte. 2º SN-O Enrique Llosa Rojas
2do. Asistente	:	Sr. David Olive (Fotógrafo profesional contratado por la Comandancia de la V Zona Naval para lograr tomas importantes de la Acción Cívica de la Marina, y que además tenía una vasta experiencia en apoyo a heridos en combate, por haber intervenido con éxito como corresponsal de los EE. UU. en la Guerra de Corea).

El Teniente Villar y el Alférez Salerno, en un acto de solidaridad fraterna, a pesar del cargo de comando de que venían precedidos, estaban encargados de secar con una gasa estelarizada, y portando guantes quirúrgicos, el sudor de la frente de los diligentes cirujanos, pues no nos olvidemos que la tempe-



Paciente examinada por el Dr. Vargas, momentos previos a la operación quirúrgica de apendicitis.

ratura en esos momentos era de más de 29º C a la sombra. Como no se contaba con el instrumental adecuado para tal fin, improvisamos tenedores y cucharones de metal como instrumentos de tracción de tejidos tipo *Farabef,* que luego de una prudencial esterilización nos fueron muy útiles; en fin, nos las ingeniamos para salir adelante en nuestro apostolado cristiano de salvar una vida, ya que, de no haber sido así, hubiera desembocado en una rotura del apéndice y un cuadro agudo de peritonitis, con fatales consecuencias para la paciente, que urgía de auxilio médico quirúrgico inmediato.

Es gracioso ver a todo el equipo de operadores y asistentes en ropa interior recién lavada, descalzos, con bolsas de plástico amarradas a los pies, luego de haberse bañado como cuatro veces seguidas con jabón carbólico y desinfectadas las manos con alcohol yodado, trabajando con la seguridad de la experiencia adquirida en años anteriores, como si estuvieran en una sala quirúrgica de nuestro querido Hospital Naval del Callao y orgullosos de aceptar con responsabilidad el reto adquirido.

Mi trabajo consistía en pasar al cirujano el instrumental quirúrgico en forma adecuada y enérgica, para que él sintiera en sus manos dicha herramienta de trabajo, que por la rapidez del tiempo contemplado tenía que ser precisa y sin equivocaciones. También, otra de mis responsabilidades en ese momento era cortar los hilos de sutura, de modo que ello permitiera una feliz hemostasia y control del sangrado. Nuestro común amigo, el Sr. Olive, se encargaba de traccionar los tejidos con los improvisados *Farabef*



Tte. 1º SN-MC Lorenzo Vargas Alfaro (lado izquierdo, como Cirujano) Tte. 2º SN-O Enrique Llosa Rojas (lado derecho, como 1er. Asistente) Sr. David Olive (fotógrafo: lado derecho, al fondo)

y secar muy suavemente con gasa las zonas de sangrado. El momento más emocionante fue cuando ingresamos a la cavidad abdominal y el Dr. Vargas procedió a la exploración quirúrgica del caso; gran sorpresa nos dio encontrarnos con una apendicitis retro cecal. Tuve que aprender en ese momento a colaborar con el operador en el acto de ligar ciertos tejidos al ligamento de Cooper; en fin, terminologías médicas que no van con mi especialidad dental, pero yo creo que siempre se aprende algo y se anota en nuestra libreta personal de cultura general. Estoy firmemente convencido, mis queridos amigos, que todos en ese momento actuamos con firmeza, con mucha humildad, con un alto sentido de responsabilidad y una Mística Naval y Cristiana, con la felicidad de ver que a los dos días de operada, la paciente daba sus primeros pasos sin dolores ni fiebre, con la herida que cicatrizaba, y agradeciendo a la Marina de Guerra del Perú, representada por su Sanidad Naval en la Amazonía, el estar con vida al lado de sus tres pequeños hijos y su esposo shipibo, que no paraba de decir en su dialecto nativo: "Apti bacti baricmia", que quiere decir: "Gracias, muchas gracias, amigos buenos". Así, de esta manera, nuestra amada Institución cumplió un rol de amistad y cordial fraternidad con los humildes pobladores de nuestra vasta Amazonía.



La paciente es evacuada a su domicilio en perfecto estado de salud.



El autor de la nota, luego de colaborar en la parte médica, se dedicó a sus labores profesionales dando apoyo de su especialidad en la comunidad shipiba de la localidad de Masisea, en el río Alto Ucayali.

"Bravo, Zulú" a tan noble y valiente toma de decisiones.



Una aproximación a los Procedimientos Atípicos de la Guerra



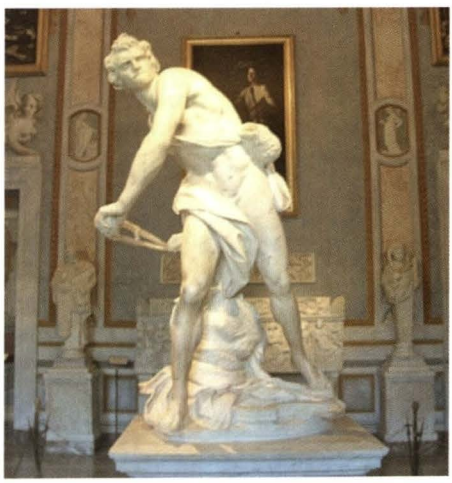
Capitán de Fragata
ENRIQUE TAPIA MELÉNDEZ

"El primero, el supremo, el acto de juicio de mayor alcance del hombre de estado y del comandante, es establecer el tipo de guerra en la cual se está embarcando. No equivocarlo ni tratar de cambiarlo por algo que sea extraño a su naturaleza". Carl Von Clausewitz

La Guerra Asimétrica es una tipología de guerra caracterizada por una gran desproporción de medios militares entre las fuerzas beligerantes, lo que obliga al bando más débil a practicar formas no tradicionales de combate. Estas formas son entendidas como: *Procedimientos Atípicos de la Guerra.*

La palabra ***atípico,*** de acuerdo con el diccionario, significa: aquello que se aparta de las características representativas del género al que pertenece o que no corresponde a los modelos conocidos y que se aparta de lo típico o de lo regular.

Sergio Eissa (2010) expone lo indicado por Harry Summers, Coronel de Infantería del Ejército de los Estados Unidos y analista de la Guerra de Vietnam: "[...] *en abril de 1975 sostuvo conversaciones con los líderes norvietnamitas a quienes les dijo: 'Ustedes saben que nunca podrán*



El David de Bernini, en el momento justo, en que utilizará su honda contra Goliath, el ejemplo más antiguo de Conflicto asimétrico.

Las nuevas definiciones, conceptos y teorías acerca de la evolución de la Guerra, están aún en debate y no han sido aceptadas de forma concluyente

vencernos en una batalla'. La respuesta de la contraparte fue: 'Puede ser, pero eso es absolutamente irrelevante'". Este pensamiento indica que el conflicto asimétrico muchas veces no contempla ganar batallas que conlleven la victoria final, sino más bien, busca disuadir al enemigo de continuar su accionar y vencerlo por agotamiento.

En los últimos años se han desarrollado diferentes teorías y conceptos que buscan encontrar una causalidad en los diferentes conflictos modernos, e inclusive intentan predecir cómo serán las *Guerras del Futuro.* Las nuevas teorías de la guerra se apoyan en el estudio de los conflictos armados relativamente recientes, como: Vietnam, Afganistán, Somalia, Chechenia, Irak, etc. Según Colin Grey (2002), una constante en el análisis de los conflictos asimétricos es la identificación de nuevas dimensiones del poder militar y la propuesta de un nuevo empleo para las unidades militares, para hacer frente a escenarios y amenazas asimétricas.

En ese sentido, Donald Rumsfeld (2002) indica que en este proceso de evolución doctrinal las Unidades de Fuerzas Especiales son las que han desarrollado el mayor protagonismo en los combates contemporáneos, donde se requieren fuerzas flexibles, con capacidad para desarrollar variadas operaciones militares en un corto período y en distintos escenarios, lejos de sus bases de origen, privilegiando los principios de economía de fuerzas y de libertad de acción; reduciendo el riesgo de daños colaterales, operando en unidades pequeñas, con un alto grado de interoperabilidad y de proyección inmediata. En sí, son unidades más adaptativas para desenvolverse eficientemente en guerra no convencional.

Las nuevas definiciones, conceptos y teorías acerca de la evolución de la Guerra, están aún en debate y no han sido aceptadas de forma concluyente, razón por la cual es conveniente realizar una revisión de las diferentes tipologías de guerra existentes; información que será necesaria para realizar una aproximación al empleo de procedimientos atípicos en un conflicto asimétrico.

La Guerra

La Guerra es tan antigua como el hombre mismo, y está arraigada en lo profundo de su ser. La Guerra, como toda actividad humana, ha venido cambiando a lo largo del tiempo las estrategias, las armas que se utilizan, los motivos que las generan y también los procedimientos tácticos de combate.



Equipo SEAL, de la US. NAVY, en Vietnam.

Reinhard Suhren, en el prólogo del libro Así fue la Guerra Submarina, de Harald Bush, indica que: *"La guerra es siempre cruel. Antes de estallar nos sobrecoge con el temor, durante ella nos fustiga con el dolor y la muerte, y al final nos corroe con la duda; sin embargo, dadas las limitaciones de nuestra condición humana, es muy difícil que terminemos con tan despiadado azote"*. Este pensamiento describe a la Guerra como un flagelo constante en el pasado, presente y futuro de la humanidad, que obedece principalmente a una condición inherente en el ser humano: su agresividad.

En las últimas décadas ha habido un esfuerzo no productivo por humanizar las guerras, por vencer al enemigo sin un excesivo uso de la fuerza o por disuadir al agresor mediante la implantación de políticas defensivas o pacifistas. Para lo cual Clausewitz expone:

"La guerra es un asunto tan peligroso que los errores debidos a la benevolencia son los peores de todos. El empleo máximo de la fuerza no es, de ningún modo, incompatible con el empleo simultáneo del intelecto. Si uno de los bandos utiliza la fuerza sin remordimiento y no se detiene ante el derramamiento de sangre, al tiempo que el otro se contiene, aquel bando obtendrá ventaja. Aquel bando obligará al otro a reaccionar, cada uno arrastrará al contrario a situaciones extremas, y los únicos factores limitativos serán las contrapartidas propias de la guerra [...]. Introducir el principio de moderación en la teoría de la guerra siempre conduce al absurdo lógico".

Este pensamiento nos indica finalmente que la Guerra es el asunto más serio que existe y que el enemigo no debe ser subestimado; así mismo, no debe suponerse que el enemigo se contendrá, respetará normas humanitarias o actuará benevolentemente. Un escenario de derrota en una guerra, compromete el desarrollo de todo un pueblo hacia la obtención de un mayor bienestar de vida. Por lo que, una situación de conflicto manifiesto debe ser asumida con toda prioridad, en los niveles políticos, económicos, sociales y militares de una nación.

Guerra de Baja Intensidad

El concepto de Guerra de Baja Intensidad (GBI) fue desarrollado por las Fuerzas Armadas norteamericanas, para enfrentar conflictos aislados en países del tercer mundo (conflictos militares cortos, terrorismo, subversión, conflictos internos, guerra de guerrillas, insurrecciones, guerras civiles, guerra encubierta, operaciones paramilitares, etc.). Este tipo de guerra trata de la aplicación limitada de la fuerza, para someter a un adversario irregular.

En este concepto también se considera que una escalada en el empleo de mayores recursos económicos y medios materiales, llevaría a una guerra de *mediana intensidad.* Mientras que una escalada hacia un conflicto contra otra potencia, de las mismas o similares capacidades militares, sería considerada una guerra de alta intensidad.

Guerra sin Restricciones

Esta teoría, conceptualizada por los Coroneles chinos Quiao Liang y Wang Xiangsui, en 1999, en su obra *Unrestricted Warfare,* contempla el empleo de cualquier tipo de guerra, táctica o procedimiento, sin contemplar objeciones éticas o morales, frente a un enemigo tecnológicamente y militarmente muy superior. Esta teoría es interesante, debido a que los militares chinos, autores de esta teoría e integrantes de una de las Fuerzas Armadas más poderosas del mundo, conceptúan que un conflicto con EE. UU. les sería desventajoso. Razón por la cual no pierden de vista los procedimientos atípicos a emplearse en un conflicto asimétrico.

Resumidamente, se trata de enfrentar a un enemigo más poderoso, manipulando diferentes tipos de guerra o combinándolos convenientemente. Entre los tipos



Artefactos explosivos improvisados o IED (del inglés Improvised Explosive Device), empleados, en la Guerra de Irak, para realizar trampas explosivas

de guerra conceptualizados en esta teoría, se hallan: guerra cultural, guerra de drogas, guerra financiera, guerra mediática, guerra de internet, guerra psicológica, guerra de recursos, guerra ambiental, etc. En todas ellas se busca realizar ataques integrados contra vulnerabilidades detectadas en el enemigo, que no necesariamente estén presentes en su aparato militar.

Este pensamiento nos indica finalmente que la Guerra es el asunto más serio que existe y que el enemigo no debe ser subestimado.

Guerra de Guerrillas

Es el enfrentamiento entre un ejército regular y una agrupación de hombres organizados para realizar ataques coordinados, ataques sorpresa, golpes de mano, sabotajes, ataque a convoyes y suministros de la fuerza militar invasora. Esta forma de guerra tiene por característica principal no enfrentar al rival abiertamente o frontalmente, debido a que la diferencia de fuerzas es manifiesta. Históricamente, estas guerras fueron protagonizadas por voluntarios, irregulares y milicias, que eran agrupaciones cívico-militares que se formaban a causa de la insuficiencia o ausencia de un ejército regular.

Guerra Híbrida

Frank Hoffman, ex oficial del Cuerpo de Marines, sostiene que la Guerra Híbrida es básicamente el empleo simultáneo de métodos de guerra convencional y no convencional. Este tipo de guerra, dice Hoffman, puede ser llevada a cabo por los estados, llevando paralelamente y fusionando las diferentes tácticas (regulares e irregulares) en una sola fuerza y en un mismo campo de batalla.



Partisanos Soviéticos tras las líneas enemigas Germanas (Bielorrusia 1943).

Terrorismo

La definición empleada por EE. UU. es: *"[...] violencia premeditada y motivada políticamente, perpetrada en contra de objetivos no combatientes (incluye personal civil y militar desarmado en el momento del incidente) por parte de grupos sub nacionales o agentes clandestinos y cuya intención, por lo regular, es influenciar al público".*

Guerra Asimétrica

La Guerra asimétrica se presenta como la innovación bélica recurrente en los conflictos posteriores a la Segunda Guerra Mundial; este tipo de guerra se lleva a cabo entre contendientes de capacidades militares normalmente distintas, diferentes y desproporcionadas. Para el bando más débil, la clave en este tipo de guerra es evitar enfrentar aquello en lo que se han especializado los ejércitos a través de los años: el combate abierto y frontal.

Alguno de los bandos buscará vencer utilizando su fuerza militar de forma abierta en un espacio de tiempo y lugar determinados. Su oponente, en cambio, tratará de desgastar, debilitar y obtener ventajas, actuando de forma

no convencional mediante la obtención de éxitos puntuales que debiliten la moral del adversario, buscando el agotamiento del enemigo, por prolongación del conflicto. (Cabrerizo, 2002, p. 6)

En 1992, Paul F. Herman Jr. definió así la Guerra asimétrica:

"Conjunto de prácticas operacionales que tienen por objeto negar las ventajas y explotar las debilidades (del más fuerte), antes que buscar enfrentamientos directos. Los conceptos y movimientos asimétricos buscan emplear el medio ambiente físico y las capacidades militares en formas atípicas y presumiblemente no anticipadas por estructuras militares bien establecidas, tomándolas, por ende, desbalanceadas y no preparadas". (Cabrerizo, 2002, p. 4)

Los procedimientos o formas atípicas aplicables a un conflicto asimétrico, pueden detallarse de la siguiente manera:

1. Evitar la confrontación donde el adversario tiene fortalezas, y explotar las áreas vulnerables del enemigo.
2. Obtención de un efecto favorable y desproporcionado respecto a la inversión militar (empleo de armas eficientes y baratas, contra equipo militar enemigo costoso).
3. Afectación directa de la voluntad de lucha del enemigo.
4. Empleo de tácticas de combate desconocidas, inesperadas e innovadoras.
5. Acciones y golpes de alto impacto al enemigo. Acciones directas que quiebren la sensación de seguridad del enemigo.
6. Ante la carencia de radares y tecnologías de comunicación, utilizar alarmas tempranas, en una red humana convenientemente dispuesta.
7. Empleo de una dirección centralizada, que es complementada por una estructura operativa descentralizada y con altos grados de autonomía, para unidades de combate especializadas.
8. Empleo adecuado del terreno, acondicionándolo en puntos favorables, tanto para atacar como para ocultarse.
9. Empleo de zonas urbanas, agrícolas o costeras, donde se permita mimetizarse con la población, posibilitando la degradación enemiga.
10. Empleo masivo de armas relativamente baratas, pero efectivas, como: misiles portátiles, lanchas rápidas, explosivos, armas automáticas, armas antiaéreas, francotiradores, etc., privilegiando el alcance y la letalidad.

11. Incautar y apropiarse de pertrechos y armas militares enemigas, para usarlas en su contra.
12. Contar con el apoyo de la población.
13. Negarle al enemigo la posibilidad de abastecimiento en territorio propio.
14. Atacar líneas de abastecimiento enemigo.
15. Empleo de medidas de engaño para distraer esfuerzos enemigos.

Conclusiones

Hoy en día las Fuerzas Armadas de los Estados presentan grandes desequilibrios entre sí, debido principalmente a las diferencias políticas, económicas, sociales y tecnológicas, de cada país. Esta situación, sumada a los conflictos internos de orden insurgente, ha promovido el desarrollo de nuevas formas de conflicto que desafían la perspectiva convencional de la guerra.



Vehículo blindado Estadounidense Bradley destruido por un IED.

Para el enfrentamiento militar asimétrico entre estados, no existe una doctrina fija que permita trazar la forma estratégica, operacional o táctica de responder a la gran cantidad de posibles situaciones en los diferentes teatros de guerra. Sin embargo, los procedimientos atípicos son herramientas tácticas aplicables en un conflicto asimétrico, donde no exista otra forma posible de respuesta, debido a la carencia de medios militares para hacer frente a la amenaza.

Ser el actor más débil en un conflicto asimétrico, sin duda es una situación indeseada. Sin embargo, esta posibilidad existe y obliga a las Fuerzas Armadas a asumir ese reto, evaluando las amenazas existentes, para desarrollar nuevas capacidades o aprovechar las que ya existen.

Ser el actor más fuerte también presenta retos no menos complejos. Conocer las opciones estratégicas más adecuadas y comprender los procedimientos

atípicos que emplea el enemigo, son esenciales para enfrentarlo eficazmente, hallando la fórmula estratégica idónea.

En tal sentido, existe una amplia gama de posibilidades para encarar un conflicto asimétrico, por lo que es necesario actualizar doctrina, conceptos, procedimientos y tácticas, que al ser empleados contra amenazas del tipo asimétrico, permitan alcanzar mayores garantías de éxito. Los nuevos escenarios asimétricos hacen necesario preparar a las fuerzas, para adaptar su forma de combate a la amenaza y al teatro, sin descuidar los escenarios del tipo simétrico, de tal manera que se tenga la capacidad de respuesta para ambos escenarios, en su respectivo momento o simultáneamente.

Referencias

1. Benedicto, Rubén. Teorías y conceptos para entender formas actuales de hacer la guerra. Universitat Autónoma de Barcelona. Recuperado de: http://ruben.pangea.org/psiclib/cptos_guerra.pdf
2. Bush, Harald (1974). Así fue la Guerra Submarina. España: Editorial Juventud.
3. Cabrerizo, Antonio (2002). Conflicto Asimétrico. Congreso Nacional de Estudios de Seguridad. Universidad de Granada. Recuperado de: http://www.ugr.es/~ceas/Sociedad%20y%20seguridad/CABRERIZO.pdf
4. Corrado, Jorge. Defensa, Guerra y Seguridad Estratégica en el Siglo XXI. Hacia una nueva Teoría del Conflicto Contemporáneo. Bs. As. (Argentina): Instituto de Estudios Estratégicos de Buenos Aires.
5. Eissa, Sergio (2010). Guerra Híbrida: ¿una nueva forma de pensar la guerra en el siglo XXI? Recuperado de: http://www.caei.com.ar/sites/default/files/working_paper_ndeg_36.pdf
6. Gray, Colin (2002). Thinking Asymmetrically in times of terror. Recuperado de: http://www.carlisle.army.mil/USAWC/parameters/Articles/02spring/gray.htm
7. Metz, Steven (2002). Asimetría Estratégica. En "Military Review". May.-Jun. 2002, Recuperado de: http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/Archives/oldsite/Spanish/MayJun02/metz.pdf
8. Rumsfeld, Donald (2002). Secretary Rumsfeld Speaks on "21st Century Transformation" of U.S. Armed Forces (transcript of remarks and question and answer period). Recuperado de: http://www.defense.gov/speeches/speech.aspx?speechid=183
9. Sánchez, Juan; Montero, Luis; Ardila, Carlos; Ussa, Antonio (2011). Logística Militar en los Conflictos del Siglo XXI. El Espacio y los Retos ofrecidos por la Guerra Asimétrica. Colombia: Libro Digital de la Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova".
10. Schröfl, Josefh. La Guerra Asimétrica: Frente Invisible. Recuperado de: http://www.fundacionpreciado.org.mx/biencomun/bc154/Schroefl.pdf
11. Toffler, Alvin y Heidi (1993). Las Guerras del Futuro. España: Plaza y Jans Editores.
12. Von Clausewitz, Carl (2005). De la guerra. España: La Esfera de los Libros.
13. Zelik, Raúl (2011). La Guerra Asimétrica. Una lectura crítica de la transformación de las doctrinas militares occidentales. "Estudios Políticos", 39, Instituto de Estudios Políticos, Universidad de Antioquia, pp. 168-195.



Análisis de la victoria legal española sobre Odyssey Marine Exploration (OME).

El estatus jurídico de los pecios históricos: el caso de la Fragata "Nuestra Señora de las Mercedes" (2007–2012).



Licenciado en Derecho
HÉCTOR LÓPEZ ARÉSTEGUI

El sociólogo y polígrafo francés Gustave Le Bon (1841–1931), precursor de la moderna teoría de la influencia de los medios de comunicación masiva, escribió en su libro titulado *Ayer y Hoy* (1917): *"No se hace el derecho, él se hace. Esta breve formula contiene su historia"*. Esta sentencia me ha guiado en mi singladura en el estudio del tema del estatus jurídico de los pecios históricos, el cual inicié interesándome en el caso de la fragata española "Nuestra Señora de las Mercedes" –sostenido en los Estados Unidos durante un lustro (2007–2012)–, y culminó con la victoria legal de la Corona hispana y la repatriación de la carga del pecio el 24 de febrero del año 2012.[1] El seguimiento de este litigio me hizo ver que el número de interrogantes y vínculos interdisciplinarios (el Derecho Marítimo, el Derecho Internacional Público, la Historia Marítima y Naval, la política naval de los Estados, etc.) en el tema, iban más allá de la cuestión primera que planteaba en el año 2008, en un artículo publicado



Recuperación del cargamento de la Fragata Nuestra Señora de las Mercedes.

en esta misma *Revista*[2]: la pertenencia del entonces llamado tesoro de "La Mercedes". Cinco años después de haberle presentado, amigo lector, la problemática de los pecios históricos, creo encontrarme en capacidad de exponerle mis conclusiones finales sobre el valor histórico, legal y político de estas naves, que como la fragata "Mercedes" necesitan ser defendidos como lo que realmente son, Patrimonio Cultural de la Humanidad.

Una derrota bicentenaria

El naufragio de la fragata "Mercedes" tuvo como contexto histórico la cima de la hegemonía napoleónica en Europa. España se encontraba sometida a la presión francesa y al acoso naval británico. Corría el año 1803 y las arcas reales hispanas apenas habían recibido ingresos fiscales de América desde el 14 de febrero de 1797 (combate del Cabo de San Vicente), a tal punto que ni la alianza de la Real Armada española y la Marina francesa compensaba la pérdida de unidades sufrida por ambos países. Entretanto, en el Callao, un convoy de la Real Armada española se preparaba a zarpar rumbo a Cádiz, con escala en Montevideo. Su misión era escoltar un grupo de fragatas mercantiles y transportar fondos fiscales americanos para las exhaustas arcas reales. El 31 de marzo de 1804 zarpaba del Callao la flotilla con su carga de 253.606 pesos de la Corona y 691.205 pesos de fondos privados[3] y diverso tipo de mercancía, como consta en los legajos Lima 648, Lima 1440 y Lima 1535, del Archivo General de Indias. Cuatro meses después, el escuadrón tocaba tierra en Montevideo y, tras una breve estancia para embarcar pasajeros y carga, prosiguió su travesía.

A fines de setiembre la costa española estaba a la vista. Pocos días después la singladura fue interrumpida por cuatro fragatas británicas. Eran las siete de la mañana del 05 de octubre de 1804. Un comisionado británico, por orden de su jefe, Comodoro Graham Moore, conminó a los oficiales españoles a rendirse y dejar conducir sus naves a puertos ingleses. La valiente negativa hispana fue el motivo de uno de los combates más memorables de la historia naval española en el que –citando las palabras del Capitán de Navío y escritor español Cesáreo Fernández Duro (1830–1908)–, se manifestaron *"...la abnegación, el sufrimiento, el valor sereno, más aún que el respeto, el afecto a los jefes, oficiales y compañeros, el desinterés y sobre todo el profundo sentimiento religioso [...], he aquí las condiciones demostradas por nuestra gente de mar".*[4] En aquella trágica hora no hubo mejor ejemplo de esas virtudes que el dado por don Diego de Alvear y Ponce de León (1749–1830), Brigadier General de la Real Armada española, quien fue testigo del hundimiento de la fragata "Nuestra Señora de las Mercedes", y con ella la pérdida de su familia –con excepción de un hijo que le acompañaba a bordo de "La Medea"– y toda la fortuna que había forjado durante su larga y destacada carrera en el Río de la Plata.

Tras el rastro de la fragata "Mercedes"

La búsqueda del pecio de "La Mercedes" involucró a muchas expediciones, las cuales enfilaban proa hacia las coordenadas referidas por el Capitán de "La Fama" –una de las fragatas integrantes del convoy–, Miguel Zapiain y Valladares, que constituyen el límite marítimo entre España y Portugal, sin lograr recuperar los bienes que transportaba "La Mercedes". Cuando la compañía de salvamento marítimo estadounidense Odyssey Marine Exploration (OME) anunció en su página web[5] el hallazgo del pecio, que llamó "Cisne Negro" (18 de mayo de 2007), la prensa británica reportó: *"una fortuna más allá de la imaginación de cualquier pirata del Caribe ha sido hallada en las infames y traicioneras aguas de las islas Sorlingas (Scilly Isles): 17 toneladas de monedas de oro y plata –500.000 en total– de uno los pecios lucrativos jamás encontrados".*[6] La noticia del descubrimiento no fue bienvenida en España. Por el contrario, inmediatamente dio pie a sospechas. La OME había obtenido dos meses antes el permiso conjunto del Reino Unido y del Estado español para buscar los restos del HMS "Sussex", un buque de línea británico que se hundió frente a Gibraltar en 1694. Las indagaciones de la Guardia Civil española concluyeron señalando la existencia de irregularidades en las actividades de OME en el Estrecho de Gibraltar y la declaración del hallazgo de varios descubrimientos

en el distrito judicial donde tiene su sede Odyssey Marine Exploration: Tampa, Florida.

No es nuestro propósito –por razones de espacio– detallar el desarrollo del litigio que siguió el Estado español contra el cazatesoronorteamericano, el cual involucró al Estado peruano y a un grupo de descendientes de los propietarios de la mercancía y fondos privados a bordo de "La Mercedes". El apretado resumen que hacemos no puede profundizar en los factores intervinientes, los cuales resumimos en cuatro considerandos de orden conceptual, jurídico, político e histórico. Estos son:

- Conceptualmente: Tesoro y Patrimonio Cultural son antinómicos. Tesoro es la concentración de riqueza inmovilizada y escondida, en particular de metales preciosos o cualquier otro bien de escasez relativa. Patrimonio Cultural es el conjunto de bienes intelectuales, artísticos, tecnológicos, etc., con carácter condensador de los valores, creencias y conocimientos de una sociedad. Los bienes identificados y clasificados como patrimonio cultural no son susceptibles de comercio ni de apropiación privada, por ser de dominio público. El tesoro es un objeto mueble de valor y se encuentra en el mundo del comercio;
- Jurídicamente: Existe una discrepancia frontal entre el Derecho Internacional Público y el Derecho Marítimo Privado. Los instrumentos jurídicos internacionales en materia de Patrimonio Cultural colisionan con el Derecho Marítimo Privado en su vertiente anglosajona, particularmente en su versión norteamericana. En los Estados Unidos se ha distorsionado la figura del contrato de salvamento para permitir la creación de una industria de expolio del Patrimonio Cultural Subacuático, cuantificado por la Unesco en un estimado de 3'000.000 de pecios en los fondos marinos;
- Políticamente: Las grandes potencias navales buscan la mejor manera de proteger los pecios de sus buques de guerra y de servicio oficial. El salvamento no autorizado y los actos sacrílegos en tumbas de guerra no están amparados por ninguna ley nacional. Todos los Estados tienen como estándar la política de no abandono de sus naves y aeronaves oficiales en el fondo marino. Estados Unidos mantiene una línea muy clara en esta materia, expresada en la declaración oficial del presidente Clinton, el 19 de enero de 2001;[7]
- Históricamente: En los numerosos simposios académicos celebrados el año 2012 para conmemorar el bicentenario de la Constitución de Cádiz

(1812), en España, se reconocía que los españoles no podían conocerse a sí mismos sin mirarse en el espejo de los pueblos de habla española al otro lado del Atlántico.[8] Sin embargo, en América Latina este hito de nuestra historia transatlántica pasó casi desapercibido, como si nosotros, los iberoamericanos, desdeñáramos el elemento hispano de nuestra identidad y los tres siglos de monarquía ultramarina que los forjaron. El filósofo, arqueólogo e historiador británico Robin George Collingwood (1889–1943) advertía a sus alumnos en la Universidad de Oxford las consecuencias inmediatas de esta actitud: la descontextualización de los hechos históricos y una interpretación equívoca de estos. En el caso de "La Mercedes", los abogados del Estado peruano hicieron una lectura errónea de nuestra historia virreinal, como explicaremos posteriormente.



Botones del uniforme de un marino de la Real Armada encontrados entre la carga de la Fragata Mercedes. Aunque su hallazgo fue posterior, son prueba fehaciente del estatus militar de la nave, el cual Odyssey Marine Exploration Inc (OME) negó sistemáticamente en el litigio.

Dos conceptos destacan en los considerandos jurídicos y políticos: la Ley del Almirantazgo y la Inmunidad Soberana. El primero es el campo del Derecho anglosajón que se ocupa de los contratos marítimos, daños y lesiones que surjan de las relaciones de operadores privados de buques mercantes y de transporte de pasajeros. Las naciones influenciadas por la Ley del Almirantazgo británica se apoyan en jurisdicciones locales de poder limitado. Su versión estadounidense es de carácter federal y de mayor libertad de interpretación de sus complejas normas sustantivas y procesales. El segundo es la doctrina legal que sustenta las relaciones entre los Estados y se funda en el principio *par in parem non haet imperium*[9] (los iguales no tienen jurisdicción uno sobre el otro). Su origen yace en los privilegios mutuos de los monarcas medievales. Estados Unidos lo constitucionalizó judicialmente en la sentencia dada por su Tribunal Supremo en el caso del bergantín "Exchange" versus Mac Faddon (1812). La Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar (Convemar) señala en sus artículos 95[10] y 96[11] que los buques de Estado y de servicio oficial gozan de *Inmunidad Soberana*. En las naciones de Derecho anglosajón las Cortes del Almirantazgo tratan esta materia con mucha regularidad.

Análisis legal del proceso

La actuación de las partes involucradas en el proceso –desde la primera instancia ante la Corte Distrital de Tampa, Florida, a la apelación final en el Undécimo Circuito de Apelación de Georgia– mantuvo una línea argumental que resumimos así:

1. Odyssey Marine Exploration (OME): Al principio del litigio Odyssey sostuvo que no encontró un pecio sino carga dispersa en el lecho marino. Cuando se hizo evidente que el llamado "Cisne Negro" era "La Mercedes", la compañía estadounidense alegó que las pruebas de ello no eran fiables y, posteriormente, que no se trataba de un buque de Estado, sino de una fragata mercante que transportaba bienes privados y, por tanto, no estaba sujeta a la Inmunidad Soberana acordada por la Foreign Sovereign Immunity Act (FSIA,1976), la ley norteamericana que regula esta materia;

2. El Reino de España: La argumentación española contradecía en todos sus términos los alegatos y pretensiones de Odyssey Marine Exploration. El "Cisne Negro" era "La Mercedes", una nave de propiedad de la Corona cuyos derechos seguían vigentes, pues jamás se había renunciado a ellos. La OME había expoliado un buque de Estado español, protegido por la Foreign Sovereign Immunity Act, el Tratado de Amistad y Relaciones Generales entre los Estados Unidos de América y España[12] (03 de julio de 1902) y el precedente judicial sentado a favor del Reino en la sentencia del caso de las fragatas "La Galga" y "La Juno" (21 de julio de 2000);

3. El Estado peruano: El buque y su carga provenían del Perú y, por tanto, constituían parte de su patrimonio cultural según el artículo 149 de la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar (Convemar). Asimismo, el Estado español y la República del Perú eran sucesores del Imperio español, que incluía las Indias Occidentales y, en consecuencia, estaban en igual condición de derechos sobre el "tesoro" de "La Mercedes". Esta aseveración se sustentaba en el texto de la Convención de Viena sobre Sucesión de Estados respecto a Propiedad Estatal, Archivos y Deudas (1983) y el Derecho Internacional vigente en el momento de su hallazgo;

4. Los descendientes de los pasajeros: Se constituyeron dos grupos de descendientes como parte procesal. En su petitorio solicitaban que, si la Corte determinaba que los artefactos y monedas recobrados por OME procedían de la fragata "Nuestra Señora de las Mercedes", esta hiciera valer sus derechos como herederos de los bienes y monedas, propiedad de sus ancestros.

Obviamente, la argumentación de las partes estaba determinada por el momento y su rol en el proceso. La OME disfrutó inicialmente del beneficio de la cuidadosa planificación logística y legal de la operación "Cisne Negro". El ingente acervo documental que aportó España y el posicionamiento político de "La Mercedes" como símbolo de la defensa del patrimonio histórico español y el progresivo develamiento de las intenciones y metodología delictiva de trabajo de la OME –opuesta a los protocolos internacionales de arqueología subacuática– permitió que, en primera instancia, el juez Mark D. Pizzo emitiera un Reporte y Recomendación favorable al Estado español (03 de junio de 2009). Este fue ratificado en segunda instancia por el juez Steven D. Merryday (22 de diciembre de 2009). Finalmente, el veredicto del Undécimo Circuito de Apelaciones (22 de setiembre de 2011) sancionó favorable y definitivamente la recomendación inicial del juez Pizzo sobre el caso de "La Mercedes". La experiencia y seriedad del equipo legal del Estado español, dirigido por el abogado James Goold, se impuso al juego procesal y jurisprudencial "bizantino" de sus contrapartes de Oddysey Marine Exploration.

Respecto a la argumentación peruana, ya hemos dicho que su piedra de toque fue el artículo 149 de la Convemar. Este no contiene definiciones, prioridades ni procedimientos específicos para la problemática del Patrimonio Cultural Submarino. El artículo acotado solo tiene un valor declarativo y, por lo tanto, insubstancial para fundamentar el petitorio que hacía nuestro país. Asimismo, al pretender que la Corte estadounidense apoyara nuestro "derecho" en una Convención internacional no vigente ni reconocida como Derecho consuetudinario internacional –como es el caso de la Convención de Viena sobre Sucesión de Estados respecto a Propiedad Estatal, Archivos y Deudas (1983)– le solicitábamos a los jueces que emitieran un fallo utilizando un tratado no vigente ni ratificado por su propio Estado, atentando así contra el principio de división de poderes de su Constitución.

No menos grave fue nuestra falta de visión histórico–política de los hechos. Dejando de lado medio siglo de historiografía y la compleja realidad socio-cultural virreinal, la demanda peruana se apoyó en los mitos nacionales creados durante el período de creación de nuestro Estado–Nación, obviando los poderosos elementos de identidad y comunión entre peninsulares e indianos anteriores a la Independencia. Personajes como Pablo Antonio de Olavide y Jáuregui (Lima, 1725 – Baeza, Andalucía, 1803), Juan Francisco Bodega y Cuadra (Lima, 1743 – San Blas, México, 1794) y Vicente Morales Duárez (Lima, 1757 – Cádiz, 1812) son fundamentales en la Ilustración española y americana. Olavide fue un gran administrador a quien España le debe la reforma urbana de Sevilla



Estado en el que se encontraba el cargamento de la Mercedes al momento de su extracción. La recuperación y puesta en valor de estos objetos requiere un diligente trabajo especializado, el cual viene realizando en el Museo de Arqueología Subacuática (ARQUA), con sede en la ciudad de Cartagena, Murcia, España.

y el poblamiento del interior de Andalucía. El cabal Comandante Bodega y Cuadra figura en el cuadro de honor de los exploradores españoles del siglo XVIII. El jurista Morales Duárez fue Presidente de las Cortes de Cádiz, milenario puerto atlántico español donde peninsulares y americanos se abocaron a dar una Constitución para los españoles de ambos lados del Atlántico. Hoy en día se reconoce que nuestra Independencia, en términos de una guerra civil, nunca mejor ilustrada que en el abrazo de parientes y amigos en ambos ejércitos previo a la batalla de Ayacucho, como lo relata el Mariscal Willliam Miller (Wingham, Inglaterra, 1795 – Lima, 1861) en sus *Memorias*, editadas en Londres en 1829.[13] ¿Cabía fundamentar nuestro petitorio haciendo símiles con el colonialismo europeo del siglo XIX y la disolución de la Unión Soviética?

La posición de los descendientes era más endeble que la peruana, a tal punto que era evidente que su presencia como parte litigante tenía carácter instrumental en beneficio de los intereses de OME. Las palabras de José María Moncasi de Alvear, descendiente del Brigadier Diego de Alvear y Ponce de León, son ilustrativas:

"Odyssey ha convocado a estas personas, les ha prometido un porcentaje muy alto de una eventual ganancia, pero que no se dejen seducir, pues no se sabe cómo van a valorar todo en el caso que prosperen sus recursos, algo muy improbable. Animaría a los descendientes peruanos de quienes murieron en la tragedia (diciéndoles) que la historia nos une más que el valor económico".[14]

"La Mercedes" y el futuro de los pecios históricos

No es un secreto que, en el corazón del marino, late el deseo ferviente del retorno. Puedo afirmar indubitablemente que nunca se aguardó tanto un buque como en el caso de "La Mercedes". Así, pues, las palabras del embajador español en los Estados Unidos, Jorge Dezcallar, en la ceremonia de repatriación de la carga del pecio, fueron muy significativas: *"Hoy finaliza un viaje que se inició hace 200 años. Hoy se completa la misión de 'La Mercedes'. Si ellos no pudieron llegar a su destino al menos sí lo va a poder hacer la carga [...]. Hoy recuperamos un legado histórico y no un tesoro. Esto no es dinero, es nuestra historia".*[15] Empero, el final del caso "La Mercedes" dejaba expuesta a la luz las limitaciones y contradicciones de la manera cómo se resuelven hasta ahora este tipo de controversias jurídicas. Mariano J. Aznar, catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Jaume I, de Castellón, y miembro del Consejo Científico del Plan Nacional de Protección del Patrimonio Cultural Subacuático de España, lamentaba que ninguna de las sentencias favorables a España en la materia ["La Mercedes", "La Juno y La Galga"] *"hacía referencia al Convenio de la Unesco sobre la protección del patrimonio cultural subacuático de 2001 o sus principios inspiradores, aceptados expresamente por la Administración norteamericana".*[16] No se puede defender el Patrimonio Cultural Subacuático solamente por vía indirecta, es decir, el principio de Inmunidad Soberana. Esta situación anómala se produce porque Estados Unidos permite que su jurisdicción sea utilizada para fines de expolio. Asimismo, tampoco se puede tolerar que se caiga en retrocesos lamentables, como el ocurrido en Colombia, cuya nueva Ley de Patrimonio Cultural faculta a una comisión a decidir que el oro, plata, joyas y lingotes extraídos de un pecio dejarán de ser considerados patrimonio y protegidos como tal, debido a su abundancia. Este "criterio de repetición" nació de una sentencia de la Corte Constitucional colombiana del año 2003.

Hemos dejado para el final la debida y necesaria reflexión del lado humano de la tragedia y el litigio de la fragata "Nuestra Señora de las Mercedes". El hallazgo de los botones del uniforme de un marinero en un saco de monedas nos recuerda un hecho que Odyssey Marine Exploration negó sistemáticamente durante todo el proceso: la "Mercedes" es una tumba de guerra. El mar guarda la memoria de quienes sucumbieron en él y embellece su recuerdo. El respeto a su legado es el alma del combate por el Patrimonio Cultural Submarino.

Referencias

1. De Cózar, Álvaro (2012, 24 de febrero). "Dezcallar: Hoy finaliza un viaje que se inició hace 200 años". El País.
2. López Aréstegui, Héctor Santiago. "La Fragata Mercedes: tragedia, picaresca y litigio judicial". Revista de Marina. Marina de Guerra del Perú. Año 101. N° 2, 2008.
3. De Cózar, Álvaro (2008, 07 de setiembre). "Los 130 dueños del tesoro de Odyssey". El País
4. Fernández Duro, Cesáreo (2009). Naufragios de la Armada Española. Relación histórica formada con presencia de los documentos oficiales que existen en el Archivo del Ministerio de Marina. Junta de Andalucía: Editorial Renacimiento. Colección Isla de Tortuga, p. 23.
5. http://shipwreck.net/pr134.php
6. Kennedy, Maev (2007, 19 de mayo). "Treacherous seas, a mystery wreck – and a $500 m haul of treasure". The Guardian.
7. "United States Policy for the Protection of Sunken Ships". Comunicado de la Oficina del Secretario de Prensa. Washington, DC, 19 de enero de 2001.
8. Astorga, Antonio (31 de enero de 2012). "Carmen Iglesias: Los políticos meten la mano en la Historia con fines divisorios". ABC.
9. Diez de Velazco Vallejo, Manuel (2007). Instituciones de Derecho Internacional Público. Madrid: Tecnos, p. 259.
10. Artículo 95. Inmunidad de los buques de guerra en altar mar. Los buques de guerra en alta mar gozan de completa inmunidad de la jurisdicción respectiva de cualquier Estado que no sea el de su pabellón.
11. Artículo 96. Inmunidad de los cuerpos utilizados únicamente para un servicio oficial no comercial. Los buques pertenecientes a un Estado o explotados por él y utilizados únicamente para un servicio oficial no comercial tendrán, cuando estén en alta mar, completa inmunidad de jurisdicción respecto de cualquier Estado que no sea el de su pabellón.
12. Pulido, María (2007, 02 de junio). "Un tratado de 1902 garantiza los derechos de España sobre tesoros de navíos hundidos". La Razón.
13. "El efecto general que aquellas escaramuzas producían era en extremo hermoso y agradable; y el interés de la escena se variaba y crecía con la suspensión del fuego a intervalos, en virtud de tácito consentimiento.

    Durante estos intervalos, varios oficiales de uno y otro partido, se adelantaban y hablaban entre ellos. En uno de ellos el Brigadier Tur, al servicio español, envió un recado a su hermano, quien habiéndose casado con una hermosa señorita limeña, se había hecho virtualmente americano, y era en aquel momento Teniente Coronel en el Ejército Independiente.

    Los dos hermanos se juntaron, y el mayor principió la conversación diciéndole cuánto sentía que un español estuviese en las filas de los insurgentes, pero le añadió, que a pesar de su sentimiento en aquel punto, no podría olvidar el cariño que le había profesado y le aseguraba que podía contar con su protección cuando la batalla que iba a darse le pusiera en manos de los realistas, lo cual no haría con ningún otro español en aquellas circunstancias.

    El Teniente Coronel le dijo en contestación que, si le había llamado a insultarlo, habría sido mejor que no se hubieran visto, y dio la vuelta y se marchó. Entonces el General realista corrió hacia él, se disculpó, y a la vista de los dos ejércitos se abrazaron los hermanos de modo más tierno y cariñoso".

    Miller, General Guillermo (1910). Memorias del ... al Servicio de la República del Perú. Madrid: Librería General de Victoriano Suárez. Tomo II, Capítulo XXV, pp. 171-172
14. Vaccaro, Yolanda (2011, 02 de diciembre). "Odyssey y los tesoros submarinos". El Comercio.
15. De Cózar, Álvaro (2012, 24 de febrero). "Dezcallar: Hoy finaliza un viaje que se inició hace 200 años", El País.
16. Ibídem.

La Economía del Terrorismo en el Perú: Un planteamiento teórico



Capitán de Navío
ANÍBAL CUEVA LÓPEZ

El terrorismo es uno de los fenómenos más estudiados en las últimas décadas, dado que es un fenómeno sociopolítico violento delictivo particular, tal como es definido por algunos especialistas.[1] Cuenta igualmente con una economía peculiar, que permite el sostenimiento de las acciones desarrolladas por las organizaciones terroristas (OT) en búsqueda de sus objetivos. Si bien resulta complejo conceptuar la economía del terrorismo, por el hecho de que desarrolla características de acuerdo al lugar donde se desarrolla, por su adaptación a las situaciones que se presentan y por los aspectos culturales, religiosos e ideológicos de quienes lo llevan a la práctica, se pueden encontrar algunas características y procedimientos comunes en las OT, como producto del intercambio de experiencias facilitado por la mundialización de los medios de comunicación. Por estas razones, para facilitar alguna precisión sobre la economía del terrorismo, resulta necesario señalar dos objetos de estudio: uno concerniente a la obtención de recursos para el sostenimiento de la OT, conforme lo expresamos anteriormente, y el segundo orientado a los costes económicos, directos e indirectos, que estos actos delictivos tienen sobre la sociedad.

En cuanto a las actividades que las organizaciones terroristas desarrollan para sostenerse económicamente, hay muchas que resultan evidentemente de carácter ilegal, tales como *"... la extorsión, el saqueo y el pillaje, los tráficos ilícitos, los actividades económicas de naturaleza delictiva y el control del mercado negro [...]"*; sin embargo, es pertinente señalar que existen otras actividades

que coadyuvan a los fines ilegales de las OT, como *"... la obtención de recursos exteriores, sean estos aportaciones de residentes en el extranjero, transferencias gubernamentales o fondos de ayuda humanitaria"*, además de aportaciones voluntarias; todas estas que discutiblemente podrían derivar en ser calificadas irrefutablemente como ilegales.

Resulta oportuno precisar que las OT, para mantenerse, disponen de una base económica respaldada en un complicado y flexible montaje de entidades y actividades legales, alegales e ilegales,[2] las mismas que son adoptadas sin ser excluyentes unas de otras, conforme se presentan nuevas situaciones como resultado de recibir mayor presión de índole legal o judicial, así como por parte de las fuerzas de seguridad. Estas actividades forman parte de lo que Mikel Buesa denomina "economía depredatoria", al estar orientadas a "expoliar recursos" y no a la creación de los mismos, entendidos estos últimos como regulados y con fines legales.

De lo enunciado anteriormente, podemos establecer la procedencia de la financiación y soporte logístico de las organizaciones terroristas, y a la vez el *modus operandi* que los diferencia de otras actividades delictivas. Entender que estas fuentes pueden ser legales o ilegales nos ayuda a diferenciar el concepto de financiación del terrorismo de otras formas irregulares de utilización del sistema financiero. Para el caso de los capitales de procedencia ilegal, las medidas tomadas por los estados contra la financiación del terrorismo han estado orientadas a combatir el "blanqueo" o "lavado de activos" (LA) de grandes sumas, entendiéndose esto como *"el proceso por el cual es encubierto el origen de los fondos generados de actividades ilícitas (por ejemplo, el tráfico ilícito de drogas, el contrabando, la piratería o la corrupción). El objetivo del LA consiste en hacer que los fondos o activos obtenidos a través de actividades ilícitas aparezcan como el fruto de actividades legítimas y circulen sin problema en el sistema económico-financiero".*[3]

Para ilustrar este punto, citaremos lo expresado por el procurador antiterrorismo Julio Galindo, al referirse a los remanentes de la OT Sendero Luminoso en el Perú: "El terrorismo se financia por el narcotráfico, y también de la tala ilegal de madera, de la sustracción clandestina de minerales; y quienes lavan dinero son los terroristas..."; como prueba de ello, mencionó el caso de los hermanos Quispe Palomino, cabecillas de la OT Sendero Luminoso, a quienes en el año 2012 se les incautó bienes valorizados entre 100 y 150 millones de dólares.[4]

Aquí cabe destacar el hecho de que la OT Sendero Luminoso, autodenominada Militarizado Partido Comunista del Perú - Marxista Leninista Maoísta,

principalmente maoísta, justifica su accionar en el tráfico ilícito de drogas, bajo esta doctrina, por medio de la llamada "Política Económica", establecida en sus "Bases de Apoyo", las que deben reunir las "características económicas"; argot que en términos maoístas significa que hay que aprovechar la base económica de subsistencia preexistente de tal manera que permita el sostenimiento y crecimiento de la OT, cualesquiera que sean las condiciones económicas de la futura base de apoyo, por lo que resulta de vital importancia que dicha política deba *"[...] basarse en la distribución racional de las cargas y la protección del comercio [...]. La distribución racional de las cargas significa que 'quien tenga dinero, que contribuya con dinero'"*;[5] estas líneas ayudarán a comprender el porqué de la selección de los valles cocaleros del Huallaga, Apurímac, Ene, Mantaro (VRAEM) y el de Urubamba, para establecerse, así como los vínculos de la OT SL con el tráfico ilícito de drogas.

Otra forma ilícita usada frecuentemente por las OT para la obtención de fondos, es la extorsión a las empresas, principalmente a aquellas ligadas a la minería y al sector energético, bajo el nombre de "impuesto revolucionario", "cupo" o "cuota de guerra", y de data más reciente los secuestros del personal que trabaja en las referidas empresas. Citaremos como ejemplo de esto último el secuestro de 36 trabajadores de las empresas Transportadora de Gas del Perú



Personal de la MGP: Incautación de PBC y armamento.



Personal de la MGP: Destrucción de pozas de maceración de PBC.

(TGP), Skanska y Construcciones Modulares, del consorcio para la explotación del gas de Camisea, ocurrido el 9 de abril de 2012 en la localidad de Kepashiato, donde, a través de una comunicación difundida en diversos medios de prensa y televisión, los terroristas exigían 10 millones de dólares, 10 rollos de pentacorp o mecha detonador, 500 unidades de fulminante eléctrico, 1.000 unidades de fulminante común y 10 cajas de cartuchos de dinamita. Igualmente, exigían el pago de cupos en forma mensual o anual, por un monto de un millón doscientos mil dólares americanos. Además, pedían el envío de equipos de comunicación (celulares o radios), para mantenerse en contacto con las autoridades. Asimismo, existe una grabación donde podemos escuchar a los terroristas demandar: *"Lo que nosotros queremos es la respuesta, la respuesta nada más. ¿Van a cumplir o no van a cumplir?"*. Este secuestro tuvo como desenlace la liberación de los rehenes cinco días después, elucubrándose que esta se debió como consecuencia de la realización de pagos por parte del consorcio a los senderistas.

Requerimientos de los terroristas de SL por el secuestro de 36 trabajadores de las empresas del gas de Camisea (Kepashiato-Cusco). Tomado de la Edición digital del diario Correo, 10 de abril de 2012.

Al estudiar la financiación del terrorismo, debemos tomar en cuenta lo descrito anteriormente, además de considerar que existe la posibilidad de que no haya la obligatoriedad de blanquear capitales que serán destinados a fines ilegales; a esto debemos sumar la probabilidad de que el origen de los fondos sea legal —como hemos mencionado precedentemente—, en cuyo caso no existe necesidad de "legalizar" dichos recursos, dándose una especie de *"blanqueo de capitales, pero a la inversa"*,[6] lo que podríamos llamar —por opuesta comparación— "negreo" de capitales, resultando más importante para la OT en este tipo de operación, encubrir tanto el financiamiento como la naturaleza de la actividad que se financia y no el origen de los fondos.

El hecho de que la procedencia de los capitales que financian el terrorismo sea legal, alegal o ilegal, abre un abanico de posibilidades delictivas que la legislación de la mayor parte de los estados comprometidos o inmersos en la lucha contra el terrorismo no había contemplado, haciéndose necesario tomar nuevas medidas o formular leyes actualizadas acordes con estas recientes prácticas delictivas.



Destrucción de pistas clandestinas a cargo de personal de la MGP.

Los esfuerzos internacionales para enfrentar al terrorismo bajo este punto de vista, hicieron necesario evaluar la legislación existente, promulgándose nuevas regulaciones para criminalizar la financiación y soporte logístico de las OT. Mencionaremos la normatividad más importante:

1. La Convención de las Naciones Unidas sobre la financiación del terrorismo (1999).
2. La Resolución 1267 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, donde se establece el comité de sanciones financieras al régimen Talibán (1999).
3. La Resolución 1373 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas sobre financiación del terrorismo (2001).

Existen, asimismo, importantes esfuerzos individuales por parte de cada estado. En el Perú este esfuerzo es relativamente reciente: en el año 2011 se aprobó el Plan Nacional contra el Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, y en el 2012 la Comisión de Justicia del Congreso aprobó mediante el Proyecto de Ley 783 la ampliación de los delitos vinculados al terrorismo, incluyendo en la Ley Antiterrorista 25475 los delitos de recolección de fondos y financiamiento para actividades terroristas, especificando que el delito de financiamiento del terrorismo se puede cometer *"sin necesidad de que se realice el acto terrorista"*, o sea, solamente con el hecho de financiarlo,[7] lo que se constituye en un importante paso en la lucha contra este delito.



Colocación de cargas explosivas para destrucción de aeródromos clandestinos por personal de la Marina de Guerra del Perú.

Para el Estado peruano el financiamiento del terrorismo (FT) *"involucra la solicitud, la recolección, o el suministro de fondos u otros bienes con la intención de que sean utilizados para apoyar al terrorismo, actos terroristas u organizaciones terroristas"*. El FT puede ser cometido independientemente de que los fondos provengan de fuentes lícitas o ilícitas. Igualmente, no se requiere que los fondos sean efectivamente utilizados para cometer o intentar cometer un acto terrorista, ni que estén vinculados a un acto terrorista específico.[8]

En cuanto a las consecuencias económicas del terrorismo, en términos generales podemos clasificarlas en costes directos e indirectos. Los costes directos son originados por los efectos destructivos de los ataques terroristas sobre las personas y la infraestructura, sea esta pública o privada, así como los gastos en seguridad para enfrentar estos hechos delictivos. Los costes indirectos se conceptualizan como la secuela de estos atentados en el crecimiento de la economía del país o sobre sus diversos sectores. El análisis de los efectos económicos del terrorismo apunta a calcular los costes de los atentados, ya sea de manera global o por sectores de actividad, ya sean estos directos o indirectos.[9]

Los costes directos, conforme lo enunciamos precedentemente, incluyen el *"valor de los bienes destruidos o las pérdidas de propiedad, el valor de las vidas humanas perdidas, los gastos de limpieza y de respuesta, rescates y recuperación, costes de heridos (tanto costes psicológicos como físicos) asistencia temporal a los desplazados, impactos sobre los negocios (cierres y pérdidas de ventas)"*.[10] Como podemos observar, se puede ser más exhaustivo y la lista continuaría ampliándose, pero para efectos de mejor entendimiento estos pueden clasificarse en tres tipos: costes humanos, materiales y de seguridad.

Costes Humanos

Los costes humanos provienen de las víctimas, muertos y heridos, ocasionados por las acciones terroristas (capital humano perdido), así como las indemnizaciones y pensiones que reciben las víctimas o sus familiares. Para ilustrar este concepto mencionaremos el caso del Perú, país que sufrió el accionar de dos organizaciones terroristas, Sendero Luminoso (SL) y el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) desde la década de 1980, y que padece sus consecuencias hasta la fecha. Según los datos citados por Víctor Manuel Quechua, como resultados directos de los atentados terroristas murieron 26.829 personas, hubo más de 4.000 niños que perdieron la vida o quedaron lisiados, se estima 55.000 niños huérfanos y existen registros de 238 personas desaparecidas a nivel nacional.[11]

La Comisión Nacional de la Verdad y Reconciliación (CVR) estima que la cifra más probable de víctimas fatales de la violencia es de 69.280 personas. Estas cifras superan el número de pérdidas humanas sufridas por el Perú en todas las guerras externas y guerras civiles ocurridas desde su independencia;[12] sin embargo, es pertinente señalar que esta cifra es motivo de controversia por la fórmula estadística empleada para determinarla, existiendo clara diferencia con los datos registrados en la Defensoría del Pueblo y el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, donde figuran 26.853 víctimas, de acuerdo con el siguiente cuadro:

N°	PÉRDIDAS DE VIDAS HUMANAS	NÚMERO DE PÉRDIDAS
1	Fuerzas del Orden	2.080
2	Civiles	10.465
3	Terroristas muertos	8.981
4	Desaparecidos	2.876
5	% no registrado	2.451
	TOTAL	**26.853**

Como dato preocupante y más reciente, se estima que los enfrentamientos y emboscadas de las Fuerzas del Orden con el autodenominado militarizado PCP-MLM (SL, en el VRAEM), entre los años 1999 y 2012, tuvieron como consecuencia 220 miembros de las FF. AA. y 56 policías fallecidos.[13]

Otra de las consecuencias del terrorismo fueron los desplazados por la violencia. Según el Centro de Promoción y Desarrollo Poblacional, se calcula entre 600.000 y un millón de personas, los que abandonaron las áreas rurales andinas para

refugiarse en las zonas urbanas o ciudades, particularmente Lima, capital del Perú, donde se calcula que habrían llegado entre 200.000 a 300.000 pobladores andinos. Igualmente resulta importante la estimación de la fuga de talentos hacia el extranjero, estimada en 59.000 técnicos y profesionales, que, amedrentados, y por la falta de garantías y de oportunidades, abandonaron el país.[14]

En cuanto a las indemnizaciones, en el Perú se estableció el Plan Integral de Reparaciones (PIR), mediante Ley N° 28592, de fecha 29 de julio de 2005. El PIR comprende las acciones del Estado destinadas a reparar a las víctimas de la violencia política que sufrió el Perú durante el período comprendido entre mayo de 1980 y noviembre del 2000.[15] Sin embargo, es pertinente señalar que apenas mil personas, de las 47 mil que tienen derecho, recibieron una reparación económica individual del Estado, como compensación por la pérdida de sus familiares.[16] La Comisión Multisectorial de Alto Nivel (CMAN) es la encargada de otorgar las reparaciones, para las cuales el Estado peruano ha destinado desde el año 2011 aproximadamente 200 millones de soles, considerando esto como una meta prioritaria.

Costes Materiales

Referido al valor de los bienes destruidos o las pérdidas de propiedad; debemos señalar que las organizaciones terroristas SL y MRTA trataron de quebrantar la infraestructura económica del Perú, como parte de su estrategia de guerra de desgaste y sin tiempo, destruyendo instalaciones de todos los sectores de producción, particularmente energía, transportes, minería y agricultura, afectando vías de comunicación, torres de alta tensión, haciendas y otros centros, que significaban mecanismos de desarrollo y progreso. La suma en pérdidas económicas supera los 26.000 millones de dólares, suma que equivalía a la deuda externa peruana.[17]

Las pérdidas enunciadas corresponden al siguiente registro de atentados terroristas en la década de 1980:

N°	ACCIONES TERRORISTAS	NÚMERO DE ATENTADOS
1	Sendero Luminoso	34.650
2	Movimiento Revolucionario Túpac Amaru	3.917
3	OTROS	415
	TOTAL	38.982

Que afectaron la siguiente infraestructura:

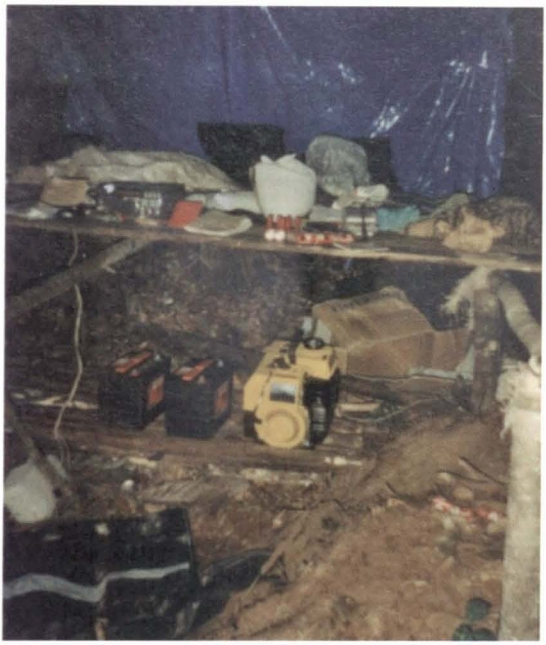
N°	DESTRUCCIÓN DE BIENES DEL ESTADO Y PARTICULARES	NÚMERO DE AFECTADOS
1	Torres de alta tensión destruidas	1.811
2	Puentes afectados	176
3	Vías férreas afectadas	108
4	Fundos y centros de investigación	306
	TOTAL	2.401

Tal como lo indican numerosos especialistas, existe reducida información sobre los costes de las consecuencias del terrorismo, encontrándose algunos esfuerzos aislados, los mismos que en la actualidad son valiosos. Estos se basan en estimaciones de fuentes informativas internacionales, organizaciones y gobiernos, pero son de carácter ilustrativo. La determinación de los costes reales llevará probablemente muchos años. Como ejemplo de esto mencionaremos que se determinó que en el Perú, en el año 1994, se dejaron de cultivar 30.655 hectáreas, como consecuencia del terrorismo; sin embargo, hasta la fecha no se ha podido determinar el monto exacto de la pérdida que significó este hecho.[18] Otro ejemplo que grafica la dificultad para establecer costes con exactitud, es el estudio realizado por una comisión especial del Senado en 1989, que abarca el período 1980-1988, en el que se indica como coste económico de la violencia en el sector agricultura un total de 1.800 millones de dólares, de los cuales 1.500 corresponden a costes de oportunidad.

De igual manera, es pertinente señalar que en la actualidad las operaciones de las Fuerzas de Seguridad en el VRAEM contra la OT SL, han acarreado costes que incluyen: munición, combustible, reposición y pérdidas de armamento, uniformes, raciones de combate, entre otros. Para proporcionar una idea más exacta de la magnitud de los costos que significan estas operaciones, mencionaremos que 23 ataques contra helicópteros de la FAP y el Ejército del Perú, realizados por los terroristas hasta el año 2011, han demandado en reparaciones aproximadamente 9 millones de dólares.[19]

En el 2013, el autodenominado militarizado PCP ha realizado atentados terroristas contra antenas de comunicaciones; recordemos las tres estaciones de telefonía que fueron destruidas en las localidades de Marcavalle, Soledad y Santa María, provincia de Tayacaja, Huancavelica, el 20 de marzo, trayéndonos

nuevamente a la memoria las décadas del 80 y 90, cuando era frecuente la destrucción de este tipo de infraestructura por los terroristas.



Radio, grupo electrógeno y baterías de campamento senderista incautados por personal de la Marina de Guerra del Perú.

Costes de Seguridad

Comprenden todos aquellos relacionados con la prevención y represión del terrorismo, y el sostenimiento de las políticas de Seguridad y Defensa del Estado. Abarcan las actividades de las Fuerzas de Seguridad, judiciales, policiales, penitenciarias, etc. Ante la amenaza terrorista, el Estado procura prevenir o evitar la ejecución de atentados, para lo cual generalmente dicta leyes e incrementa el gasto en Seguridad interior y Defensa.

El Perú se encuentra comprometido en la lucha contra el terrorismo desde 1981; a manera de ilustración mencionaremos el incremento de los costes de Seguridad en los inicios del fenómeno. Entre 1980 y 1985, los gastos en Seguridad Interna continuaron en una trayectoria ascendente, que se inició en 1981 con un porcentaje de 5,36% sobre el total de los gastos del Gobierno central, y terminó en 1985 con una tasa de 7,55%.

Entre 1986 y 1990, los gastos en Seguridad Interna fueron en promedio 11,2% del total de gastos del Gobierno central; la cifra más alta se registró en 1988, llegando al 12,81%. Los gastos en Seguridad Interna cerraron este período con una participación de 11,48%. El aumento sustantivo de la participación de los gastos en Seguridad Interna durante esos años se debió principalmente al incremento de la actividad terrorista en el país.

Para 1991 los gastos en Seguridad Interna significaron el 7,38% del gasto total; manteniéndose por debajo del 9% hasta el presupuesto de 1998. Cabe destacar que los fondos destinados a Defensa y Seguridad Interna disminuyeron

en los años noventa, como consecuencia de la captura de Abimael Guzmán, cabecilla de Sendero Luminoso (SL).[20]

Cabe destacar que los costes de aplicación de políticas de Seguridad han aumentado a partir del 2008, cuando se reiniciaron las operaciones contra la OT SL en los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM),[21] estimándose el costo directo mínimo en que incurrió el Estado peruano en S/. 451 millones, lo cual representa 1% del presupuesto total ejecutado por el Gobierno nacional, y 0.1% del PBI de ese año. Esta cifra puede ser considerada como una nueva base, ya que comparada con años anteriores, implica una variación de casi 100% respecto al promedio del gasto ejecutado por el mismo concepto durante los años 2006 y 2007.[22]

Los costes indirectos

Estos son el resultado de la afectación de sectores sensibles (turismo, inversiones internacionales etc.). El terrorismo obliga a la reasignación de los recursos hacia los aspectos de Seguridad, perjudicando actividades y sectores productivos; incrementa los costos en Seguridad, y con ello los precios de diversos productos, ya que esta situación es trasladada a los consumidores finales; asimismo, aumenta los costos de transporte, crea barreras al comercio e incrementa las restricciones de libre tránsito a las personas.

Se considera que *"son función de las respuestas que ocasionan en las autoridades o en el sector privado"* los atentados terroristas, disponiéndose inmediatamente el incremento de los gastos públicos y privados de prevención, con las consecuentes reacciones económicas y de comportamiento que se propagan por distintos sectores económicos.[23] Citaremos algunos ejemplos:

La facción liquidacionista de SL establecida en el VRAEM, hace su reaparición en el año 2003 con el secuestro de 68 trabajadores de la empresa Techint, en Ayacucho, mientras realizaban trabajos del gasoducto de Camisea.[24] Asimismo, se conoce de la extorsión a dichas empresas por parte de SL. En el mes de abril de 2012 secuestraron a 36 trabajadores de una empresa contratista que brinda servicios a la firma sueca Skanska, también orientada a la explotación de gas natural, que opera en la zona de Kepashiato (Cusco), tal como lo mencionamos en párrafos anteriores, liberándolos después de cinco días.[25] A la fecha, algunos especialistas atribuyen el alza del gas, natural y licuado, a estos hechos.

El 14 de febrero de 2013, la Embajada de Estados Unidos en Lima alertó a sus conciudadanos sobre supuestos riesgos de secuestro en el departamento de Cusco, el de mayor atractivo turístico en el Perú, causando de inmediato la postergación o la anulación de viaje de aproximadamente 50.000 turistas norteamericanos. Ante el impacto económico y la protesta del Estado peruano, el 26 del mismo mes la embajadora de Estados Unidos en el Perú, Rosse M. Likins, anunció que ella recomendaría a sus conciudadanos que viajen a dicha ciudad, restableciéndose en parte el flujo turístico.



Armamento, material médico y panfletos senderistas incautados por personal de la MGP.

De hecho, no fue un mensaje alentador para las empresas extranjeras, en particular para las relacionadas con el rubro energético, el atentado terrorista ocurrido en las instalaciones del aeródromo del distrito de Kiteni el 6 de octubre del 2012, en el que se incendiaron tres helicópteros, dos de la compañía Servicios Aéreos de Los Andes y uno de Helisur, que brindaban sus servicios a la empresa Transportadora de Gas del Perú (TGP). La citada compañía informó que debido a la destrucción de los tres helicópteros en Kiteni, que trasladaban a trabajadores para la operación y mantenimiento del gasoducto, podría ponerse en peligro el normal funcionamiento de la infraestructura.

De igual manera, la destrucción de las antenas de comunicaciones mencionada en párrafos anteriores, lleva consigo, además del costo de la infraestructura, la afectación al desarrollo de la población e inquietud en las empresas, tal como podemos apreciar en el comunicado de la empresa América Móvil (Claro), a raíz del atentado contra las estaciones el 20 de marzo: *"Las antenas dañadas forman parte de los programas de FITEL, que atienden mayoritariamente a poblaciones alejadas y de escasos recursos, las que hoy se han quedado sin servicio"*.

Por otra parte, el terrorismo también produce el debilitamiento de la integridad de los mercados financieros, la competencia desleal por parte de empresas financiadas con dinero de procedencia ilegal, la pérdida del control de la política económica, la pérdida de rentas públicas, así como un grave riesgo para la reputación del país;[26] esto a su vez reduce el potencial de crecimiento de la

economía, al tener como consecuencia una menor inversión extranjera, ya que a menor inversión, menor actividad económica. Este es el coste más importante y difícil de estimar.

Comentarios finales

Los costes del terrorismo no comprenden la totalidad del valor de los bienes e infraestructura afectados, sino tan solo aquello que se puede medir directamente. Tampoco abarca las oportunidades perdidas, ni puede valorar el sufrimiento y dolor causado por la muerte de seres queridos o la sola afectación psicológica como resultado de la acción violenta, que es lo que generalmente busca; sin embargo, nos proporciona un instrumento más para determinar el daño que causa en las sociedades afectadas por este fenómeno, y a la vez cimienta el rechazo a esta forma de violencia.

Respecto a los dos objetos de estudio que facilitan el entendimiento de la economía del terrorismo, uno concerniente a la obtención de recursos para el sostenimiento de la OT, y el otro orientado a los costes económicos directos e indirectos que estos actos delictivos tienen sobre la sociedad, podemos señalar que es indispensable conocer las formas en las que las organizaciones terroristas obtienen financiamiento y soporte logístico, para poder determinar acciones que conduzcan a combatir este delito de la mejor forma y prever otras formas de acción. En lo tocante al segundo punto, para los países que se encuentran involucrados en la lucha contra el terrorismo, tal como lo mencionamos, efectuar estadísticas y cálculos económicos no refleja el impacto de las acciones terroristas en la sociedad. Los costes sociales no serán reflejados por completo en esas cifras; sin embargo, es preponderante conocer los costes económicos directos e indirectos, con la finalidad de que la población tome conciencia de cómo el terrorismo nos aleja de lograr el bienestar general y más bien nos sume en una sensación de inseguridad.

La perduración del terrorismo se debe a su adaptación constante y a la utilización de las ventajas que les brinda la tecnología y el aprovechamiento de la globalización en todas sus formas —lo que dificulta combatir esta amenaza—, ante lo cual es forzoso familiarizarse con sus formas de sustento y los costes económicos que origina, como una forma de conocer a nuestro adversario y adoptar cursos de acción que conduzcan a su desaparición o por lo menos a su minimización, a la par de lograr el propósito de que la sociedad advierta claramente los costos que paga, cómo es afectada y sumergida en la incertidumbre de un futuro aquejado por la violencia, rechazándolo.

Referencias

1. Ji Mingkui y Kong Xianghua, "Terrorismo Internacional y Lucha Antiterrorista", Departamento de Entrenamiento de la Universidad de Defensa Nacional del Ejército Popular de China, 2002, Págs. 3 y 4.
2. Buesa Mikel, ETA S.A., Editorial Planeta- Barcelona 2011, Págs. 75-76.
3. PLAN NACIONAL DE LUCHA CONTRA EL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO (PERÚ) Pág. 6- El Plan Nacional ALA/CFT aprobado por Decreto Supremo N° 057-2011-PCM tiene por objeto el fortalecimiento del Sistema ALA/CFT a nivel nacional en sus componentes de prevención, detección y represión penal.
4. "Investigan financiamiento terrorista en tala ilegal", 12 agosto de 2012, AGENCIA EFE.
5. Mao Tse-tung "Problemas Estratégicos de la Guerra Revolucionaria de China", Obras Escogidas de Mao Tse-tung, EDICIONES EN LENGUAS EXTRANJERAS, PEKÍN 1968, Primera edición 1968, Tomo I, pp. 99.
6. Passas Nikos y Giménez-Salinas, "La financiación del Terrorismo de Al Qaida: Mitos y Realidades", Revista de Derecho Penal y Criminología, 2° Época n°19 (2007) Pág. 496.
7. Radio Programas del Perú, edición digital "Congreso aprobó ley que sanciona financiamiento del terrorismo [...]" www.rpp.com.pe/2012-10-19-congreso-aprobo-ley-que-sanciona
8. Ibídem 3, Pág. 7.
9. Mikel Buesa, Aurelia Valiño, Thomas Baumert, Joost Heijst, "Economía del Terrorismo: Teoría y Aplicaciones", Universidad Complutense de Madrid, 2008, Págs. 13-14.
10. Buesa Mikel, ETA S.A., Editorial Planeta- Barcelona 2011, Pág.14.
11. Quechua Víctor. "Perú: 13 años de oprobio". Lima, 1994. Págs. 400-407.
12. Conclusiones de la Comisión Nacional de la Verdad y Reconciliación- Perú, 2003.
13. "El libro negro de Sendero" en la Revista "Caretas" N° 2278, abril 2013. Pág. 25.
14. "Terrorismo en el Perú" Centro de Altos Estudios Policiales del Perú, 2008.
15. "El ABC de las reparaciones", Asociación Paz y Esperanza, Lima-Perú, 2006, Pág. 3.
16. Diario "La República", "Solo mil familiares han recibido reparaciones económicas del Estado", edición digital 29 de agosto de 2012.
17. "El tiempo del miedo: violencia política en el Perú, 1980-1996" PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ, 2002.
18. Instituto Nacional de Estadística e Informática, Censo Nacional Agropecuario 1994.
19. Revista "Caretas" N° 2199, Pág. 24.
20. Perú- Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico- Revisión de las principales variables macroeconómicas.
21. El VRAEM abarca parte de cuatro departamentos en la parte sureste del Perú: Ayacucho, Cusco, Huancavelica y Junín, y tiene una extensión aproximada de 162.000 kilómetros cuadrados. En esta área se ubican las principales cuencas cocaleras y se encuentran establecidos los remanentes de la OT Sendero Luminoso.
22. "Estudio sobre los costos directos que el crimen ocasiona al Estado y las familias" UNDOC-Lima-Perú, 2011.
23. Mikel Buesa, Aurelia Valiño, Thomas Baumert, Joost Heijst, "Economía del Terrorismo: Teoría y Aplicaciones", Universidad Complutense de Madrid, 2008, Pág. 15.
24. La madrugada del lunes 9 de junio del 2003, 62 terroristas de Sendero Luminoso ingresaron al campamento satélite de la empresa Techint, ubicado en la provincia ayacuchana de La Mar. Allí tomaron como rehenes a 71 personas, entre ellas ocho extranjeros y tres agentes de la Policía Nacional. La mayoría de ellos trabajaba en la construcción del gasoducto de Camisea.
25. Se presume que la liberación de los trabajadores de la firma se debió al pago de la suma exigida por la OT SL.
26. Heras Zárate Luis, "Fortalecimiento de estrategias para la prevención del lavado de activos" en Revista de Investigación Jurídica ISSN2222-9655, Pág. 9.

La inteligencia: el enemigo irregular y algunas ideas sobre su centro de gravedad



Capitán de Corbeta
JORGE MONTOYA RUIBAL



En el presente trabajo analizaremos lo que es el *enemigo irregular* desde una perspectiva de análisis estratégico.

Comenzaremos con lo que es la Inteligencia y su importancia en la *guerra irregular*, y luego analizaremos lo que Clausewitz dice del *centro de gravedad* en su libro *De la guerra*. Finalmente, presentaremos algunas conclusiones generales sobre el centro de gravedad en la guerra irregular.

La Inteligencia en la Guerra Irregular.

No es posible hablar de lo que es un enemigo sin hablar de Inteligencia. Hablar de Inteligencia es tomar en cuenta el conocimiento del enemigo, el ambiente donde se realizaran las operaciones y cómo es que afecta este ambiente a las fuerzas propias y al enemigo mismo. En el caso de la guerra irregular, es un tanto más complejo determinar estas conclusiones, debido a que el enemigo irregular es un enemigo que no siempre tiene la misma composición; sino que, más bien, consta de diversos componentes y mantiene diversos métodos y formas de realizar sus actos en diferentes escenarios geográficos, afectando también los campos de la actividad nacional (a nivel político, social, económico, militar). Todo esto dificulta la predicción de sus acciones.

Es por eso que lo esencial para librar una guerra con un enemigo irregular es conocerlo, así como al ambiente donde libra su lucha. Y esta tarea le corresponde a la Inteligencia en todos sus niveles —estratégica, operacional y táctica—, siendo también necesaria la capacidad de retroalimentación en los diferentes niveles, para poder conocer bien al enemigo.

Los factores que ayudan a determinar los límites de los niveles de la Inteligencia citada, son el factor espacio y el factor tiempo. En el factor espacio, la Inteligencia Operacional[1] está limitada en cierta medida por el área dada en un teatro de operaciones al Comandante operacional; y en cuanto al tiempo, es el que le permite realizar sus apreciaciones de Estado Mayor y su plan de campaña, así como la determinación del *centro de gravedad*. En cuanto a la Inteligencia Táctica, el espacio es el dado a una determinada unidad de combate en cierta área de operaciones o zona de combate. Y el factor tiempo en este caso es mucho menor que en el nivel operacional; es el tiempo real en que se realizan las operaciones tácticas con la información del momento, que le permite al Comandante táctico tomar las decisiones en la zona de combate misma.

En el caso de la Inteligencia Estratégica, los factores espacio y tiempo son aun mayores; su finalidad es predecir las intenciones futuras de la organización enemiga en un mediano y largo plazo; es decir, llegar a conocer qué planes estratégicos tiene el enemigo irregular y cómo tiene planeada la ejecución de los mismos; y lo más importante: determinar el centro de gravedad estratégico[2] del enemigo. Esta información será obtenida mediante el análisis de todas las informaciones disponibles en los archivos y las obtenidas por la Inteligencia Táctica y Operacional.

En relación con la guerra irregular, las diferentes líneas divisorias entre los niveles de la Inteligencia, son aun más tenues de lo que ya son en guerras convencionales; la dinámica de estas guerras libres de convenciones producen este efecto, como consecuencia de los diversos métodos empleados por el enemigo irregular.

El enemigo en la Guerra Irregular.

La guerra irregular puede tener varias connotaciones de acuerdo a cómo se efectúe el análisis del tema y desde qué perspectiva se lo haga. En el caso de la presente entrega, la intención es orientarnos en relación al tipo de enemigo que pertenece a un país. Lo habitual es que este enemigo irregular recurra

a acciones violentas contra el sistema político imperante. Es decir, que en general no coincide con el concepto político adoptado por los integrantes de determinado país. Así, el grupo o los grupos enemigos que pretenden llegar al poder para establecer su propio sistema, emplean una serie de métodos para cumplir con su objetivo, al cual, las más de las veces, denominan "revolucionario". Estos métodos, desarrollados por los grupos que buscan subvertir el orden, atentan contra la democracia de un país y su estabilidad como Estado.



El MRTA en casa del embajador de Japón.

Este tipo de guerra es difícil de comprender, y, por eso el Estado está en la obligación de responder, con el mayor acierto posible, a preguntas en torno a por qué los integrantes de estas organizaciones luchan, cuáles son sus metas y objetivos, y cómo es que se organizan para establecer su lucha.

El Estado, si desconoce lo mencionado líneas arriba, corre el riesgo de ser derrotado con un alto costo de por medio. Este enemigo no suele declarar la guerra; simplemente comienza a ejecutar acciones que, puesto que pertenecen a un contexto más amplio, les permite avanzar de manera sigilosa.

Se habla de guerra irregular, en tanto que se libra fuera de las convenciones y leyes de guerra convencional. Emplea todos los medios disponibles para ir debilitando al Estado, y su sistema democrático es utilizado a su favor, aprovechando las debilidades que este posee; por ejemplo, el Estado de derecho en que se encuentra el país puede ser favorable para el enemigo irregular, ya que muchas de las leyes y reglamentaciones favorecen su accionar.

Tomo como referencia a Fredrich August Von der Heydte y su libro *La Guerra Irregular Moderna*[3] para profundizar en el análisis de este tipo de enemigo del Estado nacional, con las siguientes citas:

"En qué consista la acción revolucionaria depende de la situación histórica concreta; existen diversos medios de realizar el cambio que se ha decidido, algunos de los cuales podrían tener el carácter de guerra irregular. En tal caso, la legitimidad de la guerra irregular se deriva de la nueva fórmula política que la revolución busca

realizar. La nueva fórmula se convierte, en alguna medida, en bandera del guerrillero, y esta lucha, triunfa o muere bajo ella".[4]

"Si alguna vez los fines justifican los medios, es en este caso. Uno de esos medios puede ser la guerra irregular, a nombre de la nueva fórmula política, de la que deriva su legitimidad".[5]

"El objetivo de la guerra irregular revolucionaria es minar el poder de esta legalidad, hasta que ya no pueda sostenerse; sus acciones se encaminan a hacer a un lado a los representantes de esta legalidad, o al menos a mostrarles que ya no tienen influencia".[6]

En el texto que se cita anteriormente he querido extraer variables por las cuales se entenderá mejor uno de los factores que considero entre los más importantes en una guerra irregular en el nivel estratégico: la legitimidad del Estado que le da la opinión pública nacional. Así, las variables a tener en cuenta son las siguientes: Gobierno, Fórmula política,[7] Legitimidad, Población, Enemigo, Guerra Irregular.

El enemigo irregular está en desacuerdo con la fórmula política que se aplica en el Estado, por lo cual decide establecer una organización que le permita iniciar acciones de todo tipo para destruir la fórmula política imperante. Para poder organizarse requiere tener una plataforma de lucha. Esa plataforma será su bandera. Para eso debe preparar psicológicamente a sus integrantes y comenzar a aplicar métodos de reclutamiento, formar escuelas mediante las cuales logren internalizar su ideología entre los reclutados y así cimienten su vocación de entrar en la lucha. Lo siguiente es la organización del grupo que se consiguió captar. Creo que todo esto es posible gracias a que existe una bandera por la cual luchar.

Si el objetivo ulterior es llegar al poder y establecer una fórmula política de acuerdo con su ideología, estos grupos, las más de las veces, escogen la guerra irregular como un medio privilegiado para el logro de sus fines.

Para poder avanzar, trazan, como unos de sus objetivos intermedios, deslegitimar la fórmula política imperante en el Estado nacional. Este accionar va acompañado de otro medio: neutralizar a sus representantes. Para poder implementar estos medios, efectúan todo tipo de acciones políticas y militares, desde todos los escenarios posibles. Por tanto, emplean estrategias que permitan fricciones dentro de los elementos constitutivos del Estado y, a la vez, de los grupos conformantes de la Nación. Proceden a dificultar el funcionamiento del Estado nacional. También buscan organizaciones que tengan objetivos

convergentes o que estén integradas por grupos sociales no integrados plenamente al Estado nacional.



ELN - Ejército de Liberación Nacional (Colombia).

Para comprender lo descrito, presento el siguiente ejemplo como un caso que podría haber sucedido:

Nos ponemos en el supuesto de que, por información de Inteligencia, se sabe el momento y el lugar por donde una columna terrorista va a establecerse en un pueblo y luego saldrá a continuar con sus tareas delictivas; ante ello, las Fuerzas del Orden diseñan un plan para la neutralización de esta columna de delincuentes. La información con que se cuenta corresponde a una fuente de alta calidad, es decir, una fuente humana, miembro de una de las agencias de Inteligencia del Estado, y muy conocedora del enemigo.

Al llegar el día y hora esperados, llega la columna terrorista, dando inicio tanto a sus labores de agitación como de propaganda. Posteriormente, pasa al secuestro de niños que luego puedan ser empleados como integrantes activos de sus columnas, como parte de su fuerza local o su brazo armado. Cuando la patrulla de las Fuerzas del Orden detecta a los delincuentes en un área despoblada y se traba combate, cayendo muertos varios de los terroristas, la columna sediciosa escapa y se lleva a sus muertos. La patrulla cumple con éxito su misión de neutralizar el accionar de estos delincuentes; el objetivo táctico se llegó a cumplir.

Días después, miembros de la organización terrorista que habitan en el poblado y son parte del soporte logístico de su organización, denuncian en los medios de comunicación que "una patrulla de las Fuerzas del Orden ha confundido a pobladores de la zona con terroristas. Producto de un encuentro, la patrulla militar ha asesinado a estos inocentes pobladores". Esta información llega a la opinión pública nacional, a partidos políticos, organizaciones no gubernamentales, diferentes sectores del Ejecutivo, Congreso nacional, etc. El Ministerio Público efectúa la denuncia contra los integrantes de la patrulla; el Poder Judicial toma las acciones que corresponden a tal denuncia; los partidos políticos con objetivos contrapuestos al partido de gobierno, salen en los medios de comunicación a criticar las acciones de las Fuerzas del Orden y del



Mujeres del Vietcong.

sector del Ejecutivo, que es responsable político de las acciones. Finalmente, la percepción del resultado de esta operación ante la opinión pública nacional resulta siendo negativa.

En el desarrollo del ejemplo no se discute la necesidad de una investigación, ni cuál es la mejor forma de realizarla, en vista de que las Fuerzas del Estado están realizando operaciones militares secuenciales y continuas. Solo se quiere mostrar cómo en los hechos que suceden, el enemigo logra que su derrota táctica tenga efectos estratégicos favorables a su organización.

En el caso del Estado, por lo que vemos, el logro de un objetivo táctico tuvo un efecto estratégico negativo. Esto se da porque el enemigo irregular mantiene alineados los objetivos estratégicos de la organización con los objetivos tácticos en el escenario del campo de combate. Además de que, por otro lado, en el caso que se presenta, el Estado no articula bien su objetivo estratégico con los operacionales y los tácticos, para poder así lograr los efectos que quieren de un objetivo táctico y se contribuya a obtener el objetivo estratégico.

Vemos que la información llega distorsionada a los medios de comunicación, alcanzada por el mismo enemigo, y el Estado no reaccionó oportunamente para informar lo sucedido de una manera adecuada, es decir, empleando la comunicación estratégica, no habiendo correspondencia entre las operaciones tácticas y los efectos de estas en su real magnitud.

Vemos así que las acciones militares que realiza el Estado van perdiendo legitimidad. Estas acciones se perciben como mal planeadas y ejecutadas; no son del agrado de la opinión pública, por lo que poco a poco esta dejará de apoyar las acciones militares que realizan las Fuerzas del Estado.

El ejemplo muestra que esta acción aislada ha contribuido a debilitar la legitimidad de una de las acciones del Estado ante este tipo de guerra y, por consecuencia lógica, también menoscaba la legitimad del actor político representante. En cambio, sabemos que como este tipo de organizaciones tiene

como meta llegar al poder y establecerse en él; lo que legitima su lucha es su propia fórmula política, que viene a ser la bandera del terrorista,[8] y el éxito de esta acción es tal si colabora con su objetivo estratégico y motiva su continuación en la lucha.

Pre conclusiones.

Ante lo explicado anteriormente, podemos entender la relación entre las variables que se extraen del texto de referencia, ofreciendo un conjunto preliminar de conclusiones:

1. La guerra irregular es un medio para lograr el objetivo último de la organización; es decir, la emplean si es que contribuye al éxito de su plan político.
2. El objetivo último, que es llegar al poder, está legitimado por la bandera del terrorista, que es la fórmula política de la organización a la que pertenece y que legitima su accionar.
3. El brazo armado de la organización tiene formación política (sin fundamento alguno, sino más bien fácil y simple, que suele ser sencilla de exhibir o repetir por sus militantes ignorantes) y busca ser clara en relación al porqué de su lucha, lo cual facilita el tener alineados el objetivo político de su guerra con los objetivos intermedios y tácticos, haciendo su accionar más eficiente.

El Centro de Gravedad en un enemigo irregular.

Luego de haberse analizado brevemente lo que es la guerra irregular, vamos a tocar el tema de lo que es el centro de gravedad. Para lo cual se pone como referencia a Carl von Clausewitz, quien escribe sobre el centro de gravedad del enemigo. En el contexto de la época en la cual desarrolló



FARC - Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia

sus estudios, lo más llamativo de su texto es que del mismo se pueden extraer algunos principios que sirven de orientación. Ahora el interés será contextualizar el texto en un escenario de guerra irregular, para poder extraer algunas ideas. Así, luego del análisis, se podría concluir señalando algunos principios propuestos para este tipo de guerra, para lo cual se analizará el texto desde la perspectiva de la guerra irregular. Por ejemplo, veamos lo que él describe:

"Se formará un centro de gravedad, un centro de fuerza y movimiento del que depende el conjunto, y a ese centro de gravedad del adversario tiene que dirigirse el golpe concentrado de todas las fuerzas [...]; lo pequeño depende siempre de lo grande, lo carente de importancia de lo importante, lo causal de lo esencial. Esto ha de guiar nuestra mirada".[9]

En esta primera parte, según Clausewitz y la perspectiva de análisis que le damos a su texto sobre la guerra irregular, vemos que define que el enemigo tiene un *centro de gravedad.* Este centro de gravedad articula al resto de sus componentes para el movimiento que requiere efectuar. Para entender mejor el texto, veamos el siguiente ejemplo:

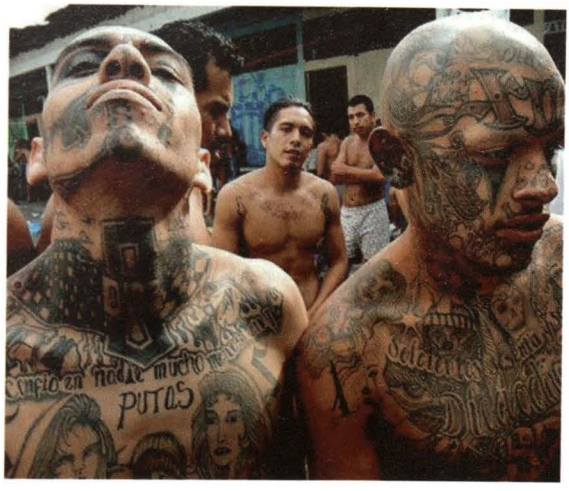
Aplicando el concepto se extrae de las ideas el texto que pondremos al cuerpo humano, simulando un boxeador que está en combate, como objeto del análisis.

Para un boxeador que va a entrar en combate cuerpo a cuerpo vamos a identificar en él, a primera vista, varios componentes o elementos con los cuales proyecta su poder y demuestra su libertad de movimiento, que básicamente son sus extremidades superiores. *Estas extremidades superiores podrían compararse con lo que es dentro del ejército una unidad de combate.*

Lo que hace esto posible son los sistemas que posee el cuerpo humano, como el sistema respiratorio, sistema digestivo, sistema circulatorio, sistema nervioso, sistema muscular y otros. *Esto podría ser la analogía con lo que son la logística de consumo o logística táctica, y demás servicios que hacen posible que un batallón de infantería pueda sostener un combate.*

Y si vamos más allá, veremos que para que el luchador pueda desenvolverse en un combate, tendrá que funcionar correctamente el ciclo de transformación de energía de su cuerpo, que actúa mediante la interacción de los diferentes sistemas del cuerpo antes mencionados. Este ciclo de energía tiene como concepto fundamental el convertir el glucógeno en energía desde que son ingeridos los alimentos como carbohidratos, hasta que, por medio del sistema digestivo, el trabajo del hígado del hígado y demás órganos, se convierte en glucógeno, para luego, por medio del sistema circulatorio, llegar a

la sangre, que, a su vez, transferirá el alimento al músculo para darle la capacidad de movimiento. *Estos sistemas se pueden comparar, para efectos del ejemplo, con todo lo que requiere tener una unidad de combate antes de que se inicien las operaciones; es decir, todos los procesos que permiten tener a la unidad de combate en perfecto estado de alistamiento, como son el establecimiento y una perfección en cada procedimiento técnico y táctico desde*

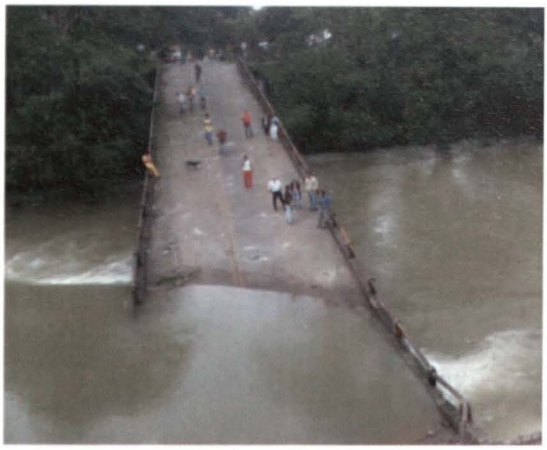


MARAS.

que a una pieza de artillería se le da la orden de hacer fuego, y lo que tiene que hacer cada uno de los miembros de esa pieza —desde el cargado del arma hasta la puntería—, de manera sincronizada con los otros elementos de combate, como podrían ser las unidades blindadas u otras, de acuerdo con el tipo de táctica a emplear. Todo esto en entrenamiento se corrige y se mejora hasta que sea perfecto; al llegar a serlo quiere decir que ya tenemos una capacidad.

Si bien es cierto que los músculos ya tienen la capacidad de movimiento cuando el ciclo termina, estos no podrán ejecutar el movimiento y proyectar su poder hacia el enemigo si es que el cerebro no les da las órdenes de actuar. *Acá se sigue viendo que una vez obtenida la capacidad, ya se está listo para el enfrentamiento, y en el enfrentamiento existe un Comandante, que es quien da las órdenes a sus elementos de maniobra para que ejecuten acciones de acuerdo con la situación, y a su organización que estableció para el combate, muy a pesar de que cada unidad tenga la capacidad de ejecutar acciones tácticas en combate, estas no se realizarán si es que el Comandante de la operación* no lo considera conveniente. *El Comandante decidirá en base a su experiencia y conocimiento de la guerra qué órdenes dar, qué tipo de acciones delegar y qué otras retener.*

En este ejemplo podemos ver que la libertad de acción depende de varios elementos que son el centro de poder del que depende el conjunto; pero el más importante es el que, de acuerdo con nuestra capacidad en relación a la del adversario, en un momento dado podemos anular. Esa capacidad que permite articular los elementos por los cuales proyecta su poder, en este caso podrían ser las órdenes que mediante el cerebro se les da a estos elementos, como son en el ejemplo, los



Puente San Vicente del Caguan derribado por las farc 20 de julio 2012.

brazos y piernas que gobiernan el desplazamiento del boxeador en una posición siempre enfrentada a su oponente.

Queremos extraer una parte que estimamos importante de la cita anterior para continuar el análisis: *"[...] un centro de fuerza y movimiento del que depende el conjunto".*

En este caso, este *centro de fuerza y movimiento* podría ser la cabeza del luchador, según el ejemplo citado, pero si tiempo antes del inicio del combate afectamos su ingesta de alimentos, o si dañamos el funcionamiento de su hígado, el sistema nervioso u otros elementos más, también se podría cumplir el objetivo. Pero esto requeriría haber iniciado acciones antes de la lucha propiamente dicha, para afectar el poder del enemigo durante el combate próximo; lo importante es determinar de acuerdo con la situación el momento y el contexto en que se realizan las acciones y las capacidades que uno tiene para cumplir con el objetivo.

En el ejemplo citado, pensemos que somos una persona que diseña un plan para sabotear la alimentación del boxeador contra el cual se va a enfrentar, y hacerlo antes y durante el combate, mediante sustancias que afecten el sistema muscular y el sistema nervioso.

Este sería el caso poniéndonos en el contexto de guerra irregular, en el cual un enemigo realiza sabotaje a unidades de combate, o en el nivel operacional afecta la continuación de operaciones militares, como se citó en el ejemplo del tema "La Guerra Irregular", empleando como instrumento la guerra de información, mediante información falsa diseminada a los medios de comunicación, con la cual se llega a afectar la continuación de operaciones militares. Y en el nivel estratégico contribuye a mellar la legitimidad de la decisión política del Estado de ejecutar operaciones militares en cierta área geográfica donde se libra la lucha.

Tomando en cuenta lo dicho, es que se determina cuál va a ser la estrategia para anular el centro de gravedad después de haberlo determinado acertadamente. Si es que ese centro de gravedad se puede destruir o afectar antes o durante las operaciones.

Por lo expuesto antes, vemos que "el centro de fuerza y movimiento del que depende el conjunto", según el caso, podría ser el sistema de comando y control (cerebro, en caso del boxeador); en este caso, las órdenes que el cerebro transfiere a sus componentes, mediante los cuales proyecta su fuerza, o cualquiera que afecte el conjunto de elementos, como son los elementos de maniobra de una gran unidad de combate (brazos, piernas, rodillas, codos, en el caso del boxeador del ejemplo), con los cuales el enemigo proyecte su poder.

Luego tenemos la frase de la primera cita de Clausewitz, que dice: *"Lo pequeño depende siempre de lo grande, lo carente de importancia de lo importante, lo causal de lo esencial. Esto ha de guiar nuestra mirada"*. Según esa frase podríamos decir que Clausewitz estaba empleando el concepto de lo que es un "sistema". Podemos apreciar que interrelacionó los componentes de un todo, tomando en cuenta lo importante de algunos y lo no importante de otros, así como las características y atributos que podría tener cada uno y la dependencia que existe entre estos.

Si recordamos la frase anteriormente analizada, podemos afirmar, después del análisis, que se está hablando de un sistema; y si se habla del enemigo, podríamos considerar al enemigo como un sistema que está compuesto de diversos componentes importantes y menos importantes, grandes y pequeños, que entre ellos encuentran una dependencia para su funcionamiento, lo que deberá guiar nuestro análisis del enemigo.

Otra parte del texto de Clausewitz que es interesante analizar es la siguiente:

"Alejandro, Gustavo Adolfo, Carlos XII, Federico el Grande, tenían su centro de gravedad en su ejército; si este hubiera sido destruido, mal hubieran podido representar su papel; en los estados desgarrados por disputas internas, suele estar en la capital; en estados más pequeños que se apoyan en otros poderosos, reside en el ejército de esos aliados; en el caso de alianzas, está en la unidad del interés; en el caso de sublevaciones populares, en la persona del líder principal y en la opinión pública. Contra esas cosas hay que dirigir el golpe. Si eso ha hecho perder el equilibrio al adversario, no hay que darle tiempo para recuperarlo; el golpe tiene que ser continuado siempre en esa dirección o, en otras palabras, el vencedor tiene que dirigirlo siempre por completo contra el todo; y no contra una parte del adversario. No se derriba realmente al adversario conquistando con cómoda calma y superioridad una provincia enemiga y prefiriendo la posesión más asegurada de esa pequeña conquista a los grandes éxitos, sino buscando una y otra vez el núcleo del poder enemigo, apostándolo todo para ganarlo todo".[10]

En el párrafo de referencia se puede observar que cuando en el ejemplo de centro de gravedad se determina como tal al ejército del enemigo; la capital de un país; el ejército de los aliados; la unidad de interés; y en otra circunstancia lo que podría acercarse a lo que vendría a ser un enemigo irregular, poniendo el caso de sublevaciones populares, determina el centro de gravedad en la opinión pública y en el líder principal. Podemos ver que de acuerdo a ciertas condiciones es que determina diferentes centros de gravedad, considerando la composición del enemigo, y como punto importante de resaltar considera las alianzas entre estados, como parte de un todo como enemigo, al determinar que la unidad de interés que existe entre esas alianzas es el centro de gravedad. En el caso de las sublevaciones populares que se menciona, es interesante relacionarlas con un enemigo irregular, porque en realidad así lo es, dependiendo del grado de beligerancia de la organización y la configuración de su estructura.

De la última parte del texto citado líneas atrás: *"contra el todo; y no contra una parte del adversario"*. A su vez indica ser agresivo al interpretar la frase que dice: *"no se derriba al adversario conquistando con cómoda calma y superioridad una provincia enemiga y prefiriendo la posesión más asegurada de esta pequeña conquista a los grandes éxitos, sino buscando una y otra vez el núcleo del poder enemigo, apostándolo todo para ganarlo todo"*.

Vemos que la orientación de Clausewitz es golpear el centro de gravedad, y una vez afectado, continuar haciéndolo hasta que enemigo pierda el equilibrio, y seguir así, continuamente, impidiendo su recuperación. Se observa que la determinación con que uno debe llegar al núcleo del poder del enemigo, es muy importante para obtener la victoria.

Después de haber analizado lo descrito por Clausewitz, podríamos llegar a ciertas afirmaciones:

1. El enemigo puede ser visto como un "sistema enemigo", pues posee componentes o elementos que le dan libertad de acción y movimiento, con los cuales proyecta su poder, teniendo en cuenta que todos los elementos dependen entre sí y son gobernados por otro, que les da la orden de movimiento.
2. El centro de gravedad se determina según la composición del enemigo. Si el enemigo tiene alianzas con otros actores, estos deberán ser considerados en relación con el rol que puedan desempeñar en el combate con el enemigo.
3. Para determinar el centro de gravedad se tiene que conocer muy bien al enemigo. Es decir, conocer cada uno de los componentes que contribuye

a su libertad de acción, cómo es que estos funcionan e interactúan entre sí, qué tipo de interdependencias mantienen.



Debemos concentrarnos en el análisis de nuestros enemigos.

Luego de haber hecho el análisis de lo que respecta a la guerra irregular y lo que corresponde al concepto del centro de gravedad, poniéndolo dentro del contexto de la guerra irregular en el nivel estratégico, podemos proponer las siguientes conclusiones generales:

- Hemos visto que, según lo analizado del texto de Clausewitz, se le ha dado el enfoque del concepto de sistema, al resaltar lo expuesto por el citado autor en relación a que el enemigo posee diferentes componentes, con diversas características y atributos que, al interactuar entre sí, permiten el accionar de la organización enemiga en el caso de la guerra irregular.
- Por tanto, al determinar cuál es el componente o elemento fundamental del sistema enemigo en su accionar, podríamos decir que habríamos hallado su centro de gravedad. A su vez, se debe analizar las posibles alianzas que este enemigo pudiera tener, considerándolas como componentes del sistema enemigo, como sucede en el caso de algunas organizaciones criminales (como las de narcotraficantes), con las que podrían tener objetivos comunes que influyan en la solidez de su alianza. Al no considerar este tipo de factor, se podría errar en la determinación del centro de gravedad.
- Es importante que el oficial de Inteligencia se ubique en el nivel de conducción[11] que está trabajando, para determinar el centro de gravedad del enemigo, ya que el centro de gravedad en el nivel estratégico es diferente que en el nivel operacional y táctico.
- Después de lo revisado sabemos que el terrorista que es integrante de las columnas armadas tiene formación política y esto le da la capacidad de adaptarse fácilmente a las variaciones en los lineamientos tácticos de las fuerzas que son conducidas desde el nivel operacional, y que ocasionan en varios casos que el centro de gravedad en estos niveles también cambie, por lo cual el oficial de Inteligencia tiene que hacer permanentemente el análisis del enemigo y tener conocimiento de lo que está haciendo la fuerza propia en operaciones.

Bibliografia

1. Dr. Vego Milan, Operational warfare (nwc1004).
2. Apuntes de estrategia operacional Calm (AP) Carlos De Izcue; CdF (AP) Yuri Tolmos; CdeF(AP) Andrés Arriaran.
3. APUNTES. C de N (AP) José Montoya.
4. General de División, Argumosa Jesús, América Latina ante las nuevas amenazas aproximación estratégica, (España).
5. Pertusio Roberto. Estrategia operacional 3ra edición.
6. Pertusio Roberto. Un ensayo sobre Estrategia Operacional a Nivel Regional. Argentina, 2006.
7. Doctrina básica conjunta CC. FF. AA., Perú.
8. Von Clausewitz Carl. De la guerra.
9. Aznar Federico, Entender la guerra en el siglo 21, España, 2011.
10. Von der Heydte, Friedrich. La guerra Irregular Moderna, Lima, Perú, 1988.
11. Monografías del Ceseden 131 (septiembre 2012). Ministerio de Defensa de España Capítulo 5. Juan Gómez: "Inteligencia Operacional".

Referencias

1. Monografías del Ceseden, 131. Ministerio de Defensa de España, setiembre de 2012, Capítulo 5. Juan Gómez: *Inteligencia Operacional,* pág. 192: La Inteligencia Operacional, en cuanto puente entre la Estratégica y la Táctica, es nexo fundamental entre ambas y regula el flujo tanto en sentido ascendente como descendente, a la vez que se relaciona en horizontal con una amplia gama de agencias y organizaciones civiles y militares. En operaciones actuales, las fronteras tradicionales entre los niveles de la guerra (estratégico, operacional y táctico) tienen menos relevancia en cuestiones relacionadas a Inteligencia. Las mejores capacidades de obtención y los avances de las tecnologías de la información han provocado que los mandos tácticos tengan a menudo acceso instantáneo a la Inteligencia Estratégica, mientras que la Inteligencia Táctica a menudo conlleva ramificaciones estratégicas.

2. Según el Almirante Pertusio, en su libro *Un ensayo sobre Estrategia Operacional a nivel regional:* Es menester el distinguir los centros de gravedad materiales de aquellos que son ideales. Los primeros se corresponden con los vinculados a los niveles Estratégico, Operacional y Táctico; los ideales, en tanto, suelen ser los centros de gravedad del nivel Estratégico: la voluntad de lucha, la moral del pueblo ante el esfuerzo de guerra, el desánimo ante la acumulación de bajas, el temor a la guerra prolongada, etc.

3. El libro *La Guerra Irregular Moderna* fue publicado originalmente en 1972 en la República Federal de Alemania, pero en 1988 se realizó la primera edición peruana, en colaboración con la Escuela Superior de Guerra Naval del Perú, con fines exclusivamente de instrucción; ello se dio durante una coyuntura muy especial que vivió nuestro país: una guerra no declarada por organizaciones terroristas que practicaban la *guerra irregular.* Paradójicamente esta guerra aún no termina. Cuando su autor comenzó a escribir el libro, los estadounidenses aún combatían en Vietnam; caso típico de una guerra irregular en que pierde una gran potencia. El autor quiso mostrar en forma de tesis los errores tangibles de los estadounidenses, pero no se propuso juzgar la forma específica de la guerra, sino analizar el hecho de la guerra irregular.

4. Von der Heydte, Friedrich: "La esencia de la guerra irregular" en *La guerra Irregular Moderna,* Lima-Perú 1988, p. 16.

5. Ibídem, p. 18.

6. Ibídem.

7. Según el autor de *La Guerra Irregular Moderna,* la fórmula política es el principio y fundamento lógico de un orden político; en ella se transparenta el orden político, cuya existencia parece cobrar significado. Toda la estructura legal del Estado está construida sobre una fórmula política. Actualmente, otra fórmula política es la soberanía del pueblo, la idea de que toda autoridad se deriva del pueblo y que todo el que pertenezca a este orden de cosas es llamado a codeterminarlo; la codeterminación se expresa en votos y elecciones, en que la voluntad de la mayoría, en diferentes asuntos, se delega desde abajo. Otra de estas fórmulas políticas es la dictadura del proletariado como vía hacia la sociedad sin clases, en cuya fase final la "autoridad" se distribuye de tal forma en la sociedad, que no hace falta procedimiento alguno para delegarla.

   No existe ninguna fórmula política cuya validez se pueda demostrar científicamente. Toda fórmula política es una ficción: solo es real la fuerza que ejerce como contenido de una fe política. La fórmula política se considera correcta, verdadera y necesaria, y la creen sus adeptos.

8. Según Friedrich Von der Heydte, la fórmula política se convierte en la bandera del guerrillero, y este lucha, triunfa o muere bajo ella. La bandera es el símbolo de una idea, su representación sensual; en la fórmula política, es la idea misma la que vive y opera.

9. Carl Von Clausewitz (2005). *De la Guerra.* Editorial La esfera de los libros, pág. 656.

10. Ibídem.

11. Según el *Manual de Doctrina Básica Conjunta del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas,* capítulo VI, "Planeamiento, fundamentos de las operaciones conjuntas", tenemos que los niveles de la guerra son:

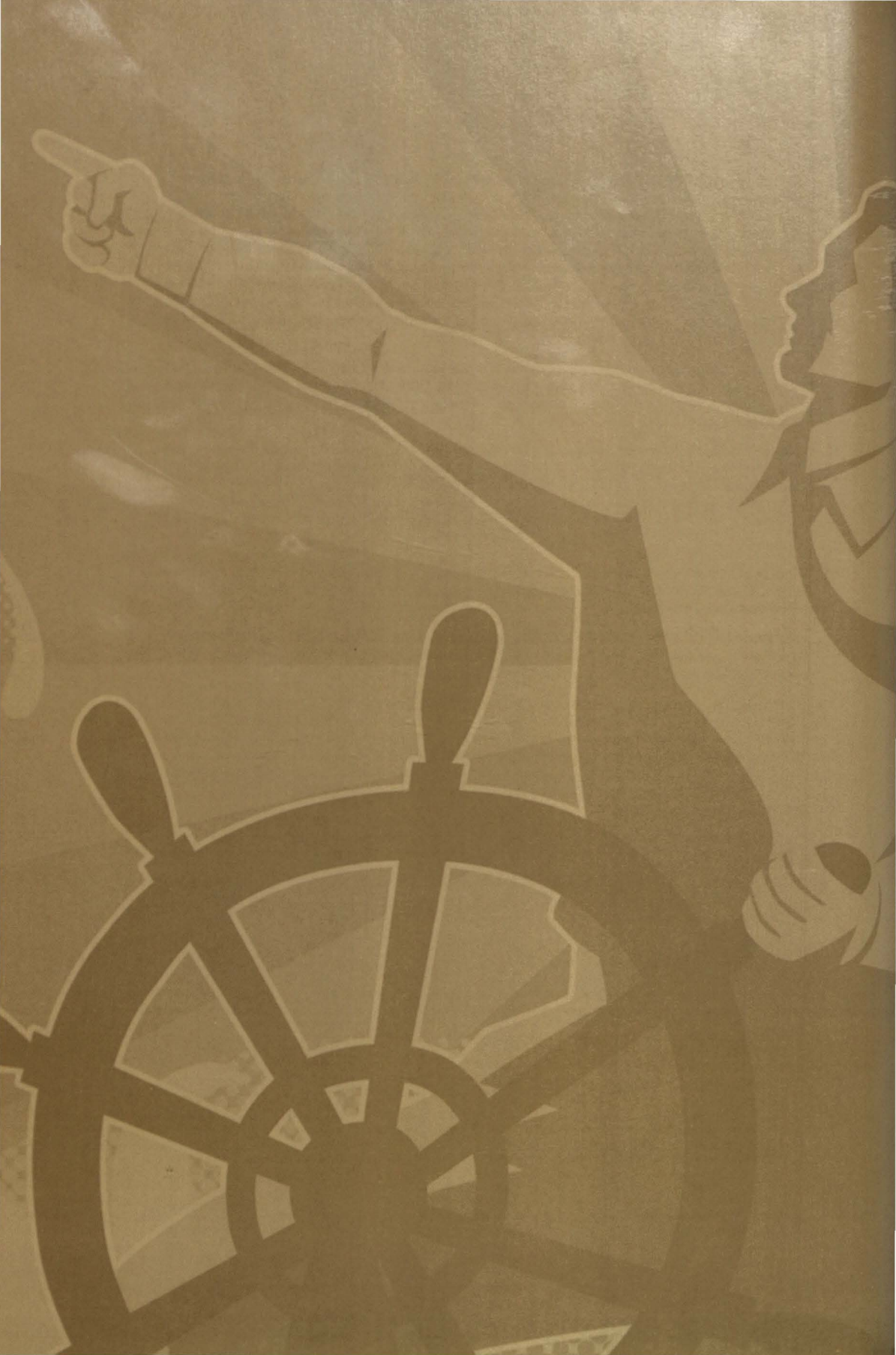
    Nivel Estratégico: es aquel nivel en el que una nación determina sus objetivos de Seguridad y Defensa; desarrolla y emplea todos los campos del poder nacional para alcanzar estos objetivos. Este nivel es de la Estrategia Total, que comprende al nivel Estratégico Militar.

    Nivel Operacional: es el eslabón que une el empleo táctico de las fuerzas con los objetivos estratégicos. El Plan Estratégico Conjunto, elaborado por el J-CCFFAA, asigna los Objetivos Estratégicos Operacionales a los Comandantes Operacionales. Luego, el Comandante Operacional diseña la Maniobra Estratégica Operacional (MEO), la cual es plasmada en un plan de campaña. Es el elemento que relaciona la Política de Seguridad y Defensa Nacional con las actividades operacionales dentro de su área de responsabilidad.

    La Estrategia Operacional ayuda a los Comandantes a usar los recursos en forma eficiente y efectiva. Sin la Estrategia Operacional, la guerra sería un conjunto de encuentros desconectados con los daños relativos como única medida de éxito o fracaso.

    La Estrategia Operacional se enfoca de manera especial en los métodos fundamentales y los asuntos asociados con la sincronización e integración de las fuerzas de aire, mar, tierra y operaciones especiales.

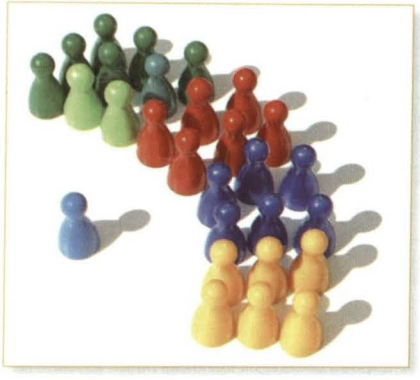
    Nivel Táctico: es el empleo de las unidades en combate; incluyen la disposición y la maniobra de las unidades entre sí y con relación al adversario, para poder usar todo su potencial. Un encuentro o combate es normalmente corto en duración y demanda fuerzas pequeñas; incluye una variedad de acciones entre fuerzas oponentes en el aire, sobre o bajo el mar, y en tierra. Una batalla consiste en un conjunto relacionado de encuentros. Son, por lo general, más largas; involucran fuerzas más grandes, como flotas, ejércitos y fuerzas aéreas, y pueden afectar el curso de la Campaña.



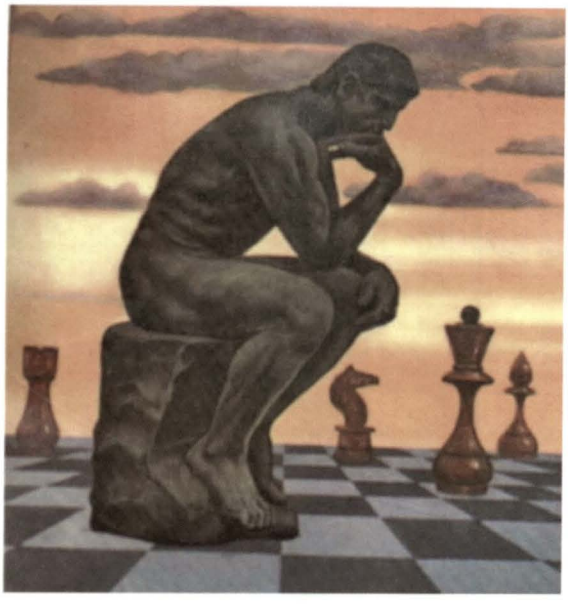
Líderes y Gerentes en relación con la Estrategia



Capitán de Fragata
EDUARDO MARTÍN SUEYRAS VALVERDE



Desde la antigüedad, en las organizaciones más primitivas, el ser humano ha vivido y se ha desarrollado en un sistema de jerarquías, incluso desde aún más atrás, para quienes creen que descendemos de especies anteriores de primates. Con el pasar de los años las civilizaciones han ido evolucionando y la interrogante de por qué algunos individuos ejercen una influencia sobre otros, ha sido el tema de muchos escritores a lo largo de los siglos. Hay testimonios de la presencia de líderes y seguidores en obras como las de Homero, Sócrates, Platón, Aristóteles, Sun Tzu, Maquiavelo, hasta nuestros tiempos. El tema del liderazgo cobra mayor importancia hoy en día, con el aporte de las personas al desarrollo y a los logros en las diferentes organizaciones. En un mundo de continuos cambios, resulta apremiante el estudio de la capacidad de dirigir, orientar y fortalecer el esfuerzo colectivo hacia la continua innovación y adaptación a las nuevas circunstancias. Es indispensable la detección y formación de hombres y mujeres que sean capaces de encontrar nuevos rumbos y opciones cuyas fronteras aún son desconocidas.



La convicción, inspiración de un líder.

Giuliani (2002), quien se desempeñó como alcalde de Nueva York en la década pasada, teniendo que afrontar el llamado 11-S, escribió: "Todos los líderes se ven influidos por aquellos a quienes admiran. Leer sobre ellos y estudiar su desarrollo permite que un aspirante a líder cultive sus propias características como tal. Si tiene suerte podrá aprender de los líderes mientras vivan"[1]. Si lo mencionó Giuliani, un hombre que fue capaz de unir a una ciudad en una de sus mayores crisis, es muy importante tenerlo en cuenta, por su sobresaliente y destacada demostración de liderazgo durante y después del atentado del 11 de setiembre de 2001.

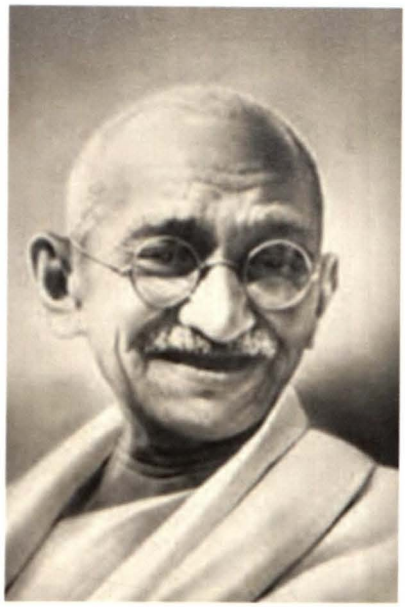
Conger, Spreitzer y Lawler (2000) afirmaron: "Ejecutivos de compañías norteamericanas exitosas concluyeron que sus organizaciones tenían muy pocas personas con habilidad para el liderazgo y demasiadas que eran simplemente hábiles para administrar"[2] (p. 32). ¿Con esta afirmación qué es lo que se requiere de un gerente o un líder? ¿Qué relación guardan estos dos con la estrategia? Esta se está convirtiendo en la pregunta del siglo. Interrogante que todo empresario se ha formulado, a pesar de que pareciera no tener sentido, si observamos el número considerablemente importante de profesionales que año tras año entran al mundo laboral. Previamente debemos responder dos preguntas: ¿Qué se entiende por Gerencia y por Liderazgo? ¿Qué relación tienen con la estrategia? Pareciera uno sinónimo del otro; sin embargo, la diferencia es abismal. Es realmente sorprendente la enorme cantidad de literatura y trabajos científicos dirigidos a definir estos dos términos. El significado de la palabra liderazgo en el Diccionario de la Real Academia Española nos remite a la palabra liderato, que significa condición de líder; por lo que es necesario ir a la palabra líder, la misma que proviene del inglés leader, guía, y que define a la persona que un grupo sigue reconociéndola como jefe u orientadora. Al respecto, según Bass (1990), hasta que la Academia no

establezca una definición estándar, debemos continuar viviendo con la amplia gama de definiciones existentes, "pero asegurándonos de entender qué tipo está siendo utilizado en cada análisis en particular".[3] Ya desde hace varias décadas, Stogdill (1974) escribió que "existen tantas definiciones de liderazgo como personas que han intentado definir el concepto".[4]

Porter (2009) escribió, con referencia a la estrategia: "Las empresas deben ser flexibles para responder rápidamente a los cambios de la competencia y del mercado. Deben compararse continuamente con las mejores para optimizar sus prácticas, cultivar competencias esenciales para aventajar a sus rivales".[5] Buena definición para las organizaciones que desean salir adelante, acompañadas de estrategias correctas y un liderazgo emprendedor. Existen claras diferencias entre lo que es un gerente y un líder en la organización: ser líder implica poseer una visión a largo plazo, ser capaz de conducir una organización proyectándola a futuro mediante estrategias, para llegar a una visión clara y ambiciosa; conlleva también poseer un pensamiento crítico, una serie de conductas demostrables y observables, así como una fortaleza importante de inteligencia cognitiva y emocional. Según Bennis & Nanus (1985), "los administradores hacen correctas las cosas, mientras que los líderes hacen las cosas correctas".[6] Excelente afirmación, que nos da una clara diferencia entre ambos.

Algunos autores consideran que el liderazgo forma parte, entre otras cosas, de las responsabilidades del gerente. Davis y Newstrom (2003) afirmaron: "El liderazgo es una parte importante de la administración, pero no es la única".[7] Los gerentes son las personas que asumen el desempeño gerencial de una organización y son los responsables de dirigir las actividades operacionales que ayudan a las organizaciones para alcanzar metas a corto plazo. La base fundamental de un buen gerente es la medida de la eficiencia y la eficacia que este tiene para lograr las metas de la organización, así como la capacidad que tiene para reducir al mínimo los recursos usados, para alcanzar los objetivos de la organización (hacer las cosas bien), y la capacidad para determinar los objetivos apropiados (hacer lo que se debe hacer). Según Bennis y Nanus (1990): "Un líder es por definición un innovador. Hace cosas que otras personas no han hecho o no hacen".[8] Ningún grado de eficiencia puede compensar la falta de eficacia, de manera tal que un gerente ineficaz no puede alcanzar las metas de la organización. La eficacia es la clave del éxito de las organizaciones. Pero el ser gerente no solo es dirigir actividades; ser gerente también implica ser un buen líder. Es saber el proceso de cómo penetrar en esas actividades que realizan los miembros del grupo con el cual se trabaja. El gerente, para

poder lograr sus objetivos, debe saber cómo usar las diferentes formas del poder para influir en la conducta de sus seguidores, en distintas formas, sin olvidar qué es lo que se quiere lograr y hacia dónde se va.



Mahatma Gandhi.

Gerenciar y liderar son elementos que se deben combinar para el logro de su fin común; permiten el aprendizaje de diferentes técnicas para el desarrollo personal, indispensable para que todos entiendan las formas de cooperación con eficacia y eficiencia. Bennis y Nanus (1997) escribieron: "Liderazgo es una transacción entre líderes y seguidores. No podría existir uno sin el otro. Tiene que existir resonancia, una conexión entre ambos".[9] Si lo dijeron Bennis y Nanus, esta es una afirmación que todo líder debe tener para modelar su estrategia hacia una visión dentro de una organización. Caroselli (2002) escribió: "Mientras un directivo trabaja para alcanzar las metas de la organización, la función del líder consiste en definir nuevos objetivos, revisar y reciclar los antiguos o emprender nuevas líneas de actuación".[10] Buena definición para el líder, que con unas estrategias adecuadas puede alcanzar los objetivos propuestos.

El líder se inspira en la convicción o en la entrega emocionada de sus seguidores; en tanto que el gerente confía en la disciplina de sus seguidores y en la solidez de la organización. El líder debe ser y parecer, y el gerente basta con que lo sea. El que ejerce un liderazgo no está sometido a términos o fechas; pero el que desempeña una gerencia normalmente responde a plazos estrictos. Entre el líder y el gerente siempre hay una paradoja: el dirigente aspira siempre a ser líder, aunque no siempre lo logra; y el líder muchas veces llega a transformarse en gerente, aunque no lo quiera. Aun cuando el líder y el gerente cuentan con el carisma para realizar su trabajo, la diferencia es radical: el carisma del líder es personal, y por ende, intransferible, y el del dirigente es institucional, y se traspasa automáticamente al relevo en el cargo. El gerente manda, el líder convence. La perseverancia en el líder llega a parecer heroicidad, en tanto que en el gerente apenas se considera trabajo de rutina. La gerencia es un oficio, y el liderazgo un arte. El líder cree en la acción, y el

dirigente confía más en la omisión. El gerente pugna por que los principios se respeten, y el líder porque se disfruten. El gerente se inclina por la capacidad y la efectividad, el líder por la ideología.

Al margen de líderes, conviene recordar que la pasión o la emoción no hacen del hombre un auténtico líder, sino la entrega a una causa digna, que se ejecuta en toda su magnitud. El gerente debe aspirar a ser líder si desea llevar hacia adelante a su organización; y, no obstante, el líder debe incitar a la acción, y por ello debe evitar el temor al fracaso, que podría paralizar la actividad. Todo líder debe dejar claro que nada es peor que la falta de acción, que los fracasos son posibles y, en caso de que sucedan, se asumen y hay que seguir adelante, pues no necesariamente está llamado a ser gerente. El gerente no elige a aquellos con quienes tiene que trabajar, pero tiene que convertir a ese grupo de personas en un equipo a través de la empatía, el carisma, entre otras características muy propias, con una visión determinada, la cual tiene que ser compartida por todas las personas con las estrategias respectivas; solo entonces se convertirá en el líder que su organización requiere. Una visión puede ser en parte sencilla, porque en las transformaciones de éxito es solo un elemento más dentro de un sistema mucho mayor, que incluye también estrategias, planes y presupuestos, como se aprecia en la siguiente tabla.

La relación entre visión, estrategias, planes y presupuestos.

El liderazgo genera	Visión	Una visión sensata y atractiva del futuro.
	Estrategias	Una lógica sobre cómo la visión se hará realidad.
La gestión genera	Planes	Pasos concretos y calendarios para implementar las estrategias.
	Presupuestos	Planes convertidos en proyecciones y objetivos financieros.

Nota: Tomado de Al frente del cambio, por J. P. Kotter, 2007. Barcelona: Urano.

Sin una buena visión del líder, es prácticamente imposible que una estrategia inteligente o un plan lógico lleguen a aspirar al tipo de acción necesaria para generar un gran cambio. Drucker (1996), en su libro The leader of the future, escribió: "Es responsabilidad del liderazgo crear la estrategia que conducirá a la organización al éxito, crecer, prosperar, para batir a su competidor" (p. 135). Importante afirmación acerca de la importancia de la estrategia. Bennis y Nanus (1997), en su libro Leaders strategies for taking charge, mencionaron: "¿Cómo capturar la imaginación? ¿Cómo comunicar las visiones? ¿Cómo lograr que la gente esté alineada con objetivos generales de la organización? Los trabajadores tienen que reconocer y conseguir la identidad con la organización. El dominio de las comunicaciones es inseparable de un liderazgo eficaz" (p. 31). Es muy importante el compromiso de las personas con su organización, para poder cumplir con las estrategias y, por consiguiente, con la visión del líder.

Frecuentemente a las empresas les cuesta mucho poner en acción las estrategias de negocios con éxito, debido muchas veces al cortoplacismo, que es el motivo principal por que las empresas u organizaciones fracasan; el tema clave radica en que si no existe un fuerte liderazgo visionario, ninguna estrategia será efectivamente ejecutada. En cuanto a las organizaciones que han implementado satisfactoriamente sus estrategias, el único elemento en común entre ellas es su excepcional y visionario liderazgo. En la actualidad, el éxito de una empresa en el mercado no depende tanto de su estrategia sino de encontrar la forma de llevarla a cabo; se necesita un verdadero ejercicio del liderazgo para una ejecución exitosa de la estrategia. Ninguna organización de éxito en la gestión de su estrategia tiene un líder pasivo o no comprometido, sino un líder que cuente principalmente con una inteligencia emocional desarrollada.

Warren Bennis (2000), con su libro Conducir gente es tan difícil como arrear gatos, presentó definiciones que diferencian a un líder de un gerente.

1. El manager administra; el líder innova.
2. El manager es una copia; el líder es un original.
3. El manager mantiene; el líder desarrolla.
4. El manager confía en el control; el líder inspira confianza.
5. El manager tiene una visión de corto alcance; el líder tiene una perspectiva a largo plazo.

6. El manager pregunta cómo y cuándo; el líder pregunta qué y por qué.
7. El manager hace las cosas correctas; el líder hace lo preciso.
8. El manager acepta el statu quo; el líder lo desafía.
9. Esta distinción es muy importante. Los líderes manejan el contexto, ambientes turbulentos y ambiguos, mientras que los managers se someten al mismo. Las tareas y las funciones de los líderes son diferentes de las de los managers, como también lo son sus perspectivas, aptitudes, evaluaciones de éxito y funciones dentro de la organización.

Los líderes deciden qué resultados son los que requieren mayor atención. Los resultados deseados deben ser estratégicos, por los siguientes motivos:

1. Los resultados deben estar alineados con los propósitos de la organización.
2. La estrategia delimita los resultados deseados. Al líder se le facilitan las cosas cuando su personal contribuye al resultado de dichos logros. (Ulrich, Zenger y Smallwood, 1999, p. 35)

La Marina de Guerra del Perú actualmente cuenta con un Plan de Largo Plazo, en el que contempla lo siguiente:

Constituye un esquema integral, estratégico y coherente, que propone un conjunto de propósitos generales de la Institución. En este Plan se han establecido objetivos de largo plazo y sus correspondientes políticas para las diferentes áreas de la Institución, que posibilitará la consecución ordenada, coherente y progresiva de los Objetivos Institucionales, en función de la disponibilidad de recursos en el período de planeamiento, con un horizonte hacia el 2030, considerando el 2021 como un hito, por celebrarse el Bicentenario de la Independencia Nacional. (De La Puente, 2010, p. 1).

Lo más importante para la ejecución de estos planes es que el líder tenga una visión clara de los objetivos a alcanzar. Este rol lo desempeña el Comandante General, quien, mediante las estrategias institucionales a aplicarse, podrá lograrlos con éxito; por consiguiente, el liderazgo es una dedicación a tiempo completo, pensando siempre en el futuro de la organización, planteando sus respectivas estrategias, que llevarán al cumplimento de dicha visión. El gerente tan solo realizará estas estrategias a corto plazo para poder cumplir con los lineamientos del líder.

Bibliografía

1. Bass, B.M. (1990). *Bass y Stogdill´s Handbook of leadership. Theory, research & managerial applications.* New York: Free Press.
2. Bennis,W. (2000). *Conducir gente es tan difícil como arrear gatos.* Barcelona: Granica.
3. Bennis, W., & Nanus, B (1997). *Leaders: The strategies for taking charge.* New York: Harper Business.
4. Bennis, W., & Nanus, B. (1990). *Líderes: Las cuatro claves del liderazgo eficaz.* Bogotá: Norma.
5. Bennis, W., & Nanus, B. (1985). *Leaders.* New York: Harper and Row.
6. Caroselli, M. (2002). *Sea un líder actual.* Madrid: McGraw-Hill.
7. Conger & Spreitzer & Lawler (2000). *El manual de cambio para líderes: una guía esencial para establecer el orden y pasar a la acción.* Paidos.
8. Davis, K., & Newstrom, J. (2002). *Comportamiento humano en el trabajo.* México: Mc Graw Hill.
9. Drucker, Peter F. (1955). *The Practice of Management.* London: Heinemann.
10. Drucker, P. (1996). *The leader of the future.* New York: Jossey-Bass.
11. Giuliani R. (2002, octubre). *Liderazgo. Las claves del éxito del líder que supo afrontar el 11-S.* Barcelona: Plaza Janés.
12. Kotter, J. (2007). *Al frente del cambio.* Barcelona: Urano.
13. Marina de Guerra del Perú. (2010). *Plan de Largo Plazo.* Recuperado de http:// intranet/grau/index.asp.
14. Porter, M. (2012). *Ser competitivo.* Barcelona: Deusto.
15. Real Academia Española. (Ed). (2001). *Diccionario de la lengua española* (22th ed.). consultado en http//www.rae.es/líder.html.
16. Stogdill, R.M. (1974). *Handbook of leadership: A survey of the literature,* New York: Free Press.
17. Ulrich, D., & Zenger, J., & Smallwood. (1999). *Results based leadership.* Boston: Harvard Business School Press.

Referencias

1. Giuliani R. (2002, octubre). Liderazgo. Las claves del éxito del líder que supo afrontar el 11-S. Barcelona, España: Plaza Janés, p. 16.
2. Conger & Spreitzer & Lawler (2000). El manual de cambio para líderes: una guía esencial para establecer el orden y pasar a la acción. Ediciones Paidos Iberica, S.A. p. 32.
3. Bass, B.M. (1990). Bass y Stogdill´s Handbook of leadership. Theory, research & managerial applications. New York: Free Press, p. 19.
4. Stogdill, R.M. (1974). Handbook of leadership: A survey of the litera¬ture, New York: Free Press, p. 259.
5. Porter, M. (2012). Ser competitivo. Barcelona: Deusto, p. 69.
6. Bennis, W., & Nanus, B. (1985). Leaders. New York: Harper and Row, p. 21.
7. Davis, K., & Newstrom, J. (2002). Comportamiento humano en el trabajo. México: Mc Graw Hill, p. 194.
8. Bennis, W., & Nanus, B. (1990). Líderes: Las cuatro claves del liderazgo eficaz. Bogotá Colombia: Norma, p. 119.
9. Bennis, W., & Nanus, B (1997). Leaders: The strategies for taking charge. New York: Harper Business, p. 30.
10. Caroselli, M. (2002). Sea un líder actual. Madrid: McGraw-Hill, p. 3.

Fusileros, un arma decisiva en el combate



Teniente Segundo
JUAN CARLOS TELLO NÚÑEZ



Fusileros del Batallón de Infantería de Marina Nro. 1 "Guarnición de Marina", durante entrenamiento en la bahía de Salinas – Huacho.

Los Infantes de Marina compartimos un sentimiento en común. "Todo Infante de Marina es un Fusilero". Y es esta simple convicción, la que nos ha permitido demostrar a través de la historia, no solo nuestro alto nivel competitivo en eventos deportivos, sino también nuestra eficacia y profesionalismo durante el combate.

Es en ese tipo de situaciones, de vida o muerte, donde un fusilero se compenetra más con su arma. Hasta el punto que esta se convierte en la prolongación de sus brazos, o incluso en la proyección de su vista. Esto se debe a que, en el momento adecuado y utilizado de forma correcta, un arma no solo podría salvar la vida del propio fusilero o la de sus compañeros, sino que además podría terminar una guerra antes que esta comience.

"Todo Infante de Marina es, ante todo, un fusilero. Todas las demás condiciones son secundarias" (General Alfred M. Gray USMC).

Por tal motivo, el entrenamiento actual de un fusilero es llevado al límite, teniendo en cuenta el peligro que ofrece cierto tipo de amenaza, el terreno y el fin de la misión, simulando situaciones cada vez más reales, en donde se ponen a prueba su resistencia física, psicológica e intelectual, con la finalidad de que pueda discriminar objetivos, tomar decisiones apropiadas y eliminar amenazas

en un tiempo reducido, sin causar daños colaterales, durante el cumplimiento de la misión. Esta instrucción es complementada con equipo y técnicas que le permitirán hacer frente a diversas situaciones de manera segura y precisa.

Para alcanzar este nivel de efectividad, es de suma importancia erradicar las fallas ajenas al tirador, mediante un correcto empleo, mantenimiento y reglaje de las armas. Solo así se le podrá brindar al tirador la suficiente confianza y las herramientas necesarias para que, mediante impactos certeros, pueda plasmar en el combate su habilidad como fusilero.

Para entender más a detalle el entrenamiento y el nivel al que puede ser llevado este grupo selecto de hombres, entenderemos los siguientes conceptos y capacidades:

Fusilero

Soldado de Infantería dotado de un fusil de asalto convencional, el cual suele formar parte de un regimiento de infantería de línea. Forma parte orgánica de una escuadra o pelotón.

Tirador Distinguido

Soldado de Infantería que sobresale en su escuadra o pelotón; por tal motivo se le añade a su fusil una mira telescópica (su arma será un fusil de asalto convencional igual al de sus demás compañeros). Su misión es batir blancos con precisión dentro de la distancia ordinaria del combate de infantería, alcanzando una distancia no mayor a los 400 metros, debido a que en teoría no cuenta con ningún entrenamiento especial.



Fusileros Infantes de Marina de las Armadas de Perú, Colombia, República Dominicana y Panamá, con fusiles M16 A2 durante entrenamiento del Curso de Tirador Escogido de Infantería de Marina Nro. 16. (Coveñas – Colombia).

Tirador Selecto



Tiradores Distinguidos del Curso de Oficiales de Infantería de Marina 2012 con fusiles F2000 Base-B durante entrenamiento en "El Tablazo" (Tumbes).

También llamado "Tirador Designado". Se le denomina de esta forma a aquel fusilero que destaca entre los tiradores distinguidos, el cual tiene como misión el batir blancos a una distancia de entre 600 y 800 metros. En este caso el fusilero sí cuenta con un entrenamiento especial, donde se le capacita para utilizar un fusil de precisión regularmente semiautomático, al igual que equipos especiales. Sobre todo utiliza munición *match*, la que le asegura, debido a la distancia, una precisión equivalente o inferior a un MOA[1] o minuto de ángulo.

Francotirador

Soldado de Infantería altamente entrenado en el arte de las armas de precisión, camuflaje, reconocimiento, navegación, cálculo y exploración, el cual provee apoyo de fuego a largas distancias, sobre objetivos de oportunidad desde posiciones fijas o móviles, recolectando y reportando información en apoyo a las operaciones. Un pelotón de francotiradores está compuesto por ocho a diez equipos de francotiradores, con dos integrantes por equipo (Binomio Tirador/Observador). Cuentan con equipamiento especial como fusiles de largo alcance, miras telescópicas, *starlight devices* o amplificadores de luz y termógrafos o dispositivos con sensores infrarrojos, lo cual les da la capacidad de operar en situaciones de oscuridad absoluta y en todo tipo de terreno.



Tirador Selecto del U.S. Air Force durante entrenamiento con un Fusil M-14 Enhanced Battle Rifle (EBR).

La organización de estos tiradores de élite dependerá de la doctrina operativa de cada fuerza armada, donde inclusive podrían ser desincorporados de una fuerza regular de infantería y asignados a un pelotón de francotiradores, que se considera como un grupo élite adjunto a una fuerza regular de infantería.



Francotirador sudafricano con un NTW-20 Anti material, calibre 20x82 mm.

En Francia y Bélgica, cada pelotón de fusileros tiene un tirador selecto en filas. Mientras en Alemania y Estados Unidos, cada pelotón de fusileros cuenta con un tirador selecto y a su vez tienen independiente de la fuerza regular un grupo de élite de francotiradores. En Rusia emplean a los tiradores selectos a nivel escuadra, en Israel las brigadas de infantería ligera cuentan con un mínimo de cinco tiradores selectos por escuadra, y en México se tienen únicamente a nivel de fuerzas especiales.

En el caso de otras fuerzas militares, los francotiradores son desplegados a nivel escuadra, compañía, batallón o integrado a unidades específicas, como en el caso de la Legión Extranjera Francesa, que cuenta con la 4ta. Compañía del "2ème REP", compuesta orgánicamente por francotiradores.

Es importante mencionar que algunas fuerzas militares utilizan la táctica de dotar a sus francotiradores con un fusil de asalto, además de su fusil de francotirador. Esto se ve en el caso de España y Rusia, donde se aprovecha en proteger el fusil de francotirador con una funda táctica para prevenir el daño de las miras, evitar ser identificado como tal y poder contar con más potencia de fuego dentro de la unidad táctica en la que se pueda desplegar el francotirador.

Hoy en día, y como resultado de experiencias obtenidas a lo largo de la historia, la importancia estratégica del correcto empleo de un fusilero en sus distintos niveles de entrenamiento, es clave durante un combate, ya que de esto depende el desenlace de la misión. Esto solo se logra conociendo las habilidades de cada uno de nuestros hombres, con el fin de explotar al máximo sus capacidades como tirador, y así garantizar óptimos resultados en el campo de batalla.

"Estar preparado para la guerra, es uno de los medios más eficaces para conservar la paz" (George Washington).

Es por este motivo, que el elemento logístico durante la fase de entrenamiento, al igual que en la fase operacional, es crucial. Esto debido a que se requerirá de munición especial, equipo y áreas de entrenamiento que vayan de la mano con los avances tecnológicos y con las necesidades del combate, para así asegurar el sostenimiento de las operaciones, con el fin de realizar de manera integrada, operaciones y acciones militares en todo tipo de circunstancias, tanto en el frente interno como externo.

Considerando lo mencionado anteriormente, la idea principal de este artículo es esclarecer algunos conceptos doctrinarios, al igual que dar a conocer las capacidades que pueden alcanzar nuestros hombres mediante un entrenamiento adecuado. Por lo tanto, se puede concluir que es importante tanto la estandarización como la centralización de los procesos de entrenamiento de tiro en las unidades de nuestra Institución. Esto, con la intención de conseguir un resultado más homogéneo en nuestro personal y fomentar la investigación e innovación del mismo entrenamiento. Por ende, se ha visto necesario el poder contar con áreas de entrenamiento que permitan brindarle al personal de alumnos un entrenamiento acorde con las necesidades del combate. De esta manera tendrán la confianza en que la preparación previa al combate los respaldará y les permitirá alcanzar con éxito el cumplimiento cabal de su misión y así contribuir eficientemente en pro de la pacificación nacional.

"El arma más letal en el mundo es un Infante de Marina y su fusil" (General John J. Pershing US ARMY).

¡ACCIÓN Y VALOR!

Referencias

1. "Minute of angle" (MOA) o 'Minuto de ángulo' es un término comúnmente utilizado para precisión. Un minuto de ángulo es 1/60 de un grado. Desde cualquier punto central hacia afuera, este ángulo se traduce en 1.0476 pulgadas a 100 yardas. El MOA puede explicar la precisión del arma, desempeño de munición, habilidad de un tirador, o la combinación de estos aspectos. El minuto MOA no solo se determina por el tamaño del grupo, sino también por la distancia a la cual se disparó al grupo.

Bibliografia

- SPCIM Mayor P. José Raúl de la Armada de Colombia (Ed.). (2011). *Guía del Instructor de puntería básica de I.M. Curso Nro. 21.* Coveñas: Centro de Especialistas de I.M.
- Derrick Bartlett. (Ed.). (2013). *Compiled Law Enforcement Sniper Shooting.* Illinois: Hollow Training Center.
- Auguste Francotte, Claude Gaier, Robert Karlshausen (Ed.). (2008). *Ars Mechanica – The ultimate FN book.* Bélgica: Snel S.A.
- Javier R. Gutiérrez, Alberto D. Ingui (2013). *Colección Seguridad y Defensa: Instructor de tiro.* Buenos Aires: Editorial La Imprenta Ya.
- Fuentes de información Online
- Fight Science series: Sniper Keeps his cool (2010). *Natgeotv.com.* Recuperado de http://channel.nationalgeographic.com/channel/videos/ultimate-soldiers/
- Leopardo (2009) *Bitácora de un tirador deportivo Mexicano: Conceptos Básicos.* Recuperado de http://tirodeportivo.wordpress.com/2009/04/19/conceptos-basicos-francotirador-sniper-tirador-selecto-sharpshooter-y-tirador-designado-designated-marksman/
- Lance Cpl. Bridget M. Keane (2012). *Marines the official website: Training and Education Command USMC (Every Marine a rifleman begins at recruit training).* Recuperado de http://www.tecom.marines.mil/News/NewsArticleDisplay/tabid/5055/Article/92579/every-marine-a-rifleman-begins-at-recruit-training.aspx
- Marine Corps Combat Development Command, Doctrine Division (2001). *Rifle Markmanship.* Recuperado de http://www.doctrine.usmc.mil.

Conferencia pronunciada en el centro naval de Buenos Aires el 10 de octubre de 2013 "Almirante Miguel Grau, héroe y caballero del mar"



Licenciado en Historia
CARLOS MARÍA MARTÍNEZ

El domingo 26 de octubre de 1879 se llevó a cabo en el Teatro Colón de Buenos Aires, un funeral cívico en memoria del Contralmirante Miguel Grau, a dieciséis días de que se inmolara con su "Huáscar", el 8 de octubre.

El acto fue organizado por una Comisión de Homenaje creada para tal fin. El diario "La Nación" de ese día, al comentar la noticia y al mencionar su nombre, dirá: "[...] de quien conocíamos hasta hoy su valor y pericia, sin saber que en su noble y generoso corazón se anidaba un profundo amor a la República argentina, sentimiento que estuvo un día a punto de traerlo a nuestras playas, cuando se temió que la paz con el Brasil fuera rota". Sigue la noticia destacando que seguramente el Coliseo se llenará de concurrentes "para prestar homenaje al ilustre marino, ante quien, hasta sus enemigos se inclinan respetuosos".

Informa además que en el escenario tendrán solo cabida los miembros de la comisión en traje de etiqueta.

En realidad se trataba de la Junta Patriótica que integraban Miguel Cané, Leandro N. Alem, Vicente López, Florencio Varela, Bernardo de Irigoyen y Aristóbulo del Valle, entre otros, y que se había creado además para apoyar al pueblo peruano y boliviano en la Guerra del Pacífico.



C.deN. Pedro Ramírez agregado Naval del Perú en Argentina con personalidades que rinclieron homenaje al Almirante Miguel Grau Seminario.

Amerita que nos detengamos un momento para explicar esto.

Conocida que fue la declaración de guerra por parte de Chile, el sentimiento popular se volcó en apoyo a la Alianza. Fueron primero los intelectuales y fundamentalmente los jóvenes quienes comenzaron a reunirse y a realizar demostraciones de solidaridad con el pueblo peruano. Los periódicos habrán de levantar las declaraciones de apoyo de importantes personalidades de la vida política y cultural de la Nación.

Mientras el Gobierno se mantenía neutral en el conflicto, a la opinión pública se sumaron varios diputados que en el Congreso plantearon pedidos de informes e interpelaciones al conocerse el bombardeo de varios puertos del Perú, e incluso de trenes con civiles.

La juventud, reitero, seguía con entusiasmo y pasión las hazañas del "Huáscar" y de su intrépido Capitán Grau, que se había convertido ya en una especie de héroe americano.

Cuando se conoció la infausta noticia, de inmediato se conformó el "Club Patriótico de la Juventud". En el diario "La Libertad" del 11 de octubre vemos la siguiente noticia: "La simpatía que en el pueblo argentino había captado la conducta caballeresca y valiente del desgraciado Comandante del 'Huáscar', ha hecho que un grupo de jóvenes se ponga al frente para rendirle honores

fúnebres en su memoria". Sigue diciendo la noticia: "Se invita al pueblo de Buenos Aires al funeral religioso que por el descanso del Contralmirante Grau y demás muertos en las aguas de Mejillones tendrá lugar en la Catedral, como así también a pasar enseguida por la Legación del Perú a presentar al enviado de esa República hermana el pésame por la sentida muerte de los héroes".

El mismo diario del día 16 de octubre informa que se llevaron a cabo ante una inmensa concurrencia los funerales de Grau, con la presencia del Dr. de la Torre, Ministro Plenipotenciario del Perú, de una comisión de diputados de la Nación, de los miembros del Club Patriótico, de delegaciones de varias colectividades y de oficiales de las Fuerzas Armadas. Un catafalco modesto se veía por las banderas del Perú, Bolivia y Argentina. Sigue la noticia informando que concluida la ceremonia, una procesión cívica desde la Catedral se dirigió a la Legación del Perú, donde su titular agradeció a los presentes el homenaje realizado.

La realidad es que, pese a la opinión favorable a los aliados, Argentina, si bien no declaró expresamente su neutralidad, mantuvo una actitud de no inmiscuirse, hasta tanto no se despejase la difícil situación que se mantenía con Chile por el problema de límites.

Para esta misma época, uno de esos jóvenes llegaba al Perú a incorporarse a las filas aliadas; se trataba del Dr. Roque Sáenz Peña, Teniente Coronel de las Guardias Nacionales Argentinas, que combatiría con el Coronel Bolognesi en el Morro de Arica

Pero retomemos el Funeral Cívico, siguiendo las crónicas de la época. El diario "La Nación" del martes 28 (al parecer el lunes no hubo periódico), reseña el acto señalando que abrió el mismo el Dr. Bernardo de Irigoyen con un bien pronunciado discurso, en el que exaltó los ejemplos y las virtudes de Grau. De la crónica extraemos algunos conceptos del discurso del Dr. Irigoyen, quien después de citar a los héroes americanos que defendieron la santa causa de la libertad, expresó: "Que Grau había caído también en defensa de ese antiguo y tradicional vínculo americano que no podría ser destruido por pequeñas ambiciones territoriales".

Sobre el escenario estaban ubicadas todas las banderas americanas enlutadas; adelante, en el centro, la argentina; a la derecha, la peruana; y a la izquierda, la boliviana; y al pie de las banderas, un paño negro sobre el cual se había colocado en letras plateadas la siguiente inscripción: "Honor a la memoria del Contralmirante Grau".

Después de la introducción del Dr. Irigoyen, la orquesta del Colón ejecutó la marcha de la sinfonía "La Heroica" de Beethoven, y finalmente el Dr. Aristóbulo del Valle leyó su oración fúnebre en honor a Grau:

"Me propongo recordaros los grandes hechos que han ilustrado la última parte de la vida de un héroe, cuyo nombre pasará a la posteridad iluminado con los resplandores de la gloria. El heroísmo como el genio, como todas las altas virtudes, tiene el noble privilegio de agitar profundamente el corazón de la humanidad y de enlutar pueblos y naciones más allá de los límites de la propia patria, cuando se hunde en la eternidad después de haber librado su última batalla; y hombres de distintas razas, que hablan diversas lenguas y habitan zonas distantes, se detienen con el mismo recogimiento y murmuran la misma plegaria, al borde de estas tumbas que revelan por un gran dolor la estrecha solidaridad de la familia humana".

Y después de este hermoso preámbulo entra a ocuparse del sin par marino, y dice:

"No puede dar batalla al enemigo, pero amenaza constantemente sus costas, quema sus buques, arrebata transportes, toma prisioneros, escapa a la persecución, sorprende, irrita, asombra y espanta. Rápido como el águila y fuerte como el león penetra en los puertos donde se abriga el enemigo, descarga sus cañones, levanta su bandera y se retira dejando tras de sí la inquietud y el estupor. En cinco meses de campaña levantó sitios, protegió desembarcos, echó a pique a la 'Esmeralda', salvó sus náufragos, destruyó sus fortificaciones, apresó transportes, aprisionó legiones y se batió dos veces con los buques más poderosos de Chile".

Así rendía el pueblo argentino su póstumo homenaje a Miguel Grau, este Caballero del Mar, un valiente marino, gloria del Perú y de la América toda, cuya vida trataremos de recordar en esta velada.

En 1823 arribaba al Perú junto a Simón Bolívar e integrando "Los Húsares de Colombia", el Teniente Coronel Juan Manuel Grau y Berrio, oficial que tendrá una destacada actuación en las batallas de Junín y Ayacucho.

Cuando las tropas colombianas se retiran del Perú, Don Juan Manuel se queda en Piura prendado de una dama piurana, Doña Luisa Seminario y del Castillo, con quien se desposará y quien será la madre de un niño que se ha de convertir en el más alto exponente de la Marina de Guerra peruana.

Ese niño, nacido un 27 de julio de 1834, será bautizado como Miguel Grau Seminario.



Gran Almirante de Perú, Miguel Grau Seminario.

Desde muy temprana edad, tendrá una fuerte atracción por el mar, y con solo ocho años le pide autorización a su padre para embarcarse como grumete. La experiencia no fue muy buena, ya que la goleta zozobró, pero él afortunadamente salvó su vida. Esta experiencia singular, sin duda, dada su edad, no lo amedrentó, ya que al año siguiente volverá a pedirle a su progenitor le permita embarcarse nuevamente. Esta vez será por seis años. El joven grumete regresa al hogar con 17 años y ya ha recorrido el mundo entero, convirtiéndose en todo un marino.

Pero ahora necesita educación y su padre lo envía a Lima a estudiar. Su objetivo era incorporarse a la Academia Naval, a la que ingresó recibiéndose en 1854 como guardia marina.

Tiene 20 años, sirve en el "Rímac", tiene una experiencia superior que la de sus compañeros, por sus años a bordo. Recibe en 1856 su ascenso a Alférez de Fragata, destinándosele al "Apurímac", a bordo del cual lo encuentra la revolución del General Manuel Ignacio Vivanco. La oficialidad del "Apurímac" se subleva en la rada de Arica el 16 de noviembre de 1856. Por el fracaso del conato revolucionario, todos los marinos son dados de baja, entre ellos Grau.

Estamos en 1857. Dijimos que el mar es su vida. Fuera de la Marina de Guerra, su alternativa es la Marina Mercante, y ahí va Grau como Capitán de un barco inglés, con el cual recorre América, Asia y Oceanía.

Para esa época se instala en el Perú el Gobierno del Gran Mariscal Castilla, quien envía al Congreso una ley de reparación, por la cual a todos los oficiales de la revolución de 1856 se les devuelve su grado y se les incorpora al servicio.

Grau se presentó pidiendo el reconocimiento del grado y solicitando el retiro. Se le otorgó una licencia indefinida. Por unos meses volverá a la Marina Mercante, hasta que es llamado al servicio activo, otorgándosele el despacho de Teniente 2º de la Armada en 1863. Cumplirá destino en el vapor "Lerzundi",

cuyo Capitán era Don Aurelio García y García; y si lo mencionamos expresamente, es porque se ha de convertir con los años en un amigo muy estimado por Grau.

Dije la "Unión". Sí, señores, es la gloriosa "Unión" que romperá años más tarde el bloqueo de Arica.

Las relaciones con España se tornan día a día más tensas. El Perú carece de una Armada con capacidad de respuesta ante la presencia cada vez mayor de naves españolas. El Gobierno decide entonces enviar a Europa a un grupo de oficiales capacitados para adquirir el armamento y modernas unidades navales para completar la Escuadra nacional, entre ellos, y con el grado de Teniente 1º, viaja Grau. Se ha de firmar en Londres el contrato para la construcción de la fragata "Independencia" y la adquisición de dos corbetas de origen francés: la corbeta "América" y la "Unión", que según el informe se adquieren después de evaluar las opiniones de los oficiales García y García y Grau.

Dije la "Unión". Sí, señores, es la gloriosa "Unión" que romperá años más tarde el bloqueo de Arica. Este es el barco al que será destinado Grau como Capitán.

El 16 de diciembre de 1864 se firma otro acuerdo para la construcción de otro barco, en este caso será el monitor "Huáscar".

Desde Europa Grau regresa al Perú al mando de la "Unión"; recala en Valparaíso, ya con el grado de Capitán de Corbeta en 1865. En esa estadía se entera de la revuelta encabezada por el Coronel Mariano Ignacio Prado y su segundo, el Coronel Balta, motivada por el rechazo al acuerdo firmado por el General Vivanco en nombre del Perú y el Almirante español José Manuel Pareja, que motivó una repulsa de la opinión pública y un rechazo al acuerdo. Recordemos que España había ocupado las islas de Chincha en marzo de 1864.

Mientras se firmaba el acuerdo, el Senado peruano, cuyo Presidente era el Mariscal Castilla, emite el 9 de setiembre de 1864 una ley mediante la cual se autoriza al Gobierno la Guerra contra España y a expulsar de las islas a los invasores.

En conocimiento de la insurrección motivada por la firma de este acuerdo, Grau reúne a la oficialidad y le informa que ha resuelto plegarse al movimiento revolucionario. El Gobierno, en conocimiento de la actitud del Comandante de la "Unión", le envía un emisario a Chile con el fin de solicitar que deponga su actitud y se mantenga fiel al régimen.

El emisario es su propio padre, Don Manuel Grau y Berrio, al que le solicitan interceder ante su hijo. La posición de Grau es inflexible y se unirá a la revolución. Su labor será la de vigilar las costas y puertos, así como transportar tropas. Mientras que el Gobierno de Lima lo da de baja por su adhesión, el Gobierno Revolucionario lo asciende a Capitán de Fragata en 1867.

Al entrar el 6 de noviembre de 1865 el ejército a Lima, se termina la resistencia del Gobierno, asumiendo el poder el Coronel Prado, que era el Jefe de la Revolución. En diciembre se firma con Chile, Bolivia y Ecuador una alianza ofensiva y defensiva; y un mes después, el 13 de enero de 1866, se proclama la declaración del estado de guerra contra España.

El ya Capitán de Corbeta Miguel Grau, al mando de la "Unión", integra la División Naval que se apresta a enfrentar a la flota española.

Ese enfrentamiento se ha de producir en los canales de Abtao, donde la corbeta "Unión", junto con la "América", después de dos horas de intenso fuego contra las fragatas españolas —estas seriamente heridas—, abandona los canales. Por su participación exitosa, Grau recibe una felicitación de parte del Gobierno.

El objetivo era Lima y concretamente el Callao. El comando español decide que directamente hay que incendiarlo y once navíos españoles se aprestan a realizar tal empresa. La firme resistencia de la calificada artillería peruana ubicada en la fortaleza del Callao, después de largas horas de combate, averiará a la mayoría de los navíos españoles, que finalmente se retiran en la que se ha de conocer como la jornada triunfal del Cmbate de Abtao el 7 de febrero de 1866.

Se ha de producir entonces un episodio que termina con el arresto del Capitán de la "Unión".

Si bien el Callao estaba seguro, había que desalojar las islas, y el Gobierno toma una decisión que le traerá serias dificultades con la oficialidad de la Armada. Contrata a un Contralmirante norteamericano para ejercer la jefatura de la Escuadra peruana. De inmediato la oficialidad se dirigió por nota a la superioridad, señalando la penosa impresión por ese nombramiento que ponía en duda la lealtad y profesionalidad de los marinos peruanos, y que en caso de persistir en el nombramiento se accediera a relevarlos de sus puestos de comando. El Gobierno desechó la petición y conminó a los oficiales a presentarse a sus buques. Los que no cumplieran serían declarados desertores. Los jefes y oficiales entregaron sus buques a los marinos enviados a reemplazarlos y fueron trasladados al Callao. Grau entregó, como uno más, el comando de la "Unión", siguiendo las instrucciones.

Al frente de los oficiales detenidos, que llegaban en el vapor de Guerra "Callao", se encontraba el Comandante Don Lizardo Montero, que había ejercido el comando de la Escuadra.

Los marinos fueron sometidos a juicio, que en el caso de Grau duró seis meses, en cuyos detalles no entraré, por razones de tiempo.

El consejo de guerra que funcionaba en la isla San Lorenzo falló el 10 de febrero de 1867 declarando por unanimidad de sus miembros, la inocencia de todos los cargos realizados a los acusados, disponiendo fuera satisfecha la reparación por el daño que la acusación pudo causarles.

Habiendo salvado su honor de marino, Grau pide licencia. Cree que debe alejarse momentáneamente de los avatares de la política.

Decir "Huáscar" es decir Grau, porque son sinónimos. No puede haber más gloria que comandar por ocho años el Monitor y morir en plena batalla defendiendo a su patria. Todo el Perú recuerda al "Huáscar" como el gran navío que por momentos peleó solo frente a toda la flota chilena y cuyo nombre rememora al último monarca Inca, hermano de Atahualpa e hijo del Inca Huayna Cápac.

En agosto de 1867, y con motivo de las reformas introducidas por el Gobierno a la Constitución, estalla un movimiento revolucionario que tiene como cabecillas en el sur al General Pedro Diez Canseco y en el norte al Coronel José Balta.

Con apoyo popular, la causa revolucionario triunfa y el Gobierno encabezado por el General Diez Canseco reincorpora en 1868 como Fragata efectivo al Grau al servicio activo, siendo designado a cargo del "Huáscar" con fecha 4 de febrero de ese año, ascendiendo a Capitán de Navío en 1873. Tiene 34 años de edad.

Decir "Huáscar" es decir Grau, porque son sinónimos. No puede haber más gloria que comandar por ocho años el Monitor y morir en plena batalla defendiendo a su patria. Todo el Perú recuerda al "Huáscar" como el gran navío que por momentos peleó solo frente a toda la flota chilena y cuyo nombre rememora al último monarca Inca, hermano de Atahualpa e hijo del Inca Huayna Cápac.

En 1869, por Ley de la Nación, Grau ha de recibir el título de "Benemérito de la Patria" por su participación en los combates del 2 de mayo y de Abtao al mando de la "Unión".

El Perú se aprestaba a fines de 1872 a una normal renovación presidencial y el candidato con más posibilidades era el reconocido estadista Don Manuel Prado. Se ha de producir un conato revolucionario encabezado por el Ministro de Guerra, Coronel Tomás Gutiérrez.

Naturalmente Grau se ve envuelto en este proceso, esta vez para defender al Gobierno de su amigo, el Coronel Balta, que terminaba su mandato.

> "En sus honrosas filas milita el Sr. Grau, cuyo retrato publicamos en el presente número. Noble, franco, leal, inteligente, pudoroso, bravo, como todos los hombres de convicciones, el Comandante Grau que monta el magnífico acorazado 'Huáscar', es un oficial que hará honor a su patria".

Dada la importancia estratégica de la flota, y ante la posibilidad de la caída del Gobierno, Grau cita a todos los Capitanes de los distintos barcos, quienes, después de deliberar, deciden no secundar el movimiento y, por consejo de Grau, emiten un documento apoyando al Gobierno, concentrando la flota en las islas de Chincha.

El asesinato del presidente Balta, muy querido por el pueblo, produce una reacción popular tremenda, que termina no solo con la revuelta, sino también con la vida de los cabecillas de la misma, los Coroneles Gutiérrez.

La actitud de la Marina de no participar y de apoyar al Gobierno, jugó un papel muy importante, impidiendo la propagación de la revuelta.

No solo el Perú valoró la actitud de la Marina en ese acontecimiento, sino que la figura de Grau comenzó a conocerse en el exterior. Veamos lo que publicó un diario editado en París, llamado "El Americano", y que dirigía el periodista argentino Héctor Florencio Varela —acoto: descendiente de los Varela, una pléyade de escritores y periodistas argentinos—; decía así el artículo al hablar de la Marina peruana y exaltar a su oficialidad: "En sus honrosas filas milita el Sr. Grau, cuyo retrato publicamos en el presente número. Noble, franco, leal, inteligente, pudoroso, bravo, como todos los

hombres de convicciones, el Comandante Grau que monta el magnífico acorazado 'Huáscar', es un oficial que hará honor a su patria".

Finaliza la nota con una profecía que se ha de cumplir lamentablemente siete años después. Dice Varela:

"Hacemos votos para que la Escuadra peruana se balancee tranquilamente en las aguas del Pacífico con la bandera de paz en sus mástiles, pero si por desgracia, pudiere que nuevas provocaciones la obliguen izar la bandera roja, cierto estamos de que con barcos como el 'Huáscar' y oficiales como Grau, lo honra y el nombre del Perú serán dignamente defendidos".

Este artículo en forma completa fue publicado en la edición de "El Comercio" de Lima, el 17 de agosto de 1872.

Comienzan a producirse roces entre Bolivia y Chile por problemas de límites y el Gobierno peruano designa al Capitán Grau, siempre al mando del "Huáscar", a recorrer el litoral marítimo como observador, a fin de obtener un informe de la situación. Después de varios meses de patrullaje, lleva un informe señalando que la situación se encuentra normalizada.

La importancia de la ascendencia y la capacidad táctica que demostraba Grau se ve reflejada en la designación que se le hace para ser el Jefe de la Escuadra de evaluaciones. ¿Qué significaba esto? Efectuar en el mar todos los movimientos tácticos que se impartían en la Escuela Naval, para lo cual la flota debía recorrer toda la extensión del litoral marítimo.

Allí irán, además del "Huáscar", el "Independencia", el "Atahualpa", el "Manco Cápac", la "Unión" y el "Chalaco". Sin duda que sin hacerlo público el Gobierno se comenzaba a preocupar por la posibilidad de un conflicto armado en la región. Después de siete meses la Escuadra retorna a Lima, habiendo realizado estas maniobras con todo éxito.

Miguel Grau tenía en 1874 40 años de edad y prácticamente había dedicado todos esos años exclusivamente al mar.

Sin embargo, el destino lo impulsaba a la política. Los ciudadanos de Paita —acoto (para los no peruanos): Paita es un puerto que está al norte del país, donde él viviera siendo niño—, le piden los represente en el Congreso como Diputado en 1876, y él acepta. Se podría pensar que habiendo sido marino toda su vida, Grau no aceptaría una tarea totalmente disímil a la de un militar. Pero es un error pensar que Grau no se interesaba o desconocía la realidad política y social. Por el contrario, siempre se preocupó por la vida política del Perú

y lo demostró actuando en los momentos más difíciles que vivió su patria y en los que él pudo intervenir desde su cargo.

Llega entonces al Parlamento. Deja el "Huáscar" no para siempre: es su gran amor, será solo un interregno que ha de durar tres años. Asumió su banca en agosto de 1876 durante el Gobierno del General Mariano Ignacio Prado. Quería y tenía que hacer mucho por la Armada, por lo que de inmediato se incorpora a la Comisión de Marina. Es autor de numerosas iniciativas para la organización de la Fuerza Naval.

Lamentablemente, la "Independencia", en su persecución a la "Covadonga", que corría muy cerca de la costa, encalló. Un peñasco abrió la quilla de la que, sin duda, era la mejor fragata peruana, que terminó hundida, siendo sus tripulantes también recogidos por el "Huáscar".

En junio de 1877, y sin perjuicio de su labor legislativa, es designado Comandante General de Marina.

Quiero rescatar un escrito que a fines de 1877 escribe Grau siendo Comandante, y que está relacionado con el americanismo. Vale la pena leer lo que decía el insigne marino al respecto:

"Una misión importante y trascendental está reservada a la marina de nuestra República: el sostenimiento de su autonomía y de sus instituciones, cuando por principio y conveniencias aparezcan, en un caso formando una sola Nación. Cuando una marina respetable enarbolando el pabellón de la alianza haga prevalecer sus derechos, nada tendremos entonces que temer, nuestros actos serán juzgados con la justicia que debe reinar en el mundo de la civilización y habremos afianzado nuestro porvenir. A la presente generación toca pues preparar el cambio de la preponderancia americana".

Sigue en la Cámara de Diputados hasta principios del año 1879, cuando pidió licencia al Congreso, y de inmediato recala en su querido "Huáscar", que lo espera ansioso para volver al mar.

Con la ocupación del territorio boliviano por las fuerzas chilenas el 14 de febrero de 1879 en Antofagasta, se inicia el conflicto y con él la guerra, llamada del guano y el salitre.

Los orígenes de este conflicto no hacen a la exposición de esta noche. Nos hemos ocupado detalladamente del mismo en nuestro libro sobre la actuación del Dr. Roque Sáenz Peña en la Guerra del Pacífico.

Honrando el convenio de alianza defensiva firmado el 6 de febrero de 1873 con Bolivia, el Perú se ve obligado a entrar en una guerra no deseada.

Con Bolivia sin un barco, la flota peruana debía entonces enfrentar la lucha naval en el Pacífico, frente al poderío naval chileno, que contaba con acorazados como el "Cochrane" y el "Blanco Encalada", que duplicaban la coraza del monitor "Huáscar" y de la fragata "Independencia". Precisamente al frente de estos dos barcos y de tres transportes saldrá del Callao un 16 de mayo de 1879 la Primera División Naval, a cargo del Capitán de Navío Miguel Grau. Se iniciaba así una gloriosa campaña naval que duraría cinco meses.

El puerto de Iquique, bloqueado por la corbeta "Esmeralda" y la cañonera "Covadonga", ambas chilenas, será el bautismo de fuego de la Escuadra peruana, cuatro días después de haber dejado el Callao.

Grau le ordena al Comandante Moore de la "Independencia" que persiga a la "Covadonga", que, herida al recibir un impacto en su casco, huía del combate, mientras que él se acercaba a la "Esmeralda" con la intención de capturarla, por lo que decide espolonearla tanto a babor como en las amuras de estribor.

Al quedar ambas naves juntas, el Comandante de la "Esmeralda", Capitán de Fragata Arturo Pratt, resuelve intentar abordar el "Huáscar", saltando a tal fin desde el puente, seguido de algunos tripulantes. En esta acción el Capitán Pratt perderá su vida. Finalmente la "Esmeralda" recibe un tercer espolonazo que la parte en dos, hundiéndose.

Grau, conocido Caballero del Mar, rescata a 62 marineros chilenos, de una tripulación de 198.

Lamentablemente, la "Independencia", en su persecución a la "Covadonga", que corría muy cerca de la costa, encalló. Un peñasco abrió la quilla de la que, sin duda, era la mejor fragata peruana, que terminó hundida, siendo sus tripulantes también recogidos por el "Huáscar".

El arrojo y la posterior muerte de Pratt afectaron a Grau profundamente, motivándole a enviar una nota a la viuda, remitiendo además la espada y sus efectos personales, destacando la valentía de su marido en la acción de Iquique. La nota de Grau fue respondida por la viuda de Pratt con una carta conmovedora, por la entereza de esta dama chilena. Hay párrafos realmente dignos

de admiración por la altura de sus expresiones. Comienza señalando que ha recibido la carta: "En ella, con la hidalguía del caballero antiguo, se digna Ud. a acompañarme en mi dolor deplorando sinceramente la muerte de mi esposo y tiene la generosidad de enviarme sus afectos".

Yo podría esta tarde hablar horas y en detalle de las hazañas del "Huáscar", y de la tarea incansable de ese monitor que detuvo por cinco meses la guerra terrestre. Pero me pareció mejor, antes de llegar a Angamos, leerles un resumen de lo que hizo Grau con su "Huáscar" en los cinco meses antes de ser abatido.

Más adelante le dirá que no intenta inculpar al Jefe del "Huáscar" por la muerte de su esposo; por el contrario, dirá: "Tengo la conciencia que el distinguido Jefe que arrostrando el furor de innobles pasiones, sobreexcitadas por la guerra, tiene hoy el valor, cuando aún palpitan los recuerdos de Iquique, de asociarse a mi duelo y poner en alto el nombre y la conducta de mi esposo". Continúa la nota reiterándole a Grau su caballerosidad y nobleza.

Con la pérdida de la fragata "Independencia", el "Huáscar" se ha de convertir en el principal buque con que contaba el Perú para enfrentar el poderío chileno.

Después de reparar algunos daños, Grau partirá hacia las costas de Bolivia ocupadas por Chile. El 28 de agosto ingresa a la rada del puerto de Antofagasta, siendo recibido con un fuerte cañoneo desde la fortificación. El "Huáscar" responde al fuego, y después de dos horas de combate Grau logra destruir las defensas del puerto, sin bombardear la ciudad ni afectar a la población. Después de cortar el cable de comunicación con Valparaíso, el "Huáscar" se dirige al Norte, donde cerca de Ilo se ha de tropezar con buques de la Armada chilena. El acorazado "Blanco Encalada" y la corbeta "Magallanes" iniciarán la persecución del "Huáscar", que por decisión de Grau, frente a un poderío superior, privilegió preservar su buque. Siete horas duró la persecución y el "Huáscar" logró su cometido.

Yo podría esta tarde hablar horas y en detalle de las hazañas del "Huáscar", y de la tarea incansable de ese monitor que detuvo por cinco meses la guerra terrestre. Pero me pareció mejor, antes de llegar a Angamos, leerles un resumen de lo que hizo Grau con su "Huáscar" en los cinco meses antes de ser abatido.

Levantó el sitio de Iquique. Echó a pique lanchas chilenas cargadas de carbón y un pontón arsenal. Protegió el desembarque del parque de artillería. Echó a pique a la "Esmeralda", ya hablamos de ello. En Mejillones echó a pique 14 lanchas, apresó lanchas con víveres, quemó dos bergantines. Envió a Arica una goleta con buena presa. Envió al Callao un barco cargado con cobre. Bombardeó Antofagasta y cortó el cable de comunicaciones. Produjo averías al "Blanco Encalada" al salir del Callao y maltrató al "Magallanes" y al "Matías Cousiño". Apareció en Caldera, Carrizal y Huasco, y destruyó embarcaciones carboneras. Tomó dos buques cargados de cobre, lo que implicó una pérdida económica muy importante para Chile. Apresó al transporte de guerra "Rímac". Echó a pique diez lanchas en Taltal. Se batió y aniquiló las baterías en Antofagasta. Protegió el desembarque en Iquique de la artillería para fortificar el puerto.

El historiador venezolano Jacinto López, que escribiera un libro titulado "Historia de la guerra del guano y el salitre", al hablar sobre la campaña naval del "Huáscar" la califica de milagrosa, señalando que "mientras este solo buque peruano, el 'Huáscar' estuviera en el mar, mientras Grau estuviera en el 'Huáscar', Chile no desembarcaría un solo soldado en territorio peruano".

En medio del fragor de esta guerra en la que el Perú se encuentra, el Gobierno envía a la Cámara de Diputados el pliego para el ascenso a Contralmirante de Grau, que es votado por el Congreso el 22 de agosto de 1879. En los considerandos se relata la acción desarrollada por el "Huáscar" y rescata "el denuedo de Grau en las repetidas expediciones al litoral chileno apresando buques y destruyendo elementos del enemigo al alcance de los tiros de sus cañones y sin practicar ninguna hostilidad que repugne a la civilización". Señala más adelante en los considerados "que esta serie de hechos con que el Comandante Grau ha enaltecido el valor y la cultura de la Marina del Perú, le han merecido el aplauso de la opinión pública".

El aplauso de la opinión pública había trascendido las fronteras del Perú. La América toda se veía representada por este Goliat que desafiaba el poderío de la flota chilena, habiendo creado una simpatía universal por el "Huáscar".

No sorprende entonces que el pueblo peruano viera en él no solo al héroe del mar, sino también a un posible líder para dirigir los destinos de la Nación.

Reiteramos lo que ya hemos dicho: es un error creer que por ser Grau un marino profesional, le era indiferente la vida política de su país. Ya hemos visto su actitud frente a los movimientos militares que en varios períodos se produjeron en el Perú, y también su participación como Diputado por Paita ante

"El 'Huáscar' es sin duda un buque muy fuerte, pero nunca podrá contrarrestar el poder de uno solo de los blindados chilenos, pues mientras que aquel tiene una coraza de cuatro pulgadas y media, en su mayor espesor, y dos cañones de 250 libras, estos tienen una coraza uniforme de nueve pulgadas en su mayor espesor y seis cañones de igual calibre de los del 'Huáscar'".

el Congreso. Un importante sector de la opinión pública peruana, en esos meses de conflicto, consideró la posibilidad de una candidatura a Presidente del Contralmirante Miguel Grau. Queda, señores, para la prospectiva histórica, el debate de qué hubiera pasado de no existir Angamos.

Lo dice claramente el historiador chileno Diego Barros Arana en su libro Historia de la Guerra del Pacífico: "Antes de abrir la campaña terrestre convenía aniquilar el poderío naval del Perú, o a lo menos el monitor 'Huáscar' que le daba vida".

Voy a usar las palabras del propio Grau para hablar del poderío naval peruano:

"El 'Huáscar' es sin duda un buque muy fuerte, pero nunca podrá contrarrestar el poder de uno solo de los blindados chilenos, pues mientras que aquel tiene una coraza de cuatro pulgadas y media, en su mayor espesor, y dos cañones de 250 libras, estos tienen una coraza uniforme de nueve pulgadas en su mayor espesor y seis cañones de igual calibre de los del 'Huáscar'".

Al respecto recojo una anécdota que en la Historia de la Marina de Guerra del Perú del Capitán de Fragata Vega García, cuenta que en una reunión que mantienen en Arica, Grau y el Contralmirante Lizardo Montero (jefe de la guarnición de Arica), Grau le plantea, ante las felicitaciones que recibe, la siguiente requisitoria: "¿Cuándo llegarán las granadas Palliser para mi buque?". Esas granadas a las que se refiere Grau eran las únicas capaces de perforar la coraza de los blindados chilenos, y que seguramente le habrían permitido encarar la batalla final en otras condiciones.

Debemos decir que las granadas Palliser llegaron al Perú desde Francia después del Combate de Angamos.

La captura del "Rímac" por parte de Grau había producido en Santiago una gran conmoción. El pueblo salió a protestar contra el Gobierno por este hecho,

La captura del "Rímac" por parte de Grau había producido en Santiago una gran conmoción. El pueblo salió a protestar contra el Gobierno por este hecho, que produjo además una serie de renuncias a nivel militar y político.

que produjo además una serie de renuncias a nivel militar y político.

Aquí ha de empezar entonces otra etapa en la Guerra naval del Pacífico. El objetivo era terminar con el "Huáscar". Sus correrías, que tenían en vilo a la flota chilena y que impunemente abarcaban todo el litoral, exasperaban al Gobierno trasandino, que llegó incluso —y así lo atestigua Vicuña Mackena— a "apagar las luces de nuestros faros en la plaza fuerte de Valparaíso".

Y llegamos a Angamos. Hemos leído las descripciones de este combate por parte de historiadores peruanos, chilenos y argentinos. Vamos a tratar de resumir el escenario en que se desarrolló el mismo, con la mayor precisión posible.

La Escuadra chilena se dirige a Arica en busca del "Huáscar"; van el "Blanco Encalada", el "Cochrane", la "O'Higgins" y la cañonera "Covadonga". Deben dirigirse a la rada con órdenes de incluso soportar el fuego de las baterías del fuerte, con tal de capturarlo. Eso ocurre el 5 de octubre, pero ya el "Huáscar" había salido días antes, acompañado de la "Unión" —comandada por Aurelio García y García—, para realizar una nueva expedición. Una breve acotación. Grau y García y García eran íntimos amigos, al igual que Lizardo Montero y Manuel Ferreyros. A ellos, todos brillantes marinos, se les conocía en el Perú como "Los cuatro ases de la Marina". Esos tres Capitanes fueron los testigos de la boda de Miguel Grau con doña Dolores Cabero y Núñez, que se llevó a cabo el 12 de abril de 1867, en Lima.

El Coronel peruano Carlos Dellepiane, en su magnífico libro de dos tomos de la Historia Militar del Perú, nos detalla con exactitud el poderío naval de ambas Escuadras, la superioridad de sus buques y armamento; nos cuenta además cómo se había preparado Chile para esta contienda y cómo incluso espías enviados habían obtenido detalles de cada uno de los barcos que conformaban la flota peruana, hasta con detalles; como por ejemplo saber que la torre giratoria del "Huáscar", donde estaban montados los dos cañones, no podían dar frente a estribor sino con determinado ángulo, por un defecto del funcionamiento, y así también otros defectos de cada uno de los barcos que la integraban.

Ha quedado ya establecida la diferencia abismal entre ambas Escuadras, por lo que no entraremos en más detalles técnicos.

En la madrugada del 8 de octubre, el "Huáscar" y la "Unión" dejaban la rada de Antofagasta rumbo al Norte. A poco de andar avistan tres humos a proa: era parte de la Armada de Chile. Grau se acerca sin conocer todavía el calibre de su adversario, por lo que al comprobar que se trataba del "Blanco Encalada", la "Covadonga" y el "Matías Cousiño", hace rumbo al Noroeste, a fin de escapar de la acción.

La estrategia chilena para capturar al "Huáscar" consistía en avanzar en dos divisiones abiertas en alas, a fin de cortar su escape, pues, como hemos visto, trata de evitar un encuentro con estas naves. Pero tal como señalamos, el cerco estaba preparado. En el horizonte aparece la Segunda División chilena, que estaba formada por el acorazado "Cochrane", las corbetas "O'Higgins" y "Loa", que de inmediato se dirigen hacia el "Huáscar".

La velocidad juega en esa instancia un papel crucial. El "Huáscar", con el fondo sucio, apenas puede navegar a 10 millas, mientras que la "Cochrane", con su fondo limpio, supera las 12 millas.

Grau comprende que está cercado y que no tendrá otra alternativa que pelear. Ha de tomar primero una decisión: la "Unión" debe salvarse. Él solo peleará, pero contra toda la flota, por lo que le ordena a su amigo García y García, en los siguientes términos: "Salve usted su buque, yo me quedo aquí cumpliendo mi deber". La "Unión", que era ligera, efectúa una maniobra y burla a la flota, salvándose así del desastre, ya que hubiera sido imposible evitar su hundimiento.

Grau, a las 9 y 40 de esa gloriosa mañana del 8 de octubre de 1879, presenta combate y toma la iniciativa, virando hacia estribor y abriendo fuego sobre la "Cochrane". Sabe que no tiene salvación, que su buque está condenado a muerte, pero está dispuesto a librar, en nombre de su patria, lo que sería la batalla final de la Escuadra peruana.

El Dr. Dámaso Uriburu, que fue representante en el Perú del Gobierno argentino y escribió un libro sobre la Guerra del Pacífico llamado Episodios de 1879 a 1889 —y si traigo a mi mente hoy su relato es porque él tuvo, a borde del vapor "Laja" un encuentro con un oficial que era un sobreviviente de Angamos y que había servido en el "Huáscar"—, dice al comienzo del mismo: "Fue en una noche de octubre de 1882 alumbrada por esa melancólica luz de la luna en el horizonte diáfano, navegando en la bahía de Mejillones". Le contó este marino que esa mañana, disipada una espesa niebla, se encontraron con la flota chilena que se dirigía al encuentro

del "Huáscar", y que Grau, con su incontrastable serenidad, esperó el ataque en su torre de mando.

Señala el marino lo desproporcionado de la lucha entre el "Huáscar" con dos cañones contra dos blindados, cada uno de los cuales representaba la fuerza y el poder de cinco monitores como el "Huáscar".

Vamos a volver más adelante a este relato, porque hay detalles que no hemos encontrado en otros manuscritos.

Señala el marino lo desproporcionado de la lucha entre el "Huáscar" con dos cañones contra dos blindados, cada uno de los cuales representaba la fuerza y el poder de cinco monitores como el "Huáscar".

Paz Soldán, Dellepiane y otros historiadores peruanos están de acuerdo con que la descripción más acabada del combate la dio el corresponsal de guerra del "Mercurio" de Valparaíso, que se encontraba a bordo del "Loa", y es quien detalla in extenso, con detalles propios de un hombre de mar, las dos horas y diez minutos que duró el combate.

El corresponsal comenzó diciendo lo que destacamos hace unos instantes: que el "Huáscar", virando a estribor, se dirigía al encuentro del "Cochrane". "Fue —señala— un hermoso movimiento que manifestaba la decisión y el arrojo del Comandante Grau".

A nuestro entender, Grau visualizó que su oponente era el acorazado "Cochrane", ya que el otro acorazado, el "Blanco Encalada", se hallaba bastante alejado y gran parte de la flota chilena había iniciado la persecución de la "Unión".

Después de lanzar varios disparos, viró hacia el Norte, seguido del acorazado chileno, el cual, colocado al sur del Monitor, no disparaba, pero se acercaba cada vez más al "Huáscar", que nuevamente girará, esta vez hacia el Oeste, para dar campo a sus cañones, disparando sin hacer blanco.

Cuando estuvo a 500 metros, la "Cochrane" disparó hacia el "Huáscar", y una de sus balas le dio de lleno al castillo de proa.

Tomando por un momento el relato del corresponsal del diario chileno, este sostiene que alrededor de las 9 y 30 de la mañana, cuando ya la distancia era estrecha, un nuevo proyectil dio de lleno en la popa, entrando por el lado de la cubierta. Sin embargo, el "Huáscar", sin hesitar, dispara sus dos cañones, impactando una de sus balas el blindaje al costado de estribor.

El "Cochrane" siguió disparando, destrozando primero el torreón; un segundo disparo será el que termine con la vida del Almirante Grau, dando de lleno en la torre de combate, haciéndola explotar, y barriendo cuanto encontró en la misma. Había muerto Grau, pero el "Huáscar" seguía dando pelea.

Retomo, como lo dije antes, el relato de quien participara en la batalla, quien cuenta lo siguiente: "¡Que será el Capitán Manuel Carbajal quien toma el mando y al grito de '¡Viva el Perú!' da la orden de fuego!". Acotamos que había quedado solo un cañón en pie.

Leo de la narración en forma textual lo siguiente: "Desde ese momento todo fue confusión y horror, tronando sin cesar los cañones y rugiendo una tempestad de bombas y de balas que en menos de una hora dejaron el buque sin timón, sin el propulsor de la hélice, sin las calderas de la máquina y muertos los artilleros de los cañones".

Ya había caído después de Grau el Capitán de Corbeta Elías Aguirre, que era el segundo Comandante y quien trató de espolonear al "Blanco", que se había aproximado para apoyar a la "Cochrane". Por cada oficial que caía había otro para reemplazo. El Teniente Palacios toma la posta, y leo el relato, porque el mismo estremece y toca muy en lo profundo al leerlo o escucharlo, cuando dice:

"Palacios, el esforzado y temerario oficial, acribillado de heridas, con la mandíbula destrozada y asido al palo mayor, sujetaba la driza de la bandera, pistola en mano, para evitar que el miedo que implora clemencia, la arriara. El Teniente Enrique Palacios será uno de los muertos, como lo fueron los Tenientes Diego Ferré y José M. Rodríguez".

Viendo que el final se acercaba, algunos oficiales heridos pero aún en pie se dirigieron a Santa Bárbara para volar el buque; otros abrieron las válvulas de inmersión para sumergirlo. En esos instantes el "Huáscar" es abordado por la tripulación del "Cochrane", quienes obligaron al maquinista a cerrar las válvulas cuando ya el buque tenía cinco pies de agua en la sentina.

El Comandante de la Escuadra chilena, en un escueto mensaje dirigido al Ministro de Marina, decía que "El 'Huáscar' quedó hecho pedazos". Muerto el Comandante Grau, la tripulación del blindado peruano resistió tenaz y heroicamente. De los doscientos tripulantes murieron 31, los restantes resultaron heridos, algunos de gravedad.

En condición lamentable el "Huáscar" fue remolcado a Mejillones. Chile festejó la caída del Monitor y la muerte de Grau como un extraordinario triunfo.

Sin embargo, el Gobierno chileno le envió al Comandante de la Escuadra un mensaje, a fin de que los restos de Grau fueran cuidados para ser enviados al Perú cuando fueran reclamados.

Grau tenía en su camarote una imagen de Santa Rosa, que le había sido obsequiada por Monseñor Roca y Boloña, su amigo, con una dedicatoria que decía: "Miguel, que esta santita te acompañe y si no regresas con vida, que te traiga lleno de gloria" Se había de cumplir la profecía. Los restos de Grau quedaron en Chile hasta la finalización de la guerra; fueron repatriados y entregados en Santiago a dos de los sobrevivientes del "Huáscar", el Capitán de Navío Melitón Carbajal y el Capitán de Fragata Pedro Gárezon, y embarcados en el crucero "Lima", el cual arribó al Callao el 15 de julio de 1890.

Grau fue inhumado en el Cementerio General de Lima y hoy está enterrado en la Cripta de los Héroes.

El mundo entero admiró a Grau y sus hazañas. Su fama trascendió a todos los rincones de la tierra.

De las tantas expresiones que se conocieron tras la caída del "Huáscar", me quedo con la del Presidente de los Estados Unidos Teodoro Roosevelt, quien dijo: "El 'Huáscar' es el más famoso y recordado buque sobre el cual se hayan ejecutado los actos de heroísmo mayores que jamás se han hecho en algún otro blindado de cualquier nación del mundo".

Numerosos son los poetas peruanos y extranjeros, entre ellos varios argentinos, que han proclamado sus virtudes y su heroísmo. Recuerdo la de nuestro compatriota Martín García Mérou.

El pueblo peruano lo recuerda y lo recordará siempre como un héroe inmortal, porque junto al Coronel Francisco Bolognesi, inmolado en Arica, simbolizan ambos la valentía para defender la libertad y el suelo patrio, aun a costa de la propia vida.

Así también lo recordó el pueblo argentino, en particular la juventud de aquellos años, que lo convirtió en su paladín y que se acongojó ante su muerte.

Nosotros esta noche decimos: ¡Gloria al Almirante Miguel Grau, gloria al Héroe y Caballero del Mar!.

Astillero Cammell Laird



Contralmirante
GUILLERMO HASEMBANK ROTTA

Primera ceremonia en honor del Gran Almirante del Perú, Miguel Grau Seminario, y su glorioso monitor "Huáscar" en el Reino Unido e Irlanda del Norte

Introducción

Los marinos peruanos tenemos un prestigioso legado que llevamos con honor y orgullo desde que nacemos en nuestra querida alma mater hasta el día que nos toca partir a mejor puerto junto al Señor; y es sin lugar a duda, el hecho de que el Gran Almirante Miguel Grau Seminario y su siempre heroico buque "Huáscar" estamparon en nuestros corazones el mejor ejemplo de fe, perseverancia, lucha y valentía que podamos tener como guerreros del mar, y es esa relación hombre-buque —maravillosa a todas luces cuando son uno— que se convierte en gloria y hazaña.

La Escuela Naval del Perú, uno de los mejores centros de formación de líderes del mar en el mundo, nos permitió escuchar a los profesores de historia marítima hablar de ese binomio, indestructible por mucho tiempo, hecho en el Perú. Y nos permitió imaginar todo lo que ellos vivieron juntos en los combates en el Pacífico sur oriental, sembrando en nosotros un agradecimiento profundo y eterno.

Tuve el honor de servir entre los años 2010 al 2012 como Agregado de Defensa del Perú en el Reino Unido e Irlanda del Norte. Los marinos de guerra del mundo admiramos a un país lleno de tradiciones marineras e historia, el cual tiene en el Almirante Nelson uno de los mayores referentes de pericia y valor en el combate.

Investigando la presencia de Grau en Londres

Londres y Washington tienen la mayor cantidad de misiones de Defensa en el mundo, y en Londres está la sede de la Organización Marítima Internacional (OMI), probablemente la más importante organización internacional competente en temas marítimos, por lo que servir en ese lugar se convierte en todo un reto para cualquier agregado de Defensa, y si es marino con mayor razón.



Placa Grau. Delegación peruana en astillero.

Desde que pisé tierra en la famosa Royal Navy, pregunté si existía algún monumento o recordatorio de nuestro héroe, y al enterarme de que no lo había, me propuse dentro de las metas de mi oficina, con aprobación de la Marina de Guerra del Perú, buscar la posibilidad de erigir un monumento al Gran Almirante Grau en algún municipio londinense, rendirle homenaje y sentar su presencia en esas tierras.

Concreté una entrevista con Judith Warner, alcaldesa de Westminster. Este es el municipio más importante del Reino Unido e Irlanda del Norte. Allí se concentra el poder político y económico británico. Pero en Londres era imposible hacerlo, debido a una ordenanza que prohibía colocar más monumentos de ese tipo. Sin embargo, cuando la alcaldesa conoció el tema y el alcance de Grau como figura nacional en Perú, le pareció muy interesante y fascinante, por lo que prometió su apoyo.

Alcaldesa de Westminster, en búsqueda del astillero Cammell Laird

Conocí sobre la existencia e importancia del astillero Laird, Son & Co. en una clase especial que tuve como integrante de la promoción 1981 (los bien llamados "skippers") de la Escuela Naval, con el profesor, Sr. Percy Cayo. Nunca imaginé estar a punto de realizar un sueño que tuve desde cadete: conocer el lugar donde se diseñó y construyó nuestra máxima expresión de buque de guerra de todos los tiempos, el legendario "Huáscar".

Me puse en contacto con el astillero Cammell Laird, ex Laird, Son & Co., y no fue nada fácil conseguir una cita con la gerencia. Los británicos, en muchos casos, toman su tiempo, pero gracias al apoyo de muchas autoridades, principalmente de la alcaldesa Judith Warner, pude acceder, después de varios meses de coordinaciones, a una cita con el gerente general, Sr. David Williams.



Agregado de Defensa visitando astillero.

El Sr. Williams nos recibió amablemente y después de escuchar la historia de nuestro héroe y su buque, quedó realmente impresionado. Ese astillero ha construido miles de buques, pero nunca imaginaron que el Proyecto 321 del año 1865 tuviera un trasfondo tan hermoso y legendario, por lo que prometió toda su colaboración. Seguidamente, juntos buscamos un lugar apropiado en el astillero para colocar un recordatorio, y se determinó que en exteriores no era apropiado, pues la zona donde estuvo ubicada la cama del "Huáscar", es hoy un lugar muy poco transitado. Así que se optó por colocar una placa en la sala del directorio, que era el lugar más frecuentado por las personas que visitaban el astillero. Así podrían ver la placa y conocer su inimaginable historia.

Proyecto 321: Monitor "Huáscar"

En 1864 Perú estaba con problemas y diferencias diplomáticas con España. Por ello, el presidente Pezet dispuso la compra de buques de guerra a Inglaterra. Como resultado de esa importante decisión, se firmó un contrato entre ambos gobiernos en Birkenhead, Reino Unido, en el astillero Laird, Son & Co., hoy Cammell Laird. Por el lado peruano fue suscrito por el Capitán de Navío José María Salcedo. Así nació el Proyecto 321, como se le denominó en el astillero, y se registró allí la partida de nacimiento del glorioso monitor.

Laird, Son & Co. es un astillero que nació en 1829 con John Laird y su hijo William, quienes fueron los fundadores. Rápidamente adquirieron reconocimiento por la calidad de sus buques de hierro y sus calderos. Gracias a la fusión a finales del siglo XX con Cammell Jonson & Son, es que renace el astillero Cammell Laird. Está ubicado en lo que hoy es la ciudad de Birkenhead, que pertenece al municipio de Wirral. Típico lugar inglés, muy ordenado, con mucha tradición marinera y colindante con el gran puerto de Liverpool, uno de los gigantes, en su época, en construcciones navales y comercio marítimo.



Gerente general y agregado de Defensa con bandera del astillero.

El astillero lo designó como Proyecto 321. Fue diseñado por Cowper Phipps Coles, oficial de la Real Marina inglesa e inventor desde los 11 años. La construcción duró aproximadamente un año y fue lanzado al mar el 7 de octubre de 1865. Fue bautizado como "Huáscar", hijo del importante inca Huayna Cápac. Fue considerado para su época un buque muy maniobrable. El proyecto fue supervisado en nombre del Gobierno peruano por el Capitán de Navío Salcedo, quien lo recibió y zarpó de Birkenhead el 17 de enero de 1886. Después de muchas peripecias e historias arribó al Callao el 2 de febrero de 1868. La historia une al Capitán de Fragata Miguel Grau y al monitor "Huáscar" un 26 de febrero de ese mismo año, al asumir el comando de dicho monitor.

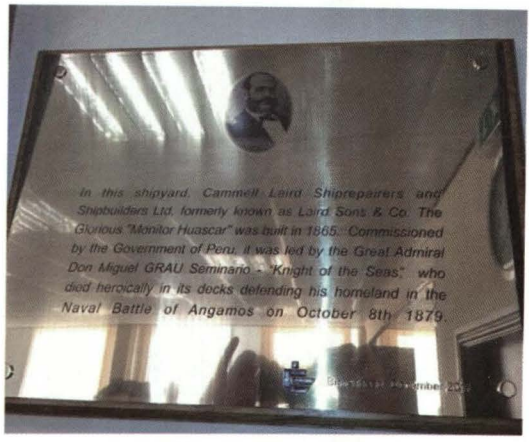
Primera ceremonia en el Reino Unido e Irlanda del Norte en honor al Almirante Miguel Grau Seminario y el monitor "Huáscar"

La ceremonia acordada con el astillero, la municipalidad de Wirral y la representación peruana, se programó para el día 9 de diciembre. Junto a mi esposa y el Cónsul del Perú, Embajador Julio Garro; nuestra Encargada de Negocios, Ministra Gloria Olivares, y muchos peruanos invitados, tales como el Comandante (r) Juan Balcázar y el Teniente Primero (r) Daniel Almenara, entre otros, tuvimos el honor y orgullo de ingresar al astillero y poder ver en primera línea, flameando, a nuestra bandera nacional, algo que no estaba en el programa y que naturalmente nos emocionó mucho. Nos recibieron en la sala del directorio la alcaldesa de Wirral Moira C. Laughin; el gerente general Davis Williams y todo su personal, autoridades, empresarios y ciudadanos de Wirral y Liverpool; todos viviendo el evento con mucho interés y orgullo.

El programa consistió en visitar el lugar donde se construyó el "Huáscar", donde rendimos un homenaje muy significativo. Después visitamos el astillero y fuimos testigos de la construcción del futuro HMS "Queen Elizabeth", orgullo y buque más importante para los británicos en este siglo XXI. Finalmente terminamos en la sala de conferencias, donde se llevó a cabo una sencilla pero muy significativa ceremonia, con cerca de 30 personas presentes.

Tuve a mi cargo el primer discurso, en el que resalté la figura de Grau y el monitor, el significado de ese binomio para el pueblo peruano, así como los valores y el legado

que nos dejó. El señor Williams resumió la vida de Grau y señaló que "es un gran honor y privilegio celebrar por primera vez en el Reino Unido los logros de ambos". La alcaldesa dijo: "Nos sentimos muy honrados de que el Gobierno peruano y la Marina hayan elegido rendir un homenaje al citado héroe aquí". Finalizó diciendo: "El Cammell Laird ha construido muchos barcos famosos aquí, pero definitivamente, el Proyecto 321, el 'Huáscar', es uno de los más importantes".



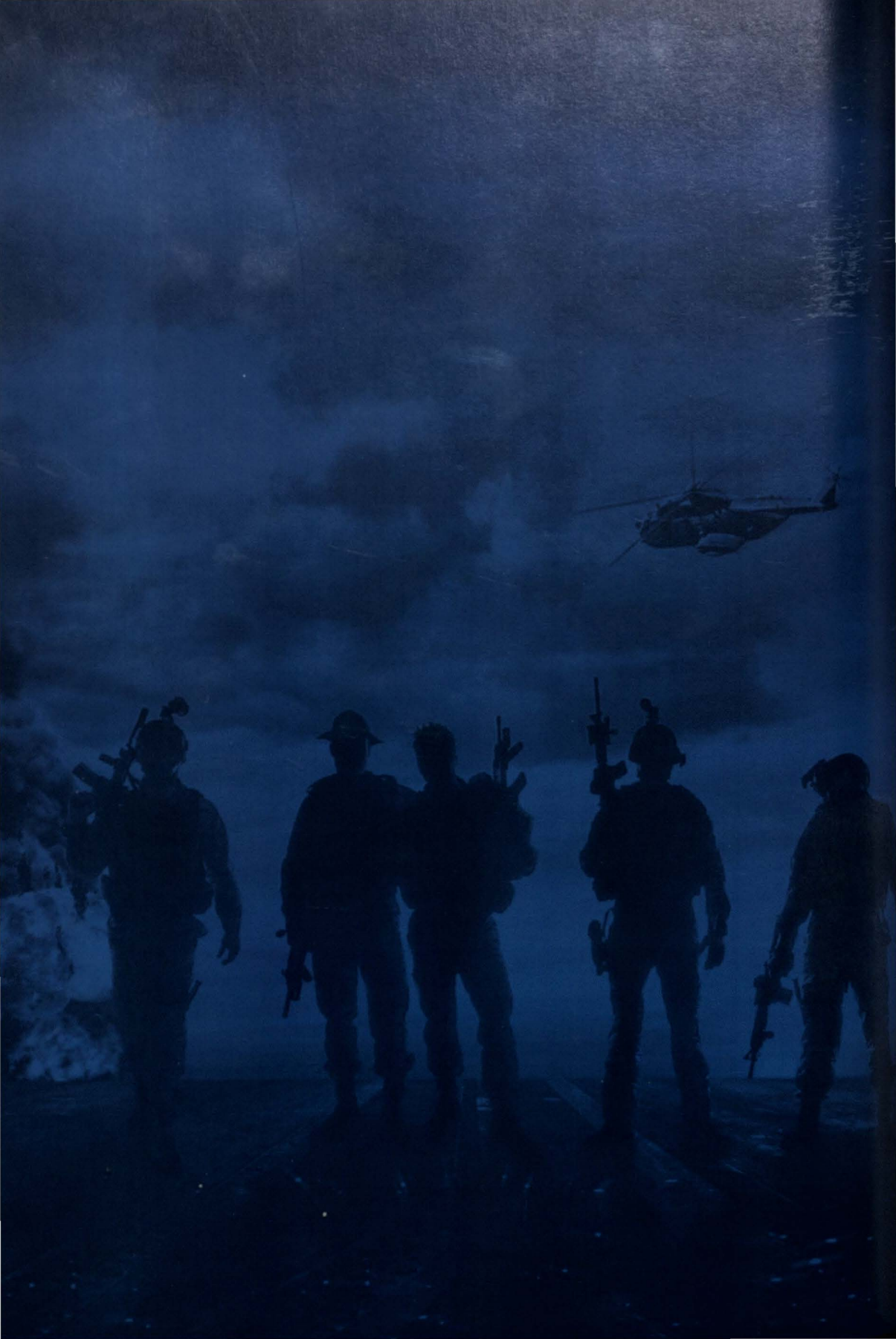
Placa en honor al Gran Almirante y su monitor.

Finalmente tuve el honor de develar la placa junto con la alcaldesa y el gerente general, la cual a la letra dice: "In this shipyard, Cammell Laird Shiprepairers and Shipbuilders Ltd., formerly known as Laird Sons & Co., the Glorious Monitor 'Huascar' was built in 1865. Commissioned by the Government of Peru, it was led by the Great Admiral Don Miguel GRAU Seminario – 'Knight of the Seas', who died heroically in its decks defending his homeland in the Naval Battle of Angamos on October 8th 1879".

"En este astillero, Cammell Laird Shiprepairers and Shipbuilders Ltd., antes conocido como Laird Sons & Co., el Glorioso Monitor "Huáscar" fue construido en 1865. Comisionado por el Gobierno de Perú, fue comandado por el Gran Almirante Don Miguel GRAU Seminario – 'Caballero de los Mares', quien murió heroicamente en su cubierta defendiendo su patria en la Batalla Naval de Angamos, el 8 de octubre de 1879".

Reflexiones

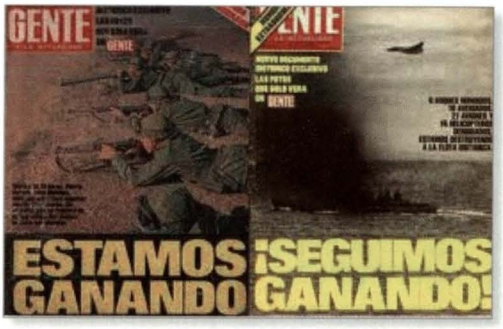
Los peruanos tenemos en Grau y el monitor "Huáscar" un tesoro admirado y reconocido en todo el mundo. Doy gracias a Dios, a la Marina, a mis jefes, personal, a la Embajada de Perú en el Reino Unido, y por el lado británico a la señora alcaldesa de Westminster, Judith Warner, por haber contribuido a darme la oportunidad de participar en la primera ceremonia, tan especial y simbólica, rindiendo tributo al Gran Almirante Miguel Grau Seminario y su glorioso monitor "Huáscar", ese excepcional binomio histórico, en el lugar del nacimiento del monitor. Fue una experiencia inolvidable, que quedará en el baúl de hermosas anécdotas navales que llevamos los marinos hasta el fin de nuestros días.



El Valor de la Guerra sin Fusiles en el Perú



Teniente Primero
GABRIEL DONAYRE MONTESINOS



Introducción

El ser humano, como ser de clara esencia social, ha tenido la necesidad de transmitir sus ideas para posibilitar la comunicación y persuasión de ideologías.

Para lograr sus fines, las clases dominantes se han servido de la propaganda, arma muy poderosa que utiliza el mensaje subliminal e impacta la esencia humana, defendiendo y posicionando los intereses de quien lo usa y manipulando a las grandes masas que bailan al "son que toquen" los medios, determinando la opinión de la gente.

Los propagandistas bélicos, a lo largo de la historia, procuraron usar los últimos avances tecnológicos en comunicación para optimizar su capacidad de persuasión. Así, el principal vehículo propagandístico durante la Primera Guerra Mundial fue la prensa escrita; durante la Segunda Guerra Mundial, la radio y el cine; tras 1945, la televisión; y en la actualidad, los medios digitales.

En nuestra sociedad, observamos que los Medios de Comunicación Social (MCS) han experimentado un rápido avance y crecimiento en las últimas décadas, ello debido a la enorme influencia que tienen sobre las personas, por lo que se puede decir que quien controla los MCS, controla la sociedad.

En esa línea de pensamiento, en un mundo globalizado, la revolución digital proporciona soportes tecnológicos de gran eficacia para realizar la propaganda en provecho de nuestras Fuerzas Armadas; para ello se vale de plataformas de última generación, combinadas con técnicas antiguas —como la distribución de panfletos, por ejemplo—, dotando a las campañas propagandísticas de una enorme versatilidad.

El presente artículo pretende centrarse en una realidad que no es ajena a nosotros: los conflictos bélicos han tomado un cariz distinto, adquiriendo importancia las batallas en el plano comunicacional, a través de los Medios de Comunicación Social, donde nuestras operaciones militares han de ser llevadas con la permanente preocupación de conseguir un efecto psicológico sobre el enemigo, y sobre todo el apoyo de nuestra población.

Análisis

Todo conflicto se libra por lo menos en dos frentes: en el teatro de operaciones y en la mente de la gente. La propaganda debe conquistar este segundo frente, enfocándose en el prestigio propio y desprestigio del enemigo, compensando nuestros desaciertos con éxitos más importantes, destacándolos cuidadosamente, mientras interiormente se toman enérgicas acciones a fin de que estos no se repitan.

Los MCS cumplen un rol preponderante en este aspecto, no solo por ser una herramienta más que útil para satisfacer una de las necesidades primarias del ser humano, la interacción social, sino que además juegan un papel imprescindible en la formación de la opinión pública, llegando incluso a ser fundamentales para la toma de decisiones de algunos gobiernos, como podremos apreciar a continuación.

El impacto de los MCS en la Guerra de Malvinas

"Cuando se declara la guerra, la primera víctima es la verdad". (Arthur Ponsonby)

La revista Gente tuvo una participación periodística activa durante el conflicto del Atlántico Sur. El célebre "Estamos ganando" y su posterior "¡Seguimos ganando!", quedaron para la posteridad como un ejemplo de la prensa exitista durante una guerra.



Malvinas.

"Del lado argentino, se utilizó sistemáticamente el control de toda la información que salía de Puerto Argentino y del teatro de operaciones. La agencia de noticias Télam estaba controlada por el Servicio de Inteligencia del Estado Mayor Conjunto y fue la encargada de esta acción. Casi todas las noticias difundidas en los medios nacionales provenían de fuentes oficiales (Télam o por Comunicado). Toda la información fue controlada en gran medida y también las autoridades se ocuparon de difundir un documento que reglaba las nuevas acciones que se venían" .

Aquí vemos cómo se empleó la técnica llamada "carro triunfal o la victoria inevitable", que consiste en aprovechar el deseo natural de las personas de estar del lado del que gana, para lo cual el propagandista tratará de convencer al auditorio de que su programa o ideas son una expresión de las mayorías, orientando a otros miembros o individuos a plegarse a él.

La realidad fue que Argentina perdió la Guerra de Malvinas; pero a ojos de los MCS, la victoria era inminente y la sociedad lo creyó. Este es un claro ejemplo de cómo la prensa puede ser empleada a favor de unir a la sociedad o enfrentarla. Es por ello que en el caso argentino, el Servicio de Inteligencia del Estado Mayor Conjunto fue quien tomó posesión y divulgación de la información. En Malvinas, los MCS fueron tenidos en cuenta en el teatro y en la estrategia operacional.

Alzando la bandera en Iwo Jima

Una fotografía histórica, tomada el 23 de febrero de 1945 durante la Segunda Guerra Mundial, en la isla japonesa de Iwo Jima, en la que se ve a seis marines plantando la bandera de Estados Unidos sobre el volcán Suribachi, tuvo tal impacto y alcance, que una imagen generó esperanza para un país y derrota para otro.



Bandera Iwo Jima.

De los seis marines que plantan la bandera, tres fallecieron en acción de armas. Una vez revelada esta foto, el editor de Associated Press se dio cuenta de que estaba ante una imagen inmortal, la misma que, a las pocas horas, figuraba en las portadas de todos los diarios y revistas estadounideneses.

El presidente Roosevelt también comprendió las enormes posibilidades que se abrían, como un magnífico medio para recaudar fondos para la guerra. De esta manera, ordenó que los marines sobrevivientes regresasen a Estados Unidos y sirviesen para promocionar bonos de guerra, logrando recaudar más del doble del objetivo inicial.

Esta famosa foto, correctamente utilizada, convirtió a ciudadanos en héroes admirados por la sociedad, para lograr objetivos políticos y económicos.

Vietnam, la guerra que Estados Unidos perdió en los MCS

Los MCS, que difundieron las atrocidades cometidas en la guerra de Vietnam, influenciaron en la opinión pública de tal manera, que marcaron su desarrollo. No en vano se considera a Vietnam como la primera guerra televisada de la historia.

Lo que nunca pensó el presidente estadounidense Lyndon Johnson, es que empezaría la batalla en el teatro de operaciones y terminaría perdiéndola en los medios de comunicación. Sobre todo a partir de 1968, cuando en EE. UU. comenzó a formarse una corriente de opinión contraria, en la que se consideraba a esta, una guerra cruel e inútil, que cobraba numerosas vidas de jóvenes estadounidenses enlistados.



Desgracia en Vietnam.

Johnson, consciente de su creciente impopularidad, renunció a su reelección. Su sucesor, el republicano Nixon, incidió en esa línea y empezó a retirar soldados estadounidenses, cuya cifra había llegado a superar el medio millón de efectivos.

Los acuerdos de París terminaron por firmarse en enero de 1973, por medio de un tratado de 21 puntos que, básicamente, contemplaba la salida definitiva de EE. UU. de Vietnam, la formación de un Gobierno provisional y finalmente elecciones.

Aspecto cultural peruano

En el Perú, el desenlace de una situación nacional pasa, en buena medida, por las percepciones del ciudadano. Es por ello que los MCS deberían tomar mayor protagonismo en el planeamiento estratégico y operativo de nuestras Fuerzas Armadas, como parte de su Guerra de la Información.

El problema, visto desde el aspecto cultural, es que el pueblo peruano no se documenta e informa correctamente. Es decir, no es consciente de los acontecimientos desde otros puntos de vista que no sean de los llamados "líderes de opinión" de los diferentes medios de comunicación. Paul Joseph Goebbels, ministro de la propaganda alemana nazi, decía: "Convenciendo a mucha gente que piensa como todo el mundo, se crea una falsa impresión de unanimidad".



Goebbels.

Según la encuesta "Hábitos de lectura y ciudadanía informada en la población peruana-2004 (BNP-UNI), el 26% de peruanos sabe leer, pero no lee. El resto (74%) alcanza a leer en promedio un libro al año. ¿Y qué leen (cuando leen) los peruanos? El periódico ocupa el primer lugar (71.6%), le siguen los libros (55%), las revistas (36%), Internet (24.2%). Dentro de los libros, la Biblia (20%) es el texto más leído, seguido por enciclopedias (7.1%) y chistes, historietas y folletos (3.8%).

La población peruana no comprende su realidad desde hace mucho tiempo, y la falta de una educación adecuada origina en su mayor parte la falta de cultura. Conociendo esto, los diversos intereses manipulan los MCS, y estos, a su vez, la opinión del pueblo peruano. Citemos nuevamente a Goebbels: "Toda propaganda debe ser popular, adaptando su nivel al menos inteligente de los individuos a los que va dirigida. Cuanto más grande sea la masa a convencer, más pequeño ha de ser el esfuerzo mental a realizar. La capacidad receptiva de las masas es limitada y su comprensión escasa; además, tienen gran facilidad para olvidar".

El oficio militar exige la reserva de la información, mientras que la prensa busca develarlas para informar al público

Cierto es que para gobiernos y militares, la prensa siempre fue parte del campo de batalla. Napoleón fijó los términos de la relación con la prensa así: "Tres diarios adversos son más temibles que mil bayonetas". Ningún general digno del cargo ignoraría la amenaza de un millar de bayonetas y, consecuente con su definición, Napoleón trató a la prensa como una amenaza más.

La relación entre militares y periodistas siempre será difícil. La prensa buscará persistentemente develar y divulgar abiertamente información militar

reservada. El éxito de las operaciones "Chavín de Huántar", "Jaque" y "Neptune Spear" se basó en el secretismo absoluto. La Seguridad de la Información, órgano de la Guerra de la Información, consiste justamente en evitar que el enemigo tenga acceso a la información propia, y en caso de que la intercepte, le resulte inservible. La seguridad complementa la sorpresa en una operación. Todos los aspectos influyen en la seguridad, desde el engaño y el secreto hasta la disciplina severa con los subordinados que, por su acción u omisión, permiten que la información caiga en manos del enemigo.

Veamos cómo el mejor órgano de Inteligencia del grupo terrorista SL en el VRAE son los propios medios de comunicación social:

Fuente: diario Perú21:

"Fuentes de Inteligencia de las FF. AA. señalaron a Perú21 que la nueva táctica de operación militar ya no se ciñe a controlar o dominar convencionalmente los territorios con presencia subversiva en el VRAE, sino que se focaliza en zonas con personal de élite, estrictamente preparados, desde noviembre pasado, para estas incursiones. La unidad especial está compuesta por tres batallones e integrada por comandos especiales del Ejército, la Marina y la Fuerza Aérea. A ella se suma un equipo de Inteligencia que abre el camino para los operativos con información de primera mano. El Comando Especial del VRAE se encuentra dedicado, también, a seguir los pasos del camarada 'José' (Víctor Quispe Palomino), quien, según informes de Inteligencia, estaría pretendiendo incursionar en el Huallaga, donde se oculta el camarada 'Artemio' (Eleuterio Flores Hala)". (http://peru21.pe/noticia/611572/comandos-elite-luchar-vrae)

La importancia de la propaganda de guerra en el caso peruano

Nuestros MCS tienden a agrandar o endiosar al enemigo y sus acciones militares, mientras, por otro lado, contribuyen a la desacreditación e incluso ridiculización de las acciones de nuestras Fuerzas Armadas, estando basada la mayor parte de esa información en la exageración "sin confirmar" de cualquier noticia que dañe su prestigio; en consecuencia, algo quedará en la conciencia de la gente, dejando a su paso a un pueblo cada vez más confundido y desconfiado de la capacidad de su Fuerza Armada.

Los siguientes titulares corresponden a diferentes diarios y programas periodísticos:

Publicado:	Debería ser:
"El VRAE vuelve a arder: emboscada terrorista de Sendero Luminoso"	"El VRAE vuelve a arder, FF. AA. frustran emboscada terrorista de SL"
"Niños pioneros en el VRAE"	"SL expropia menores de edad"
"Subversivos disparan a un helicóptero en el que iba el jefe del Comando Conjunto"	"Jefe del Comando Conjunto victorioso ante ataque terrorista a su helicóptero"
"El VRAE es una zona liberada donde las Fuerzas Armadas no pueden entrar sin ser atacadas"	"SL no logra salir del cerco delimitado por las FF. AA. Se encuentran rodeados en el VRAE"

Ganar la confianza de la población debe ser parte de la preocupación de todo estratega militar. En nuestra situación, hablando específicamente del VRAEM y región Ucayali, el pueblo debe estar más unido que nunca al Estado y a su Fuerza Armada; de esa manera podremos contribuir a la neutralización de grupos terroristas y delincuenciales, porque, como reza el dicho, "el subversivo es al pueblo, lo que el pez es al mar".

Conclusiones

El potencial de la propaganda ha crecido de manera desmesurada a lo largo del siglo XX y entra en el siglo XXI con fuerza avasalladora en la llamada Sociedad de la Información.

En la Guerra sin Fusiles, el campo de batalla ya no está en el exterior, sino en nuestras mentes.

Los titulares e imágenes son los misiles de última generación que los MCS disparan con demoledora precisión sobre las mentes de nuestra sociedad, convertidas en el nuevo teatro de operaciones, de la Guerra de Cuarta Generación.

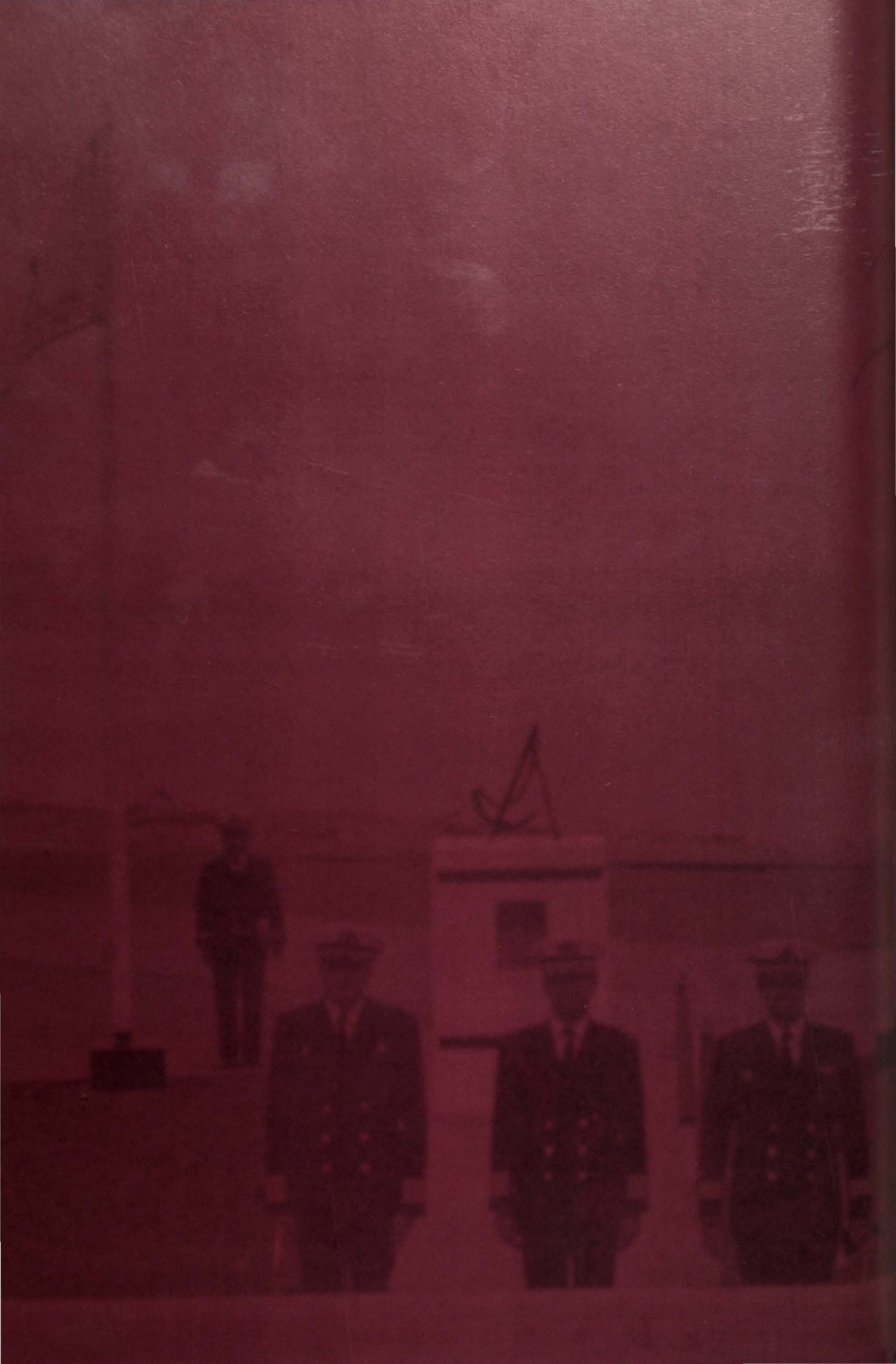
Los soldados de la Guerra sin Fusiles ya no son militares, sino expertos comunicadores, que sustituyen las operaciones militares por operaciones psicológicas.

Nuestras operaciones militares ya no deben trazarse únicamente a partir de la conquista militar para controlar un territorio, sino también a partir de la conquista mental, para contar con el apoyo de nuestra sociedad.

Bibliografía

1. Manvell Roger (2010). "Doctor Goebbels".
2. Raúl Sohr Biss (2009). "Claves para entender la Guerra".
3. Ritter Michael (2007). "De la comunicación a la manipulación".
4. Berrio Jordi (1983). "Teoría Social de la Persuasión".
5. Clases y exposiciones del curso "Básico Estado Mayor 2011", Capitán de Navío AP Enrique Torrico.
6. Clases y exposiciones del curso "Operaciones cívico-militares 2013", General (r) US Army Héctor Pagan.
7. http://hernanmontecinos.com/2011/04/22/guerra-de-cuarta-generacion-guerra-psicologica-sin-fusiles/ "Guerra de Cuarta Generación: Guerra psicológica, sin fusiles", por Manuel Freytas (consultado 16.06.13).
8. http://opinion.informador.com.mx/Columnas/2012/06/11/medios-de-comunicacion-y-propaganda-politica/ "Medios de comunicación y propaganda política", por José de Jesús Covarrubias Dueñas (consultado 16.06.13)
9. http://www.retoricas.com/2011/05/los-11-principios-de-la-propaganda-j.html/ "Los 11 principios de la Propaganda". Principios de comunicación propagandística expuestos por J. Goebbels, Retóricas.com (consultado 23.04.13)
10. http://peru21.pe/noticia/611572/comandos-elite-luchar-vrae "Comandos de élite para lucha en el VRAE", por Diario Perú 21.PE (consultado 21.07.10).





Una historia inolvidable:
3 de julio de 1880



CAPITAN DE NAVIO
JOSÉ RICARDO VALEGA CANEPA



En el año 1970, siendo Teniente Primero, fui nombrado Comandante de la Patrullera de costa BAP "Bondy". Recuerdo que lo primero que hice al llegar a bordo fue preguntarle a mi segundo comandante, el Teniente Segundo Herboso, por qué le habían puesto ese nombre a la patrullera. Como respuesta recibí una mirada de sorpresa: él tampoco lo sabía. Durante todo ese día se preguntó a la tripulación si alguien tenía conocimiento del origen del nombre, y nadie sabía el porqué. Al mes salimos en patrullaje al sur, y cuando regresé nombré una comisión para que indague toda la historia acerca del "Bondy", pues me había quedado impresionado e intrigado por este tema. Acompañado de mi adorada Martha, por aquella época mi enamorada, fui a visitar varias bibliotecas y también el Museo Naval, para averiguar sobre el particular. En este último, el Director de ese entonces, el Comandante J.J. Elías, me dijo: "Creo que en un estante allá arriba hay una foto de Bondy", y me dio algunas referencias adicionales. Gracias a esto y a otros datos conseguidos, se pudo preparar un folleto sobre la historia del Alférez de Fragata Carlos Bondy Tellería, y en una ceremonia realizada el 3 de julio de 1970, a bordo del BAP "Bondy", prometí a la memoria de este gran marino, que todos los 3 de julio lo recordaría, esté donde esté, y así lo hago hasta la fecha.



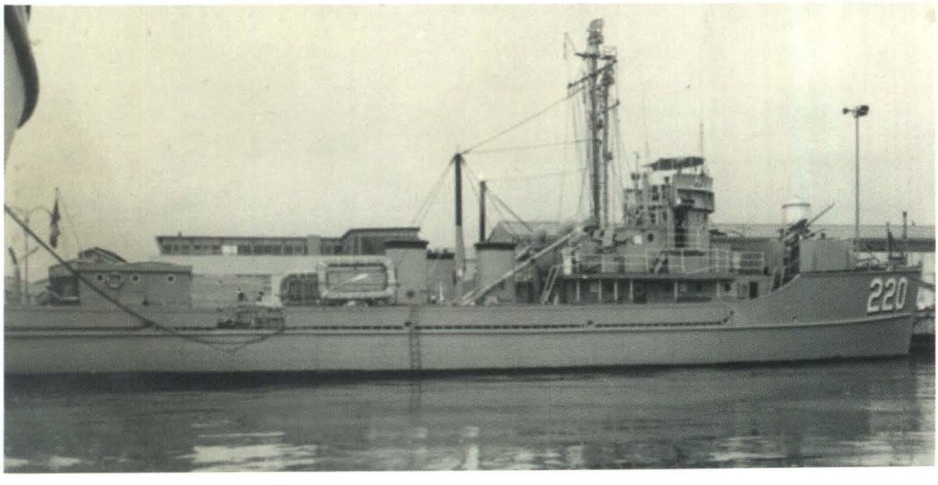
Develación de Placa.

Sospecho que para muchos el nombre de Carlos Bondy Tellería no les suena familiar; de hecho es probable que no sepan quién fue ni qué hizo en la Guerra del Pacífico. Como un recordaris breve, mencionaré que en el año 1880 Carlos Bondy Tellería fue protagonista de uno de los pocos sucesos favorables para nuestra Armada en esa guerra. El entonces Alférez de Fragata Bondy perteneció a la Brigada Torpedista, que estaba a cargo del Capitán de Navío Leopoldo Sánchez Calderón, y conformada por los Alféreces de Fragata Decio Oyague, Gil Cárdenas y el hábil ingeniero Manuel J. Cuadros. La situación por aquellos días era triste para el país; la Armada chilena bombardeaba continuamente el Callao, Ancón y Chancay, y sus patrullas interceptaban pequeñas embarcaciones para hacerse de frutas, verduras y otras provisiones. Esta situación permitió a la Brigada Torpedista idear una celada; es así que al atardecer del 3 de julio de 1880, Bondy, acompañado de dos marineritos paiteños, armados únicamente con valentía, destreza, coraje y patriotismo, pusieron en práctica el plan concebido la noche anterior. Salieron a altamar en una balandra y se acercaron lo más que pudieron al buque chileno "Loa", realizando maniobras de todo tipo para ser avistados por la tripulación chilena. Eran aproximadamente las 5 de la tarde, cuando Bondy se percató de que el buque chileno enrumbaba hacia ellos, ante lo cual se escaparon en un bote

y dejaron la balandra con las velas sueltas. Esta pequeña embarcación estaba provista de frutas exquisitas, víveres, aves de corral y algunas municiones; pero debajo de la última carga se hallaba escondido un torpedo diseñado por el ingeniero Cuadros. El Comandante del "Loa", atraído por la carga, ordenó abarloar el velero y desvalijarlo por completo, contraviniendo las órdenes del Comandante de la Flota chilena. Eran aproximadamente las 5 y 30 de la tarde del 3 de julio de 1880, cuando los marineros chilenos levantaron el último bulto. Una tarde de gloria fue mudo testigo de la explosión de 300 libras de dinamita que hundieron el "Loa", muriendo 119 chilenos, incluido su Comandante. Se perdieron, además, abundantes víveres y provisiones, así como dos cañones Armstrong de 152 mm, que estaban destinados al buque chileno "Blanco Encalada".

La hazaña del Alférez de Fragata Carlos Bondy Tellería serviría de estímulo para la Armada peruana, bastante diezmada en ese momento, y fue el precedente para que dos meses después se hundiera el buque chileno "Covadonga", utilizando el mismo procedimiento, con lo que se causó un gran nerviosismo en el pueblo chileno, al punto que un historiador llegó a decir que los chilenos ante estos hechos, padecían de una enfermedad: "torpeditis".

"El recordar este hecho que logró dar un golpe al enemigo y sirvió de un aliento de esperanza, que su recuerdo sirva ahora para una gran reflexión y que todos los peruanos debemos enterarnos de nuestra historia, qué nos pasó y qué nos puede pasar en el futuro y *es que no recordamos nuestro pasado, y recuperar nuestro orgullo Nacional*".



Patrullera de Costa BAP Bondy.



La insurrección naval del 3 de octubre de 1948



Licenciado en Historia
JAIME MIGUEL TAYPE CASTILLO

El 4 de agosto de 2006, destacamentos de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional reconocían como jefe supremo al candidato del aprismo, quien días antes había asumido la presidencia de la República por segunda vez, en una ceremonia realizada en el patio central de Palacio de Gobierno.

Esta escena pasaría desapercibida en una nota periodística, si no fuera porque a través de ella podemos hacer una retrospectiva en nuestra historia republicana y llegar a uno de los acontecimientos que marcaron la primera mitad del siglo XX, como fue la insurrección naval del 3 de octubre de 1948, ocurrida en el Callao. Este suceso puso fin al período donde el Partido Aprista Peruano (APRA) buscó ganar el poder a través de una insurrección, método utilizado cuando se les impedía alcanzar el mismo por la vía electoral. Una serie de factores provocó que un número importante del personal naval de las diferentes jerarquías se rebelara contra un presidente que se encontraba envuelto por la inestabilidad política y el deterioro económico, que se agravó al tercer año de gobierno. Identificar los desencadenantes de este acontecimiento es el propósito del presente trabajo.

El inestable retorno a la democracia

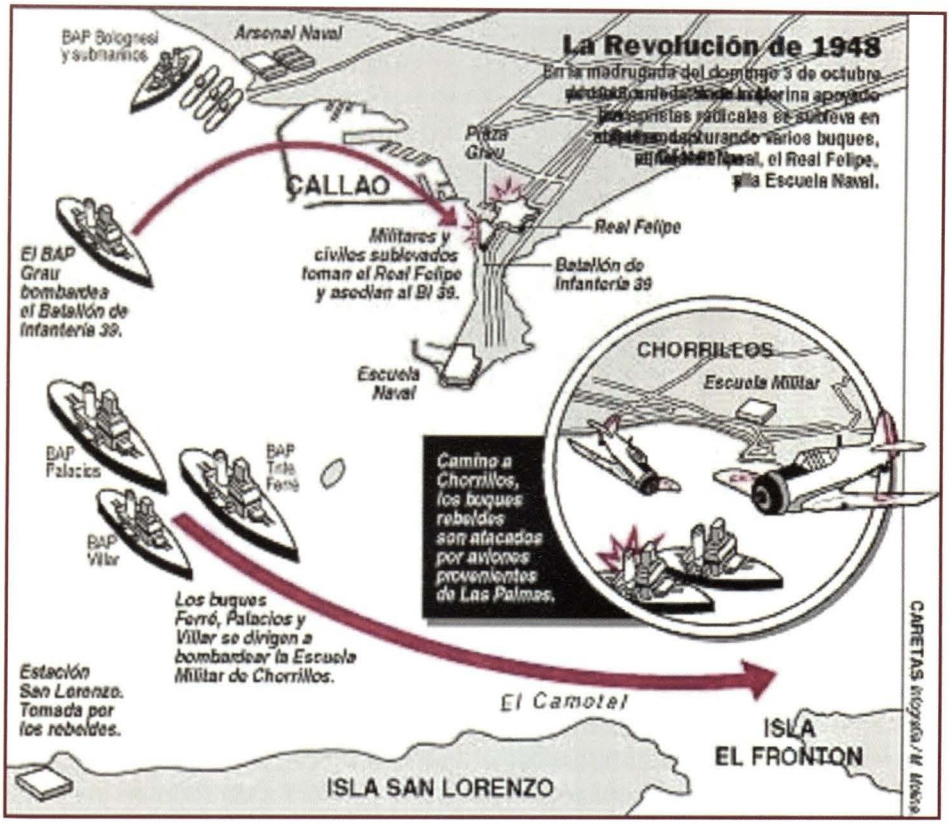
La elección de un presidente por medio de elecciones democráticas, no garantiza que luego de esta se dejen de lado las pugnas por una cuota de poder de las otras fuerzas políticas opositoras o aliadas del gobernante. Así se arribó a 1948, donde el presidente José Luis Bustamante y Rivero[1] se encontraba en medio de una inestabilidad política, fruto de la crisis económica, agitaciones sociales y, sobre todo, por la confrontación entre la oligarquía y el APRA. Ambos comenzaron a presionar apenas el jurista asumió la presidencia, situación que solo culminaría con una insurrección y un posterior golpe de Estado.

La oligarquía, por un lado, manifestaba que el presidente era muy blando frente a las acciones violentas que ejecutaba el APRA contra sus adversarios políticos; mientras que los apristas creían que Bustamante los había traicionado al no convocarlos en su primer gabinete.[2] No obstante, estos lograron acaparar los puestos burocráticos, presionando desde allí al Gobierno a través de huelgas y paros[3], mientras en el Congreso, parlamentarios de dicho partido aprobaban una serie de medidas, como el aumento del salario de los trabajadores —incluyendo a las planas menores de las Fuerzas Armadas—[4], así como la Ley de Amnistía[5] en favor de los presos políticos, la que Bustamante firmó. Paradójicamente, entre los amnistiados figuraban aquellos que participarían en la insurrección del 3 de octubre de 1948.[6]

La coyuntura en los dos primeros años de Bustamante se agudizaba entre huelgas, carestía de productos de primera necesidad y largas colas en los estanquillos para su adquisición, agravándose con el asesinato del director del diario *La Prensa*, lo que provocó que se acusara a Víctor Raúl Haya de la Torre y a su partido como los causantes del caos.[7] La militarización del gabinete a inicios de 1948 buscó detener estos problemas, pero el APRA percibió este hecho como el retorno de las persecuciones, embarcándose en una empresa revolucionaria.

Al respecto, Haya mantenía reuniones con militares, sobre todo con los que pertenecían a las jerarquías inferiores y que simpatizaban con el APRA, a quienes les prometían solucionar sus problemas a través de los parlamentarios apristas en el Congreso; ofrecimientos que no prosperaron, debido a la oposición de militares que se desempeñaban como legisladores.[8] Esto se debía a la desconfianza que producía el APRA entre los mandos castrenses, a raíz de hechos sangrientos como el motín de marineros en el Callao y un posterior levantamiento popular en Trujillo, ocurridos en la primera mitad de 1932.[9] Estos sucesos significaron una amenaza para las FF. AA.[10], aunque no faltaron casos en que oficiales de alta graduación se entrevistaron con dirigentes apristas, e inclusive con el mismo Haya, a pesar de que oficialmente las FF. AA. —en especial el Ejército— mantenían una postura antiaprista.[11]

Este sutil acercamiento hacia el APRA también se dio con algunos miembros de la Armada; se inició tras el fusilamiento de ocho marineros en mayo de 1932, en el Callao, fortaleciéndose con el traslado de dichos cadáveres gestionado por dirigentes apristas, desde sus tumbas en la isla San Lorenzo hacia el Cementerio Central de Lima. La ceremonia —realizada en agosto de 1945— fue aprovechada por el APRA para calificar a los fallecidos como "mártires" de la



Lugares donde se desarrolló la Insurrección el 3 de octubre 1948. Fuente: Caretas, No 1536, p.79

causa aprista, manifestando públicamente que el APRA había recibido apoyo de la marinería en sus actividades revolucionarias.[12] Los ataúdes partieron de la Casa del Pueblo, ubicada por entonces en el jirón Chota, en el Cercado de Lima, rumbo al cementerio, en cuyo trayecto participaron contingentes de suboficiales y marinería correctamente uniformados, quienes se mezclaban con centenares de militantes apristas que acompañaron el cortejo fúnebre.[13] Esta ceremonia resultó ofensiva y provocadora ante los mandos militares, y en especial para la Marina, porque amenazaba con generar divisiones entre los subordinados y sus superiores por cuestiones políticas. Según los dirigentes apristas, dicha fuerza militar comulgaba con la prédica de dicho partido.[14]

Llama la atención cómo intereses políticos lograron influenciar en sectores de la sociedad a las que se les considera apolíticas, como es el sector militar.[15] Esto fue posible porque se detectó entre sus filas a individuos sensibles a la realidad y propensos a desobedecer a sus superiores.[16] Sobre lo último,

las carencias económicas que afrontaban a diario los familiares de los uniformados, fueron aprovechadas políticamente para quebrar la subordinación[17], añadiendo promesas que aseguraban un mejor futuro económico para ellos y sus familias, acceso a viviendas, becas de estudio para sus hijos y el ascenso de suboficiales a oficiales o de tropa a suboficiales; todo a cambio de que participaran y lograran la "revolución"[18]. Tales propuestas llevaron a no muy pocos a participar en el movimiento.


LA PRENSA

DIARIO INDEPENDIENTE DE LA MARINA

...CASO AYER EN EL CALLAO UNA SUBLEVACION APRIS...

...ades de la Escuadra en manos de rebeldes bombardearon el Puerto

...REBELION CARECIO DE RESPALDO POPULAR

...NUMEROSOS MUERTOS Y HERIDOS

EL ATAQUE CONTRA EL REAL FELIPE

TAMBIEN FRACASO EN L... UN INTENTO REVOLUCIONA...

APRISTAS DEL SECTOR QUINTO PRETENDI... APODERARSE DEL CUARTEL MARISCAL CA...

Diario La Prensa informando sobre los sucesos del 3 de octubre de 1948.

El plan revolucionario se realizó en diferentes puntos de la ciudad, intentando los conspiradores mantenerlo en secreto; sin embargo, varios generales ya tenían conocimiento del mismo y no dudaron en decírselo a Haya de la Torre.[19] Los revolucionarios[20] intentaron dar el golpe en febrero de 1948, pero este falló.[21] Le sobrevino otro similar, por parte de la Derecha, dirigido en julio por Alfonso Llosa, en coordinación con el Gral. Manuel A. Odría, sin resultados positivos.[22] Ambos hechos sucedían en un contexto político donde el Congreso permanecía en receso por el boicot derechista, un gabinete militar que presionaba para que se declarase ilegal al APRA ante un debilitado Bustamante, que ya había perdido el respeto no solo de su antiguo aliado político —el APRA—, sino también de sus propios ministros, al desconocer las reuniones conspirativas entre estos con la oligarquía.[23]

Mientras tanto, el jefe aprista viajaba a los Estados Unidos a fin de presionar al Gobierno peruano a través de los organismos internacionales, señalando el "aparente" incremento de comunistas y buscando también retomar las relaciones con el FBI, entre otras actividades.[24] Este interés por conseguir el apoyo norteamericano se debía a la política exterior impulsada por Washington, que buscaba bloquear la influencia soviética en el continente.[25] Paradójicamente, Estados Unidos terminaría luego exponiendo la conexión entre el APRA con la insurrección del 3 de octubre.

Buscando imitar la sublevación de la escuadra chilena de Talcahuano y Coquimbo en 1931[26], y el *Bogotazo*[27] de abril de 1948, los comprometidos creyeron que el contexto peruano de ese momento era el indicado para llevar a cabo la "revolución". Así, la madrugada del 3 de octubre, el Comando de Defensa Aprista intentó nuevamente dar un golpe similar al de febrero de ese mismo año, pero mejor organizado; sin embargo, este no resultó lo suficientemente fuerte. Causó un profundo impacto entre las FF. AA., especialmente en la Marina, pero al final, situaciones no previstas y el contraataque del Gobierno, terminarían por doblegar a los insurrectos. Fracasada esta, la Armada peruana analizaría los sucesos, comparándolos con lo ocurrido en Chile.[28]

Toma de unidades y dependencias navales: inicio de la insurrección.

Los relojes se aprestaban a marcar las 02:00 de la mañana del domingo 3 de octubre, y mientras la mayoría de la población dormía, civiles y militares impulsados por sus ideales políticos se desplazaban entre calles y compartimientos, a fin de dar inicio al movimiento que para ellos significaba "defender la Constitución" y el sistema democrático, evitar que la oligarquía retome el poder y así retorne la persecución contra el APRA.[29] Debían adelantarse y dar el golpe antes que los otros. Lo que aspiraba a ser una revolución, terminó siendo solo una insurrección.

La toma de los principales buques de la Armada, surtos en el Callao, conmocionó a los mandos y oficiales de la Institución, ya que algunos de estos fueron luego dirigidos por suboficiales, rompiéndose así la jerarquía de mando.[30] Entre los buques capturados por los insurrectos se encontraba el "Almirante Grau", el "Bolognesi", las fragatas "Ferré", "Palacios", "Villar" y otras embarcaciones menores.

Momentos antes de la hora fijada, el Capitán de Fragata Enrique Águila Pardo llegó en una lancha a bordo del crucero "Grau" y fue recibido por el Maestro de Segunda Nicolás del Río Loayza, uno de los suboficiales comprometidos en el movimiento, quien previamente había reducido al oficial de guardia en uno de los compartimentos del buque.[31] Bajo el control del mismo, Águila Pardo se declaró Comandante supremo, asumiendo el mando de la escuadra insurrecta.[32] Los oficiales que se negaron a participar en el movimiento fueron detenidos y puestos bajo la vigilancia de marineros, a órdenes de sus superiores rebeldes.

Estas detenciones se repitieron tanto en buques como en dependencias de tierra capturadas. Conforme pasaban los minutos, la tripulación insurrecta daba vivas al APRA y al jefe del partido, demostrando que el movimiento tenía influencia política.[33]

Inmediatamente el "Grau" lanzó cinco pantallazos luminosos a las 02:00 horas, indicando al resto de rebeldes, tanto en tierra como en el mar, que la "revolución" había comenzado. El personal a bordo alistó las piezas de artillería que serían empleadas contra el Cuartel Dos de Mayo, donde estaba acantonado el Batallón de Infantería N° 39.[34]

"Viajando a Lima pidió que le contara ordenadamente lo acontecido [...]. '¡Se ha sublevado Águila Pardo!' —dijo Víctor Raúl—. Y tras un silencio agregó: '¡Hay que apoyarlo!'. Contó que mientras discutían el Plan A, el Comandante Águila había dicho que iniciaría sus acciones con una descarga de artillería de los cruceros. '¿Qué quiere usted? —objetó Haya—: ¿Despertar a todos antes de tiempo?'. Águila ofreció usar los reflectores para barrer con su luz el cielo de Lima y avisar con los pantallazos que la insurrección estaba en marcha".[35]

A esa misma hora, el Teniente Segundo Juan Manuel Ontaneda, en la fragata "Ferré", participó en el movimiento y delegó el mando del buque al suboficial Diego Miranda Estrada, pasando Ontaneda a la fragata "Palacios", a fin de ayudar al Teniente Primero Víctor Romero Dávila a tomar el control de esta. Una vez reducidos los que se negaron a apoyar a los rebeldes, Romero entregó el mando del BAP "Palacios" al suboficial maestro Nicolás del Río, para luego dirigirse a apoderarse de las seis unidades que conformaban la División de Cazasubmarinos.[36] Posteriormente, Romero emplearía estos últimos contra el BI 39, que no tardó en responder al fuego rebelde. Simultáneamente, Ontaneda y sus hombres prosiguieron a apoderarse del "Villar", en cuyo ínterin resultó herido el Alférez de Fragata Alejandro de la Puente León.[37] Una vez que el "Villar" estuvo bajo el control insurrecto, levó anclas y se dirigió junto con las otras dos fragatas a Chorrillos, conforme al plan.[38]

Simultáneamente, la tripulación del BAP "Bolognesi", que estaba en reparaciones en el Arsenal Naval, procedió a armarse a órdenes de Domingo Castañón Rivera, quien tomó juramento al personal, indicándole que solo se abriría fuego bajo su orden.[39] A este buque también fueron enviados, por órdenes del Comandante Mosto, los oficiales que fueron apresados en el Arsenal.[40] Sin embargo, tres submarinos Clase "R" que permanecían en la poza del Arsenal, no se plegaron al movimiento y zarparon hacia alta mar, después de engañar

las comunicaciones de los rebeldes.[41] Estas unidades contribuirían luego a que la escuadra insurrecta deponga su actitud.


RINDIOSE LA ESCUADRA REBELDE
SE DIRIGIO AL CALLAO EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA
SE RUMOREA QUE HA MUERTO UNO DE LOS JEFES DE LA REVUELTA, EL COMANDANTE DEL AGUILA PARDO
LA CRONICA
EDICION DE LA TARDE

Diario La Cronica informando sobre los sucesos del 3 de octubre de 1948.

"[...] cuando estábamos camino al Arsenal había disparos y este Meza se asusta y da vuelta y dice: '¡Nos pueden hundir!' Y yo le digo que retome su camino rumbo al Arsenal; pase lo que pase, tengo que cumplir la orden que he recibido. '¡No!' Me dice, así que lo encañoné y ordené a un marinero que se encargue del timón de la barcaza y nos fuimos al Arsenal".[42]

Conforme al plan, los marinos insurrectos habían cumplido con su palabra en favor de la "revolución". Durante la planificación del movimiento, acordaron iniciarlo la madrugada del domingo 3 de octubre ¿Por qué? Esto obedecía a la necesidad de tener menos personal que pudiera ser hostil en los primeros minutos de iniciado el movimiento. Al tener mayor presencia el personal rebelde, estos aseguraban la captura inmediata de los objetivos.[43] Para esto, los comprometidos buscaron coincidir sus horas de guardia o servicio aquel día.

Águila Pardo ordenaba abrir fuego contra el BI 39, sin saber que para entonces la dirigencia aprista ya tenía conocimiento de las acciones en el Callao y de los diferentes puntos de la capital, enviando enlaces con las contraórdenes, a fin de no verse involucrado en los hechos.[44] De esta manera, desactivaron la captura de la Base Aérea de Las Palmas, dispersaron a los que pretendían tomar la División Blindada del Rímac, desmovilizaron a los defensistas que aguardaban en diversos lugares y dieron aviso a las autoridades.[45] A pesar de las "contraórdenes", estas no llegaron a todos los involucrados, llevando a no muy pocos a lanzarse a la lucha en el Callao. Paralelamente, Ontaneda se dirigía con las fragatas a atacar el cuartel de Miraflores y la Escuela Militar de Chorrillos, en cuyas acciones debían apoyarlo aviones "comprometidos" de Las Palmas; pero ello se frustró al notar que, contrariamente a lo planeado, una escuadrilla de cazas apareció y disparó contra los navíos. Frente a esto, los rebeldes cancelaron el bombardeo y retornaron al Callao.[46]

En las primeras horas de aquella madrugada, los insurrectos en el Callao habían alcanzado los objetivos conforme al plan, teniendo solo en contra la resistencia de los soldados del BI 39, a pesar del cañoneo contra estos desde el mar y el acoso rebelde desde el Real Felipe[47], donde se apostaron defensistas apristas y marineros, en colaboración con personal de la Aviación comprometido.[48] La 27º Comandancia Policial del puerto corría la misma suerte[49]; sin embargo, esta situación cambió al amanecer, cuando los rebeldes entraron en un combate abierto e intenso contra las tropas leales al Gobierno venidas desde Lima. Fuerzas militares de un mismo país terminaron enfrentándose como consecuencia de una pugna política.

El control de los insurrectos en tierra

Si bien en el mar la escuadra actuaba conforme al plan revolucionario, en tierra los resultados distaban mucho de lo esperado. Aquí, el personal insurrecto, al mando del Comandante AP José Mosto y Mosto, tomó el control de Defensa de Costas y el Arsenal Naval, sitiando a la Base de Submarinos, que no se plegó al movimiento.[50] Mosto envió marinería a la zona del Obelisco, para contactarse con el Crnel. EP (r) César Pardo, quien debía encabezar el avance rebelde sobre la capital[51] —cosa que no cumplió—, así como al Real Felipe, para doblegar al BI 39, que resistía el asedio rebelde. A fin de reconocerse, apristas y personal insurrecto se colocaron un brazalete blanco en uno de los brazos, que llevaba inscrita la letra "C".[52]

> "...se dirigieron todos corriendo al castillo y se pusieron a órdenes de un suboficial de Aviación, indicándole a toda la gente que subieran al torreón, donde se encontraban más o menos setenta civiles apristas, que portaban pañuelos blancos"

Los rebeldes tomaron todas las medidas defensivas al interior del Arsenal, ya que desde allí lograrían horas después repeler los ataques de la Policía y del Ejército, cuyos primeros intentos en ingresar por la fuerza al lugar no tuvieron éxito.[53] Luego del primer disparo del "Grau", el suboficial Héctor Tirado, junto con otros suboficiales y marineros, tomó la Escuela Naval, deteniendo y

encerrando a los oficiales en el interior del cinema.[54] Similar situación ocurrió en el complejo naval de la isla San Lorenzo, a cargo de los suboficiales Narcizo Núñez Nuñuvero, Pedro Estrella, Manuel Abad y Mario Tantaleán.[55] Allí llegaría el Teniente Primero Víctor Romero Dávila, secundado por marineros, para delegar funciones al suboficial Núñez, cuya misión principal fue proveer de armamento, munición y personal cuando los buques o el arsenal lo requerían.[56]

Junto con las dependencias navales, el Real Felipe sería también empleado por los insurrectos y *defensistas* apristas; allí se albergó aproximadamente a medio millar de hombres, quienes fueron dirigidos por Carlos Collantes[57]: "[...] se dirigieron todos corriendo al castillo y se pusieron a órdenes de un suboficial de Aviación, indicándole a toda la gente que subieran al torreón, donde se encontraban más o menos setenta civiles apristas, que portaban pañuelos blancos".[58] Esta fortaleza, junto con las dependencias navales, terminaría convirtiéndose en punto de resistencia cuando las tropas leales al Gobierno iniciaron la represión de los insurrectos.

Develamiento y consecuencias de la insurrección

Enterado de lo que sucedía en el Callao, el presidente Bustamante adoptaría una serie de medidas.[59] Así, la Policía comenzó a detener defensistas agrupados en diferentes puntos de la capital, como ocurrió en los alrededores del Batallón de Tanques en el Rímac y los que aguardaban en las primeras cuadras de la Av. Argentina, vía que conecta con el Callao.[60] En las primeras horas de la mañana se movilizó una compañía de tanques y soldados de Infantería y Artillería, cuya misión era doblegar a los insurrectos, prestar apoyo al BI 39 y bloquear el avance rebelde en las vías que unían el puerto con la capital. El Batallón de Asalto de la Policía colaboraría con estos, a los que posteriormente se sumó la Aviación.

Ya en el Callao, las fuerzas leales tomaron posiciones para iniciar el develamiento de los insurrectos. Una parte de estos atacó el Arsenal Naval, mientras que otro el Real Felipe, para luego proseguir con la Escuela Naval. En la plaza Grau, una sección de tanques respondía el fuego de las embarcaciones rebeldes, que intentaban desembarcar personal insurrecto en el viejo muelle de guerra.[61] Los tanques que intentaron reprimir a los rebeldes en el Arsenal, no fueron ajenos a verse afectados por la fiera resistencia de los insurrectos, quienes lograron dejar inoperativos algunos de estos.[62] "[...] pero hemos peleado duro y le hemos sacado la mugre. Nos tumbamos a dos

tanques. Fuimos a verlos y las paredes del tanque estaban llenas de sangre. Los que estaban adentro murieron todos, porque utilizamos el cañón antiaéreo"[63]. Ante tal respuesta, las tropas leales fueron reforzadas y contraatacaron poco después, logrando finalmente ingresar al lugar.

Mosto y el personal que lo secundaba fueron conminados a rendirse; pero este, en una actitud desafiante, se negó a acatar la advertencia mientras no recibiera las órdenes de Águila Pardo.

> "Hizo un vuelo como observador, en el avión del Teniente Comandante Escribens Correa, quien lo piloteaba [...]; que efectuó vuelos en todas las direcciones. Su misión fue ametrallar los costados de las naves sublevadas".

"Vienen y le dicen: 'Comandante Mosto, tengo órdenes del Contralmirante de que Ud. se rinda. Si no se rinde, procedemos'. Mosto le responde: '¡Nosotros no nos vamos a rendir! ¡Nos vamos a quedar hasta las últimas consecuencias!'. Se puso bravo el hombre, porque para esto ya había distribuido como a 300 marineros en el platanal [...]. Los parlamentarios se fueron inmediatamente. Estos dieron la vuelta con su *jeep* y no faltó un marinero de por allí y hace dos disparos al *jeep*; y ante esto salieron a toda velocidad [...]"[64].

Aproximadamente a las 15:00 horas del 3 de octubre, José Mosto decidió rendirse ante los oficiales retenidos en el BAP "Bolognesi".[65] Sin embargo, su rendición no fue obedecida por todo el personal rebelde, pues varios de ellos continuaron combatiendo hasta caer la noche.[66] En medio de la oscuridad, los insurrectos se replegaron cruzando el río Rímac, internándose en los matorrales y campos de cultivos vecinos, para horas después retornar al Arsenal, al enterarse de que el movimiento había fracasado, siendo detenidos y trasladados a las diferentes cárceles de la ciudad para afrontar el juicio por rebelión.[67] Sobre la rendición de Mosto, existen dos versiones. Según su propia manifestación durante el juicio, este, al sintonizar las radioemisoras de la ciudad, escuchó que se trasmitía la carrera de caballos, haciéndole ello comprender que la ansiada revolución no se había generalizado. La otra versión señala que recibió la orden directa de la dirigencia aprista para detener la lucha, indicándosele que Águila Pardo le había engañado.[68]

El enfrentamiento en el Real Felipe resultó el más cruento que debieron lidiar los insurrectos y las fuerzas leales al régimen. Los tanques se apostaron en

sus alrededores; sus primeros intentos por recapturar la fortaleza no fueron fáciles, debido al hostigamiento que realizaba un grupo de insurrectos apostados en un colegio vecino al castillo, los que debieron ser repelidos para que no continuaran causando bajas entre los leales. "Salieron del Arsenal Naval, y conducidos a la calle Colón del Callao, a un taller de sastrería adyacente al colegio maristas [...], se ubicaron en los techos, donde se cambiaron disparos de fusil [...] que ayudaban tres civiles armados [...]"[69]. Durante el enfrentamiento, varios civiles armados fueron abatidos en los alrededores de la fortaleza, al intentar reorganizarse.[70] Los cadáveres quedaron en el pavimento, en medio del enfrentamiento.[71]

Alrededor de las 16:30 horas, las tropas leales pudieron ingresar a la fortaleza, atrapando a aproximadamente 300 insurrectos, entre marineros, avioneros y civiles, del casi medio millar que la había ocupado. Varios escaparon trepando los muros, entre ellos el aprista Collantes. Los últimos piquetes rebeldes en el interior terminaron siendo doblegados en horas de la noche.[72] "[...] A las tres o cuatro de la tarde es que entraron los soldados y los hicieron salir inmediatamente con los brazos en alto".[73]

Mientras tanto, en la Escuela Naval los rebeldes lograron resistir solo por unas horas más, deponiendo su actitud ante los cadetes, quienes de inmediato liberaron a los oficiales que permanecían retenidos, luego de recibir una serie de mensajes que crearon confusión entre los insurrectos.[74] Por otra parte, el Escuadrón de Caza N°12 recibió la orden de atacar a los navíos que permanecían en el Callao y a los que se dirigían a Chorrillos. Dichos aviones partieron desde Talara rumbo a Lima[75], mientras que las aeronaves de Las Palmas se limitaban a realizar vuelos de reconocimiento, pudiendo los pilotos apreciar las primeras reacciones de la tripulación de los buques, quienes agitaban sus brazos en ademán de saludo, creyendo que la escuadra que sobrevolaba era la dirigida por el Comandante CAP Conterno, quien había prometido el apoyo aéreo al movimiento.[76] Sin embargo, la posterior actuación de los aviones les hizo comprender que el movimiento revolucionario no se había generalizado.[77] De esta manera, la Aviación se sumaba a la represión. "Hizo un vuelo como observador, en el avión del Teniente Comandante Escribens Correa, quien lo piloteaba [...]; que efectuó vuelos en todas las direcciones. Su misión fue ametrallar los costados de las naves sublevadas"[78].

La noticia de la rendición del Arsenal Naval llegó a bordo del BAP "Grau" poco antes de caer la noche del día 3, junto con un mensaje enviado por el Estado Mayor General de Marina, ordenando la rendición incondicional de los

insurrectos, generando así la protesta de la tripulación contra los cabecillas del movimiento. Entre los reclamos se oía la intención de volar los pañoles de pólvora y victimar a los oficiales que permanecían retenidos en el interior del buque. Ante esta situación, Águila Pardo aceptó el fracaso de las acciones rebeldes ante los oficiales retenidos, descartando huir a Chile a bordo de una de las fragatas, cursando un mensaje donde anunciaba verificar su rendición el lunes 4 a las 10:00 horas, asumiendo toda la responsabilidad del movimiento.[79]

Llama la atención la mención de un país vecino cuando el movimiento está camino a su disolución: "¿Y por qué huirían a Chile?: Porque ya se había conversado por si acaso se perdía la revolución; ya se habían dado indicaciones y se habían ofrecido estos [...]"[80]. Otro testimonio menciona: "'Nos vamos a rendir, pero pidiendo condiciones', dijo Águila. Si no nos dan las condiciones, nos vamos a Chile en el buque. Entonces ese Dávila, que así se apellidaba, dice: 'Si se van a Chile en la fragata, ¿qué voy a hacer yo por allá? ¡Yo no voy!', dijo, y se puso intransigente"[81].

Así culminaba el domingo 3, con los objetivos de tierra nuevamente bajo el control de las fuerzas leales, que sofocaban los últimos focos de resistencia rebelde, quienes habían entrado en desbande al ver la causa perdida, en tanto que la población no se plegaba al movimiento. En la isla San Lorenzo, en las primeras horas del día lunes 4, el suboficial Núñez no tuvo otra opción que rendirse, junto con el resto de rebeldes, ante el Comandante General de la Defensa de Costas, al conocer las derrotas en el Callao, siendo recluidos en las cárceles de la base.[82]

Poco antes del amanecer del día 4, los jefes del movimiento se reunieron a bordo de la fragata "Palacios" para ultimar los detalles de la rendición. Es bajo esas circunstancias que un grupo de los suboficiales insurrectos tomaron el control del buque y procedieron a desarmar a los líderes del movimiento. Es allí donde ocurre la discusión entre el suboficial Francisco Dávila y Águila Pardo, provocando que sacaran sus armas y se dispararan, produciéndose la muerte del último.[83] En medio del fuego cruzado se encontraba Ontaneda, quien resultó herido, al parecer producto del disparo efectuado por Águila al tratar de defenderse.

"Dávila le dice: 'Mi Comandante Águila, ya no podemos soportar esto, ya nos van a bombardear y nos van a echar a pique y yo quiero que se rinda inmediatamente [...]; por favor, Comandante, ordene inmediatamente la rendición [...]'. Águila se ríe, mueve su mano para agarrar su arma [...]. Dávila se adelanta y le dispara dos tiros [...] y lo tumba, matándolo"[84].

Posteriormente, durante el juicio, Dávila alegó defensa propia, aunque existe la sospecha de que este actuó cumpliendo una orden directa de la dirigencia partidaria de eliminar a Águila y evitar que este comprometiera a sus líderes.[85] Luego de la muerte de Águila Pardo, se procedió a la liberación de los oficiales que permanecían retenidos en el buque. A esto se sumaría la acusación del Mayor EP Víctor Villanueva contra la dirigencia aprista, señalándola como causante del fracaso del movimiento, debido a las "contraórdenes" dadas por el APRA.[86]

A pesar de la organización y las previsiones de los conspiradores, el fracaso del movimiento se debió también a la existencia de personal de Inteligencia que monitoreaba e informaba las acciones realizadas por militantes y militares simpatizantes del APRA.[87] Al irse confirmando el fracaso de lo que aspiraba a ser una revolución, algunos militantes del APRA intentaron ocultar o destruir documentación que comprometía al partido con la organización del movimiento.[88]

Consecuencias militares y políticas

Por el lado militar, la insurrección ocurrida en el Callao terminó impactando profundamente en el resto de las FF. AA. Más de ochocientos de los cinco mil miembros que conformaban la Armada peruana tuvieron que afrontar el proceso judicial en el Tribunal Naval. Meses después, oficiales, e inclusive cadetes, culpaban a la superioridad naval por lo ocurrido ese día, provocando que el Comandante General de la Escuadra, el Jefe del Estado Mayor de Marina y el Director de la Escuela Naval, solicitaran su pase a retiro, siendo reemplazados por oficiales norteamericanos.[89] Los fallecidos, producto del suceso, sumaron sesenta, entre soldados, marinos y policías, mientras que los civiles eran ciento setentaicinco.[90]

El malestar entre la oficialidad naval tras el 3 de octubre, se reflejó también en artículos[91] escritos por algunos de ellos, y que fueron publicados en la Revista de la Institución[92]. Este hecho terminó por convencer de que el APRA era la mayor amenaza para la disciplina y unidad de las FF. AA., y, en consecuencia, que dicho partido debía ser tratado con más rigor que el empleado por Bustamante. Esta percepción fortaleció al bando liderado por Odría, que canalizó el descontento de los militares, deponiendo a Bustamante sin mayores obstáculos semanas después.[93]

Todos los que participaron en la insurrección fueron sometidos a proceso judicial, que se inició dos días después de ocurridos los hechos y se prolongó hasta enero de 1950. Para entonces, el número de procesados había ido disminuyendo, hasta llegar a 248 marinos y 50 civiles denunciados. Entre los sentenciados, se declaró culpable por el asesinato de un oficial superior al suboficial Domingo Castañón Rivera, siendo el único al que se condenó a la pena de muerte, la cual no llegó a hacerse efectiva.[94] Asimismo, se dictó cadena perpetua al marinero Ricardo Olaya Mogollón y al suboficial Francisco Dávila Manrique. Otras sentencias fluctuaron entre uno y catorce años de prisión. Estas no llegaron a cumplirse, debido a la amnistía promulgada en 1956 por Manuel Prado Ugarteche, luego de negociaciones entre este —cuando candidateaba por segunda vez a la presidencia de la República— y dirigentes, a cambio del voto aprista. Al Comandante José Mosto se le condenó a 14 años de reclusión; sin embargo, fue beneficiado por la amnistía dada por Prado.[95]

A nivel político, Bustamante expidió el 4 de octubre un decreto que declaraba a la Alianza Popular Revolucionaria Americana, o Partido del Pueblo, fuera de la ley, argumentando que sus actividades habían sido contrarias a las estructuras democráticas del país, a la seguridad interna y al orden público, cancelándole así cualquier forma de actividad y sometiendo a todos sus dirigentes a la justicia, como causantes de los hechos del 3 de octubre.[96] De esta manera, la Policía intervino todos los locales del APRA e incautó la documentación al interior de estos y en el domicilio de Haya de la Torre, en Chosica. Entre estos figuraba la carta enviada por Águila a Haya en abril de 1948, donde refería la preparación de un movimiento, entre otros manuscritos que agravaron la situación del APRA. Ante tales evidencias, Haya manifestaría "que no dio importancia a las sugerencias de Águila y no contestó la misma"[97]. No obstante, varios dirigentes buscaron asilo político, incluyendo al mismo jefe aprista, quien se refugió en la Embajada colombiana en enero de 1949.[98]

A pesar de los intentos por capturar a Haya, ya bajo el régimen de Odría, el Gobierno peruano llegó a un acuerdo con su par colombiano para que se permitiera el ingreso de dos integrantes del Tribunal Naval y tomaran la instructiva al jefe aprista, que se realizó el 5 de abril de 1954. Aquel día Haya rechazaría las acusaciones, pero una de sus declaraciones resultó comprometedora, al referirse a su encuentro con Águila Pardo en Nueva York, en enero de 1948, durante una fiesta social, y posteriormente en Lima.[99]

Sobre lo anterior, una de las agencias de Inteligencia de los EE. UU. había vigilado la permanencia del jefe aprista en ese país y a las amistades que había

entablado en los primeros meses de 1948. Dicho órgano entregó en agosto de 1949 un documento detallando tales movimientos al Gobierno peruano, siendo remitido al Tribunal Naval[100]. Este documento desarmó la versión de dicho político.

Podemos observar que dicho movimiento intentó provocar una revolución por medio de un golpe militar motivado por un partido político; sin embargo, este fracasó al no participar en ella todos los componentes del mismo ni la población. Ante tal situación, cuando se abstienen o se da solo un apoyo parcial de las FF. AA, es probable que estás no logren a alcanzar el triunfo.[101] La develación de este movimiento civil-militar terminó convirtiéndose para los militares en el equivalente de lo que significó la "revolución" de Trujillo para el APRA. Ambos grupos conmemorarían cada año tales fechas[102], las que culminaron definitivamente durante el régimen del General EP Francisco Morales Bermúdez, al considerarlas prolongadoras del distanciamiento entre los peruanos.

Finalmente, la insurrección del 3 de octubre de 1948 cerró un período iniciado en 1931, cuando el APRA empleó la vía violenta para llegar al poder. El fracaso de este dio paso al período donde dicho partido político buscó llegar al poder a través del voto popular, consiguiéndolo por primera vez en 1985, para asumir la presidencia nuevamente en el año 2006. Repasar este tipo de sucesos nos permitirá comprender mejor los movimientos políticos y la historia de las relaciones entre civiles y militares de nuestro país.

Bibliografía

1. Bustamante, José (1949). *Tres años de lucha por la democracia.* Buenos Aires: Editorial Bartolomé U. Chiesino.
2. Chanduví, Luis (1988). *El APRA por dentro: lo que hice, lo que vi y lo que sé.* Lima: Editorial copias e impresiones.
3. Chandessais, Charles (1961). *La Psicología en las Fuerzas Armadas.* Buenos Aires: Editorial Kapelusz.
4. Fernández Prada, Alberto (1966). *La Aviación en el Perú,* T. II: 1942-1960. Lima: Editorial Universo S.A.
5. Flores, Manuel (2005?). *Memorias de un peruano.* Callao. (Inédito)
6. Hobsbawm, Eric (1978). *Revolucionarios: Ensayos contemporáneos.* Barcelona: Editorial Ariel.
7. Ibarra, Pedro (2005). *Manual de la sociedad civil y movimientos sociales.* Madrid: Editorial Síntesis.
8. Justo, Liborio (1971). *La sublevación de la escuadra.* Santiago: Prensa Latinoamericana S.A.
9. Masterson, Daniel (2001). *Fuerzas Armadas y la sociedad en el Perú moderno: Un estudio sobre las relaciones civiles militares, 1930 - 2000.* Lima: Editorial del Instituto de Estudios Políticos y Estratégicos.

10. Manrique, Nelson (2009). *Usted fue aprista: Bases para una historia crítica del APRA*. Lima: Fondo editorial PUCP - CLACSO.
11. Merino, Rómulo (?). *Historia policial del Perú en la república*. Lima: Imprenta del Departamento de Prensa y Publicaciones de la Guardia Civil.
12. Napurí, Ricardo (2010). *Pensar en América Latina. Crónicas autobiográficas de un militante revolucionario*. Buenos Aires: Herramienta ediciones.
13. Ontaneda, Juan (1978). *Vivencias Revolucionarias*. Lima.
14. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948*. En: revista *Apuntes*. Lima: Editorial Universidad del Pacífico.
15. Portocarrero, Gonzalo (1983). *De Bustamante a Odría: El fracaso del Frente Democrático Nacional, 1945 - 1950*. Lima: Editorial Mosca Azul.
16. Soto, Roy (2002). *Víctor Raúl, el hombre del siglo XX*, T. II: 1945 - 1968. Lima: Instituto Víctor Raúl Haya de la Torre.
17. Tamariz, Domingo (1995). *Historia del poder: Elecciones y golpes de Estado en el Perú*. Lima: Jaime Campodónico.
18. Thorndike, Guillermo y Villanueva, Armando (2004). *La Gran Persecución*. Lima: Editorial EPENSA.
19. Toche, Eduardo (2008). *Guerra y democracia. Los militares peruanos en la construcción nacional*. Lima: CLACSO - DESCO.
20. Villanueva, Víctor (1973). *La sublevación aprista del 48: Tragedia de un pueblo y un partido*. Lima: Editorial Milla Batres.
21. Villanueva, Armando y Macera, Pablo (2011). *Arrogante montonero*. Lima: Fondo Editorial del Congreso del Perú.
22. Weiner, Tim (2008). *Legado de cenizas: La historia de la CIA*. Buenos Aires: Editorial Debate S.A.

HEMEROGRAFÍA

1. Lévano, César (1998). "Yo tomé los buques grandes". En: *Caretas*, N° 1536, p. 78.
2. Revista de Marina. Set-Oct de 1948. Año 33, N° 5, vol. 195, p. 527
3. Revista de Marina. Enero-Febrero de 1949. Año 34, Vol. N° 147, p. 2
4. Revista de Marina. Julio-Agosto de 1949. Año 34, Vol. N° 200, p. 398
5. Tamariz, Domingo. "50 años del cuartelazo de Arequipa". En: *Caretas* N° 1539. Lima, 22 de octubre de 1998, p. 74

WEBGRAFÍA

Aguirre, Carlos (1991). *"Mis recuerdos de la escuadra en 1931"*. En: www.revistamarina.cl/revistas/2003/6/aguirre. Revisado el 10 de febrero de 2012.

"El Bogotazo: El fin de un sueño". History Channel, abril de 2008. www.youtube.com/elbogotazo

FUENTES AUDIOVISUALES

Documental *"Esto es el APRA: Homenaje a Víctor Raúl Haya de la Torre. 76 años del Partido Aprista"*. Centro de documentación audiovisual. Dirección: Abel Ortiz. Producción: Henry Outten.

ENTREVISTAS

1. Entrevista al Capitán de Fragata AP (r) Jorge Ortiz S. Lima, 9 de junio de 2007.
2. Entrevista a Hortensio Lévano. Callao, 9 de julio de 2007.
3. Entrevista a Juan Manuel Ontaneda M. Lima, 30 junio de 2007.
4. Entrevista a Antonio Ponce F. Callao, 17 de enero de 2010.
5. Entrevista al ex suboficial AP Manuel Flores G. Callao, 9 de mayo de 2010.
6. Entrevista al ex suboficial AP Víctor De la Torre C. Callao, 12 junio de 2010.

FUENTES DOCUMENTALES

Archivo Histórico de Marina (AHM)

1. EExp. 1, fols. 5-6. Informe 100-3: Del Comandante del Arsenal del Callao, Capitán de Navío Félix Vargas Prada, al Inspector General del Ejército. Callao, 15 de octubre de 1948. AHM.
2. Exp.1, fol. 5. Oficio del Capitán de Corbeta Fernando Rojas, Jefe de Servicio del Arsenal, al Comandante del Arsenal. Callao, 6 de octubre de 1948. AHM.
3. Exp. 2, fol. 22 Declaración del detenido Capitán de Fragata José Mosto y Mosto. 5 de octubre de 1948. AHM.
4. Exp. 2, fol. 230. Instructiva al Cabo 2do. electricista Máximo Zenosain Caballero. Pertenece a la dotación de Escuelas Técnicas Armadas. Lima, 16 de octubre de 1948. AHM.
5. Exp. 3, fol. 742. Declaración del Mar. 1er. Artillero Antolín Palomino Farías. Lima, 11 de noviembre de 1948. AHM.
6. Exp. 13, fol. 18 al 21.Declaración del Alférez de Fragata Alejandro de la Puente. Pertenece a la dotación del BAP "Villar". Bellavista, 6 de octubre de 1948. AHM.
7. Exp. 13, fol. 379. Instructiva al SOA Jorge (Jena) Flores. AHM.
8. Exp. 14, fols. 350-351. Carta dirigida al embajador peruano en Washington DC, Fernando Breckemeyer. De H.J. Ansilinger, Comisionado de Narcóticos del Departamento del Tesoro. 30 de agosto de 1949. AHM.
9. Exp.15, fol. 85. Instructiva al Mar. 2da. Manuel Rebaza Carpio; pertenece al BAP "Bolognesi". Lima 6 de octubre de 1948. AHM.
10. Exp. 23, fol. 752. Declaración del Teniente EP Luis Rosales Gamarra. Lima, 13 de noviembre de 1948. Pertenece al Cuartel Dos de Mayo. AHM.
11. Exp. 24, fol. 116. Declaración del SOA Teófilo Ortega Vásquez, perteneciente a la dotación del BAP "Grau". Lima, 19 de octubre de 1948. AHM.
12. Exp. 35, fol. 153. Carta manuscrita al Ministro de Gobierno y Policía. 26 de enero de 1948. AHM
13. Exp. 35, fol. 358. Manifestación del Alférez de Aeronáutica Enrique del Busto Risco, piloto del Escuadrón de Ataque. Lima, 25 de abril de 1949. AHM.
14. Exp. 38, fol. 67. Instructiva al detenido Crnel. CAP José Estremadoyro Navarro. Lima, 10 de diciembre de 1948. AHM.
15. Exp. 39, fol. 140. Instructiva al SO3 Maq. Carlos Flores Flores. Pertenece a la dotación del BAP "Bolognesi". Lima, 6 de octubre de 1948. AHM.
16. Exp. 62. fol. 8. Diligencia de instructiva a Víctor Raúl Haya de la Torre. Lima, 5 de abril de 1954. AHM.

Instituto Riva Agüero de la Pontificia Universidad Católica del Perú (IRA)

1. JLBR-D-1206. Informe resumido sobre los acontecimientos acaecidos el día 3 de octubre de 1948. Del Contralmirante Víctor Barrios, Jefe del Estado Mayor de Marina. Lima, 13 de octubre de 1948, p. 18.
2. JLBR–D–1207. Memorándum del Inspector General de Marina, Contralmirante Enrique A. Labarthe, al Ministro de Marina. Lima, 21 de octubre de 1948.

Notas

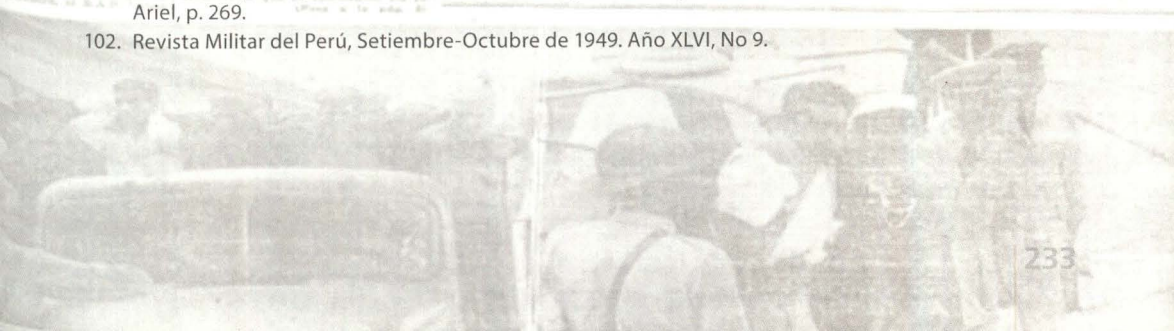
1. José Luis Bustamante y Rivero llegó a la presidencia del Perú en 1945 como candidato del Frente Democrático Nacional (FDN), conformado por varias agrupaciones políticas, siendo el Partido Aprista Peruano su principal aliado y sostén electoral. Para dichos comicios, el APRA había logrado volver a la legalidad, luego de más de una década de persecución. Caracterizó a Bustamante el tratar de desarrollar un "Régimen de la juridicidad". El FDN obtuvo cerca de 300.000 votos, mientras que su oponente más cercano, Eloy Ureta, 150.000. En: Portocarrero, Gonzalo (1983). *De Bustamante a Odría: El fracaso del Frente Democrático Nacional, 1945-1950.* Lima: Editorial Mosca Azul, p. 68. También véase: Vargas Llosa, Mario (1993). *El pez en el agua.* Barcelona: Seix Barral S.A., p. 21.

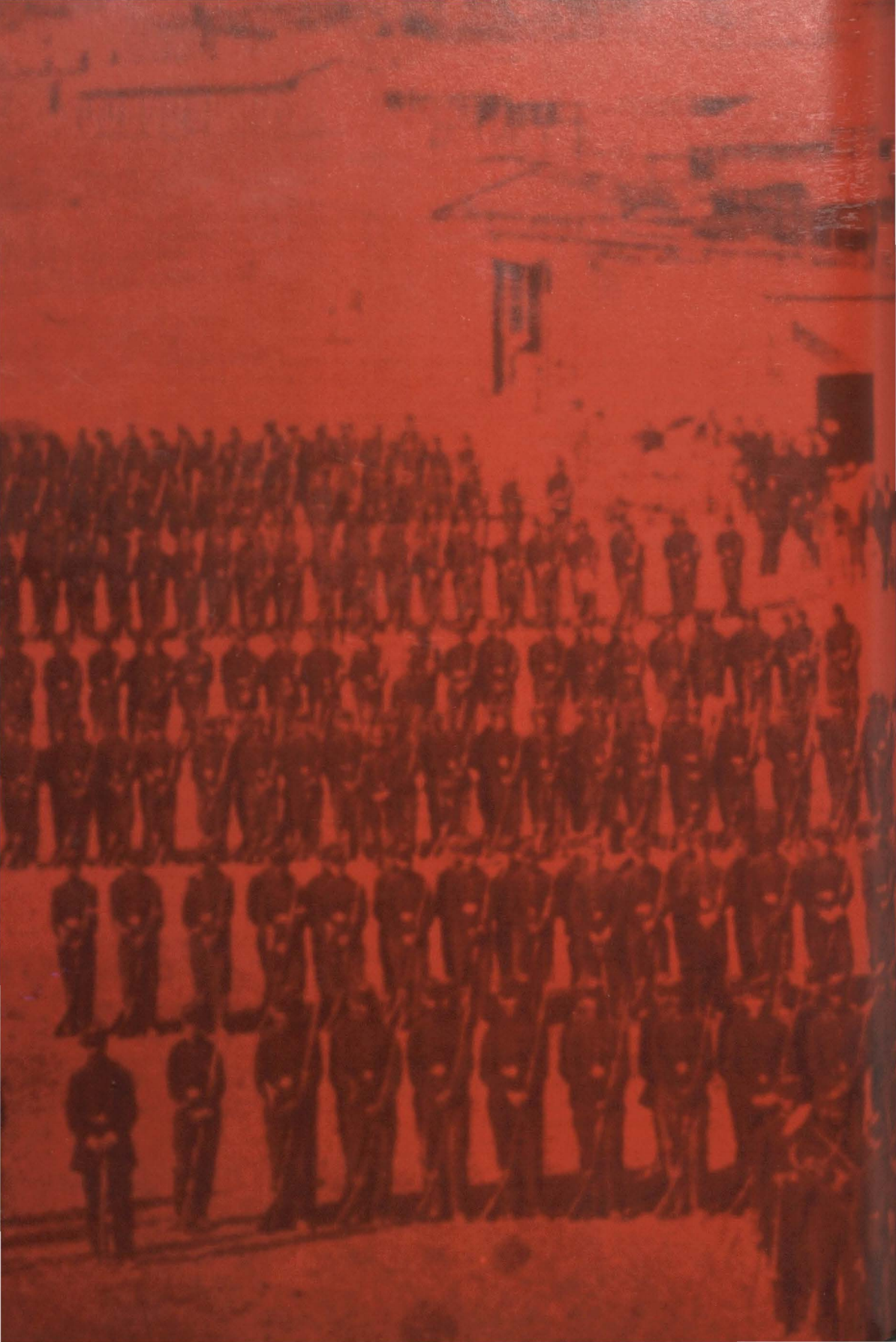
2. Thorndike, Guillermo y Villanueva, Armando (2004). *La Gran Persecución.* Lima: Editorial EPENSA S.A., pp. 284-285.
3. Cotler, Julio (1992). *Clases, Estado y Nación en el Perú.* Lima: IEP, 6ta. Ed., p 267.
4. Soto, Roy (2002). *Víctor Raúl, el hombre del siglo XX.* T. II: 1945 - 1968. Lima: Instituto Víctor Raúl Haya de la Torre, p. 451.
5. Entre los beneficiados estuvo el Cmdte. CAP José Estremadoyro, quien purgaba condena por participar en fallidos golpes militares y por asesinar a un policía. Al ser amnistiado, volvió al servicio activo con el grado de Coronel de Aviación. En: Exp. 38, fol. 67. Instructiva al detenido Crnel. CAP José Estremadoyro Navarro. Lima, 10 de diciembre de 1948. Archivo Histórico de Marina (AHM). Otro caso fue el del Cmdte. AP José Mosto, véase: Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones navales en el Callao.*
6. Masterson, Daniel (2001). *Fuerzas Armadas y la sociedad en el Perú moderno: Un estudio sobre las relaciones civiles militares, 1930 - 2000.* Lima: Editorial del Instituto de Estudios Políticos y Estratégicos, p. 136.
7. Tamariz, Domingo (1995). *Historia del poder: Elecciones y golpes de Estado en el Perú.* Lima: Jaime Campodónico, p. 281.
8. Villanueva, Víctor (1973). *La sublevación aprista del 48: Tragedia de un pueblo y un partido.* Lima: Editorial Milla Batres, p. 30.
9. Manrique, Nelson (2009). *Usted fue aprista: Bases para una historia crítica del APRA.* Lima: Fondo editorial PUCP - CLACSO, pp. 99-100.
10. Toche, Eduardo (2008). *Guerra y democracia. Los militares peruanos en la construcción nacional.* Lima: CLACSO - DESCO, p. 95.
11. Manrique, Nelson (2009). *Usted fue aprista: Bases para una historia crítica del APRA.* Lima: Fondo editorial PUCP - CLACSO, pp. 99-102.
12. Documental *"Esto es el APRA: Homenaje a Víctor Raúl Haya de la Torre, 76 años del Partido Aprista".* Centro de documentaciones audiovisuales. Lima: Dirección Abel Ortiz, producción Henry Outten.
13. Ibíd.
14. Thorndike, Guillermo y Villanueva, Armando (2004). *La Gran Persecución.* Lima: Editorial EPENSA, pp. 287-288.
15. Ibarra, Pedro (2005). *Manual de la sociedad civil y movimientos sociales.* Madrid: Editorial Síntesis, p. 123.
16. Entrevista al Cap. de Fragata Jorge Ortiz S. Lima, 9 de junio de 2007.
17. Chandessais, Charles (1961). *La Psicología en las Fuerzas Armadas.* Buenos Aires: Editorial Kapelusz, p. 128.
18. Exp. 14, fols. 192-193. Condiciones del movimiento revolucionario, encontrados en el Archivo de Capitanía del Callao, fechado con mes de junio de 1948. AHM.
19. El Gral. EP José del Carmen Marín Arista le manifestaría a Haya que tenían conocimiento de sus planes revolucionarios. Dicho militar le propuso al jefe aprista evitar el derramamiento de sangre a condición de que el APRA apoye el golpe contra Bustamante preparado por generales, que al final no se realizó. En: Villanueva, Víctor (1973). *La sublevación aprista del 48,* pp. 114-115.
20. Comando de Defensa del Partido Aprista Peruano, integrado por militares y militantes apristas, los que se denominaron "defensistas".
21. Villanueva, Víctor (1973). *La sublevación aprista del 48,* pp. 73-90.
22. Masterson, Daniel (2001). *Fuerzas Armadas y la sociedad en el Perú moderno: Un estudio sobre las relaciones civiles militares, 1930 - 2000.* Lima: Editorial del Instituto de Estudios Políticos y Estratégicos, p. 163.
23. Bustamante, José (1949). *Tres años de lucha por la democracia.* Buenos aires: Editorial Bartolomé U. Chiesino, pp. 134-135, 140-141.
24. Masterson, Daniel (2001). *Fuerzas Armadas y la sociedad en el Perú moderno: Un estudio sobre las relaciones civiles militares, 1930 - 2000.* Lima: Editorial del Instituto de Estudios Políticos y Estratégicos, p. 141.

25. Weiner, Tim (2008). *Legado de cenizas: La historia de la CIA*. Buenos Aires: Editorial Debate S.A., p. 567.
26. Aguirre, Carlos (1991). *Mis recuerdos de la escuadra en 1931*. En: *www.revistamarina.cl/revistas/2003/6/aguirre.pdf*. Revisado el 10 de febrero de 2012.
27. *"El Bogotazo: El fin de un sueño"*. History Channel, abril de 2008. También en: www.youtube.com/elbogotazo
28. 1374-JLBR-1207. Memorándum del Contralmirante Enrique A. Labarthe, Inspector General de la Marina, para el Ministro de Marina. Lima, 21 de octubre de 1948, p. 2. IRA.
29. Exp. 3, fol. 764. Declaración del suboficial Lizardo Vásquez Saboya. Lima, 14 de noviembre de 1948. AHM.
30. Exp.1, fol. 5. Oficio del Capitán de Corbeta Fernando Rojas, Jefe de Servicio del Arsenal al Comandante del Arsenal. Callao, 6 octubre de 1948. AHM.
31. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948*. En: revista *Apuntes*. Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 88.
32. JLBR-D-1206. Informe resumido sobre los acontecimientos acaecidos el día 3 de octubre de 1948. Del Contralmirante Víctor Barrios, Jefe del Estado Mayor de la Marina. Lima, 13 de octubre de 1948. IRA.
33. Exp. 13, fol. 379. Instructiva al SOA Jorge (Jena) Flores. AHM.
34. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948*. En: revista *Apuntes*. Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 88.
35. Thorndike, Guillermo y Villanueva, Armando (2004). *La Gran Persecución*. Lima: Editorial EPENSA S.A., p. 313.
36. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948*. En: revista *Apuntes*. Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 88.
37. Exp. 13, fol. 18 al 21. Declaración del Alférez de Fragata Alejandro de la Puente. Pertenece a la dotación del BAP "Villar". Bellavista, 6 de octubre de 1948. AHM.
38. JLBR-D-1206. Informe resumido sobre los acontecimientos acaecidos el día 3 de octubre de 1948. Del Contralmirante Víctor Barrios, Jefe del Estado Mayor de Marina. Lima, 13 de octubre de 1948, p. 10. IRA.
39. Exp. 15, fol. 85. Instructiva al Mar. 2 Manuel Rebaza Carpio, pertenece al BAP "Bolognesi". Lima, 6 de octubre de 1948. AHM.
40. En la captura del "Bolognesi" resultó muerto el Capitán de Corbeta Juan Revoredo Balbuena, al oponerse a los rebeldes. Durante su sepelio, el Capitán de Corbeta Abraham Woll se refirió a los que desencadenaron el movimiento como fuerzas del mal, a los que se debía odiar a muerte. En: *Revista de Marina*. Set-Oct de 1948. Año 33, No 5, vol. 195, p. 527.
41. JLBR-D-1206. Fol. 5 Informe resumido sobre los acontecimientos acaecidos el día 3 de octubre de 1948. Del Contralmirante Víctor Barrios, Jefe del Estado Mayor de Marina. Lima, 13 de octubre de 1948, p. 15. IRA.
42. Entrevista al ex suboficial AP Manuel Flores G. Callao, 9 de mayo de 2010.
43. Entrevista al Cap. de Frag. AP Jorge Ortiz S. Lima, 9 de junio de 2007.
44. Al respecto, véase Víctor Villanueva: *"La sublevación aprista del 48. Tragedia de un pueblo y un partido"*, pp. 131- 141.
45. Exp. 26, fol. 43. Manifestación del civil Alfredo Becerra Mezarina. AHM.
46. César Lévano (1998). "Yo tomé los buques grandes". En: *Caretas*, N° 1536, p. 78.
47. El Real Felipe por entonces estaba a cargo del Cuerpo Aeronáutico del Perú-CAP. En: Fernández Prada (1966). *La aviación en el Perú*, p. 157.
48. Masterson, Daniel (2001). *Fuerzas Armadas y la sociedad en el Perú moderno: Un estudio sobre las relaciones civiles militares, 1930 - 2000*. Lima: Editorial del Instituto de Estudios Políticos y Estratégicos, p. 168.
49. Merino, Rómulo (?). *Historia policial del Perú en la república*. Lima: Imprenta del Departamento de Prensa y Publicaciones de la Guardia Civil, p. 322.
50. *"[...] Salimos a la explanada y el Comandante Mosto nos dijo: 'En estos momentos la Marina se levanta porque el Presidente de la República está violando la Constitución y no cumple con la población'"*. Entrevista al ex suboficial AP Víctor de la Torre C. Callao, 12 de junio de 2010.

51. Villanueva, Víctor (1973). *La sublevación aprista del 48,* p. 143
52. Exp. 15, fol. 163. Compareció el Mar. Rosendo Aquijama Anastasio. 6 de octubre de 1948. AHM.
53. Exp. 1, fols. 5-6. Informe 100-3: Del Comandante del Arsenal del Callao, Capitán de Navío Félix Vargas Prada, al Inspector General del Ejército. Callao, 15 de octubre de 1948. AHM.
54. Flores, Manuel (2005?). *Memorias de un peruano.* (Inédito), p. 17.
55. JLBR-D-1206. Informe resumido sobre los acontecimientos acaecidos el 3 de octubre de 1948. Del Contralmirante Víctor Barrios, Jefe del Estado Mayor de Marina. Lima, 13 de octubre de 1948. IRA.
56. Ibíd.
57. Soto, Roy (2002). *Víctor Raúl,* el hombre del siglo XX. T. II: 1945-1968. Lima: Instituto Víctor Raúl Haya de la Torre, p. 551.
58. Exp. 39, fol. 140. Instructiva al SO3 Maq. Carlos Flores Flores. Pertenece a la dotación del BAP "Bolognesi". Lima, 6 de octubre de 1948. AHM.
59. Bustamante, José (1949). *Tres años de lucha por la democracia.* Buenos Aires: Editorial Bartolomé U. Chiesino, p. 179.
60. Para mayores detalles, véanse los trabajos de Víctor Villanueva y Luis Chanduví.
61. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948.* En: revista *Apuntes.* Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 89
62. Exp. 1, fols. 5-6. Informe 100-3: Del Comandante del Arsenal del Callao, Capitán de Navío Félix Vargas Prada, al Inspector General del Ejército. Callao, 15 de octubre de 1948. AHM.
63. Entrevista a Manuel Flores G. Callao, 9 de mayo de 2010
64. Entrevista a Víctor de la Torre C. Callao, 12 junio de 2010.
65. Exp. 13, fol. 683. Declaración del Tte. 1ro. Jorge Ruiz de Castilla. Lima, 17 de octubre de 1948. AHM.
66. Exp. 2, fol. 22. Declaración del detenido Cap. de Frag. José Mosto y Mosto. Lima, 5 de octubre de 1948. AHM.
67. Entrevista a Manuel Flores G. Callao, 9 de mayo de 2010.
68. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948.* En: revista *Apuntes.* Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 89
69. Exp. 2, fol. 230. Instructiva al Cab. 2 electricista Máximo Zenosain Caballero. Pertenece a la dotación de Escuelas Técnicas Armadas. Lima, 16 de octubre de 1948. AHM.
70. *"Si salían los civiles del Real Felipe con las manos arriba rendidos, igual les disparaban; no respetaban. Si estaban heridos, tirados en la pista, pasaban los tanques por encima y los remataban".* Entrevista a Víctor de la Torre C. Callao, 12 de junio de 2010.
71. Entrevista a Hortensio Lévano. Callao, 9 de julio de 2007.
72. Chanduví, Luis (1988). *El APRA por dentro: lo que hice, lo que vi y lo que sé.* Lima: Editorial copias e impresiones, p. 434.
73. Exp. 24, fol. 116. Declaración del SOA Teófilo Ortega Vásquez, perteneciente a la dotación del BAP "Grau". Lima, 19 de octubre de 1948. AHM.
74. JLBR-D-1206. Fol. 18. Informe resumido sobre los acontecimientos acaecidos el día 3 de octubre de 1948. Del Contralmirante Víctor Barrios, Jefe del Estado Mayor de Marina. Lima, 13 de octubre de 1948. IRA.
75. Fernández Prada, Alberto (1966). *La Aviación en el Perú.* T. II: 1942-1960. Lima: Editorial Universo S.A., p. 237.
76. Napurí, Ricardo (2010). *Pensar en América Latina. Crónicas autobiográficas de un militante revolucionario.* Buenos Aires: Herramienta ediciones, pp. 119-120.
77. Entrevista a Juan Manuel Ontaneda M. Lima, 30 de junio de 2007.
78. Exp. 35, fol. 358. Manifestación del Alférez de Aeronáutica Enrique del Busto Risco, piloto del Escuadrón de Ataque. Lima, 25 de abril de 1949. AHM.
79. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948.* En: revista *Apuntes.* Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 90.

80. Entrevista a Víctor de la Torre C. Callao, 12 de junio de 2012.
81. Entrevista a Manuel Flores G. Callao, 9 de mayo de 2010. Sobre la mención de Chile durante el movimiento, debemos tener en cuenta el viaje que hizo Haya entre abril y mayo de 1946 a dicho país para participar del II Congreso Socialista. Entre los personajes chilenos con quien el jefe aprista se reuniría, estaban Arturo Alessandri, Salvador Allende, Marmaduke Grove, entre otros. También visitó la Base Naval de Talcahuano, recorriendo la nave insignia de la Marina chilena, en compañía del Contralmirante Alfredo Hoffmann. La visita tenía como propósito —según la versión aprista— conseguir la devolución del monitor "Huáscar", gestión que se mantuvo hasta el golpe de Odría, en 1948. Merece investigar si en dichas reuniones se trató sobre recibir a los participantes de una futura insurrección en caso de fracasar esta. Véase: Soto, Roy (2002). *Víctor Raúl, el hombre del siglo XX,* p. 495-499.
82. JLBR-D-1206. Informe resumido sobre los acontecimientos acaecidos el día 3 de octubre de 1948. Del Contralmirante Víctor Barrios, Jefe del Estado Mayor de Marina. Lima, de 13 octubre de 1948. IRA.
83. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948.* En: revista *Apuntes.* Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 90.
84. Entrevista a Víctor de la Torre C. Callao, 12 de junio de 2012.
85. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948.* En: revista *Apuntes.* Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 90.
86. Entrevista a Juan Manuel Ontaneda Meyer. Lima, 30 de junio de 2007.
87. Exp. 35, fol. 153. Carta manuscrita al Ministro de Gobierno y Policía. 26 de enero de 1948. AHM.
88. Chanduví, Luis (1988). *El APRA por dentro: lo que hice, lo que vi y lo que sé.* Lima: Editorial copias e impresiones, p. 429.
89. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948.* En: revista *Apuntes.* Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 90.
90. Masterson, Daniel (2001). *Fuerzas Armadas y la sociedad en el Perú moderno: Un estudio sobre las relaciones civiles militares, 1930 - 2000.* Lima: Editorial del Instituto de Estudios Políticos y Estratégicos, p. 171-172.
91. Revista de Marina. Enero-Febrero de 1949. Año 34, Vol. No 147, p. 2.
92. Revista de Marina. Julio-Agosto de 1949. Año 34, Vol. No 200, p. 398.
93. Tamariz, Domingo (1998). "50 años del cuartelazo de Arequipa". En: revista *Caretas,* No 1539, p. 74.
94. Masterson, Daniel (2001). *Fuerzas Armadas y la sociedad en el Perú moderno: Un estudio sobre las relaciones civiles militares, 1930 - 2000.* Lima: Editorial del Instituto de Estudios Políticos y Estratégicos, p. 189.
95. Ortiz, Jorge (1997). *Rebeliones Navales en el Callao: 1932 y 1948.* En: revista *Apuntes.* Lima: Editorial Universidad del Pacífico, p. 93.
96. Bustamante, José (1949). *Tres años de lucha por la democracia.* Buenos Aires: Editorial Bartolomé U. Chiesino, p. 183.
97. Exp. 62, fol. 10. Diligencia de instructiva a Víctor Raúl Haya de la Torre. Lima, 5 de abril de 1954. AHM.
98. Ibíd., fol. 5.
99. Ibíd., fol. 8
100. Exp. 14, fols. 350-351. Carta dirigida al embajador peruano en Washington DC, Fernando Breckemeyer. De H.J. Ansilinger, Comisionado de Narcóticos del Departamento del Tesoro. 30 de agosto de 1949. AHM.
101. Hobsbawm, Eric (1978). *Revolucionarios: Ensayos contemporáneos.* Barcelona: Editorial Ariel, p. 269.
102. Revista Militar del Perú, Setiembre-Octubre de 1949. Año XLVI, No 9.





Un episodio inédito en la guerra con Chile: la movilización de armas desde europa hacia el Perú (1882-1883)



Licenciado en Historia
JULIO CÉSAR ABANTO CHANI[1]

Entre las distintas acciones del gobierno de Lizardo Montero debe destacarse un hecho que pudo cambiar el destino de la causa peruana en la infausta Guerra con Chile (1879-1883): el traslado de armas desde Europa hacia Arequipa. Ciertamente, este hecho no ha sido abordado ampliamente por la historiografía peruana, por lo que presentaremos la información que aporte a la reconstrucción de este episodio de nuestra historia. ¿Cómo un país quebrado económicamente como el Perú, sin Armada ni Marina Mercante, pudo movilizar una importante cantidad de armamento después de la caída de Lima (1881), escapando del riguroso control chileno e inglés, y logrando constituir una capacidad de fuego superior a la que tuvimos al inicio de la guerra[2] y que pudo poner en jaque los planes de Santiago?

PALABRAS CLAVES

"Gobierno de Lizardo Montero (1881- 1883)", "Guerra con Chile (1879-1883)", "Diplomáticos peruanos (S.XIX)".

Los factores que determinarían el éxito del traslado

Desencadenada la guerra, el Perú trasladaba su armamento vía Panamá. Sin embargo, al caer Lima en 1881 y destruida nuestra escuadra, la ruta de Panamá fue cambiada por el traslado terrestre con acémilas desde Argentina, debido



Francisco Rosa.

al cambio drástico de las condiciones para nuestro país, que presentaba un Estado desarticulado y asfixiado por una abierta anarquía. Desde 1882 se tenía conocimiento, por comunicaciones recibidas de Europa, que el canciller Valcárcel esperaba armas que estaban estacionadas en los puertos de Buenos Aires (Nieto Vélez: 1979-1980, 126). El cargamento consistía en 4.000 rifles Remington y 800.000 cartuchos. También habían llegado a puertos bonaerenses 12 cañones de montaña, con sistema Krupp; seis ametralladoras y todos sus accesorios, remitidos por el ministro Francisco Rosas. La estrategia que diseñaba el gobierno de Montero era trasladar por tierra a lomo de mula las armas provenientes desde puertos europeos.[3]

Tres factores determinarían el éxito de las gestiones de las autoridades peruanas en el traslado de armas: el aspecto político, el factor financiero, la logística y las comunicaciones empleadas. El aspecto político: específicamente cómo nuestro país formularía su estrategia en materia de relaciones internacionales frente a los países en guerra, los países americanos neutrales y las potencias extranjeras. En este caso, los gobiernos europeos pugnaban para que el Perú respondiera los reclamos de los acreedores de la deuda externa. Recordemos que para esos instantes, el Gobierno provisorio, del cual formaba parte Montero, como heredero político de García Calderón, solo era reconocido por Francia, Estados Unidos y Bolivia (Ballón: 2003, 73-162). Por esta razón, la posición del Perú ante Argentina, que había arreglado sus problemas limítrofes con Chile en el asunto de la Patagonia; por lo que el Perú tendría que hilar fino si quería cumplir satisfactoriamente con lo planificado. Para ello sería trascendental la coordinación entre las legaciones peruanas en Bolivia y Argentina (Abanto: 2012, 144-148).

El factor logístico implicaba contactar casas comerciales solventes que respondieran a las exigencias de las expediciones, disponer de las acémilas necesarias para trasladar el valioso cargamento, contratación de arrieros experimentados, uso de pascanas y almacenes —con las seguridades del caso—, pago de aduanas e impuestos aplicados en el curso del viaje, control y supervisión del

traslado, etc. Las rutas que se trazarían estarían basadas en el importante e intenso flujo comercial transandino, que databa desde épocas coloniales e incluía ciudades como Córdoba, Tucumán, Salta (Argentina); Tupiza, Oruro, La Paz (Bolivia); Puno, Cusco, Arequipa, Huancayo (Perú) (Manrique: 1987, 59-64).


Mariano Nicolas Valcarcel.

Finalmente, para proyectar toda actividad y celebrar contratos, se necesitaba contar con el financiamiento respectivo, siendo este un factor muchas veces determinante, pues gran parte del material de guerra no podía ser desembarcado de los puertos argentinos, por no contarse con el dinero suficiente para ser enviado hacia Arequipa, y al quedar desguarnecidas las legaciones peruanas, que no tenían los fondos propios. Como se apreciará, en todo momento Bolivia nos brindó su respaldo y apoyo en todos los niveles, cuando se requería justamente con apremio su concurso.

El traslado de las armas desde Argentina

El itinerario Buenos Aires - Arequipa tendría que sortear los controles de las aduanas argentinas y bolivianas. Sería fundamental extraer lo más pronto posible el cargamento del puerto de Rosario, pues los agentes de Chile podrían sabotear los planes peruanos. Era todo un logro que las armas partieran de París y que Francisco Rosas, nuestro ministro en París, hubiese burlado el riguroso monitoreo de los chilenos e ingleses. Antes ya habían impedido la salida de buques, armamento y giros monetarios a favor del Perú.

El 14 de febrero de 1883, el canciller Valcárcel indicaba al ministro del Perú en Bolivia, Manuel del Valle, la necesidad y conveniencia del traslado de armas desde Argentina hasta los puertos lacustres de Puno. Desde allí serían enviados por ferrocarril hasta Arequipa. Le señalaba también la imposibilidad del Gobierno peruano de mandar fondos públicos a La Paz o Buenos Aires. Aquí entraba en juego el presidente boliviano Narciso Campero y la demostración



Manuel María del Valle.

de la vigencia de la alianza. Valcárcel instruye a Del Valle, manifestándole que este debía expresarle a Campero "el deseo de que presente un servicio más en obsequio de su aliado, proporcionando la cantidad indispensable para pagar los fletes".[4] Para poner en marcha la remisión de armas fue crucial el concurso boliviano. No se hubiera conducido una sola bala desde Rosario sin su cooperación. Incluso se hablaba de un intercambio de armamento: Bolivia entregaba armas para el Perú desde La Paz y el Perú a cambio le entregaría el equivalente de lo transportado con el material de guerra proveniente de Buenos Aires (Nieto Vélez: 1979-1980, 126-127).

Simultáneamente, Valcárcel también se comunica con el agente confidencial peruano en Argentina. Es interesante resaltar el carácter de Cesáreo Chacaltana como agente confidencial. Esta figura, a diferencia de un ministro acreditado, no tenía la estabilidad para efectuar gestiones diplomáticas propias de una representación, debido a que el Gobierno ante el cual se presentaba no reconocía su investidura diplomática ni el Gobierno al cual representaba. Las instrucciones que recibe Chacaltana de Valcárcel precisan que, o en cooperación de Ocampo Samanez, o por cuenta propia, se disponga del armamento depositado en Rosario hasta el puerto puneño de Chililaya.[5]

Por otro lado, desde mayo de 1883, Guillermo Seoane estaba a cargo de la representación diplomática peruana en La Paz, como Encargado de Negocios, debido a la ausencia de Del Valle, quien viaja a Arequipa para asumir su puesto como congresista en la nueva capital peruana. Seoane es informado por Chacaltana de la no obtención del permiso del Ministerio de Guerra argentino de las armas depositadas en el vapor "Merlín", en la aduana de Rosario. La consecución de estos permisos retardaría el envío de más armas. El gobierno de Montero toma conocimiento de esta situación y aconseja a Chacaltana que era prioritario que renovase su celo en despachar aquel armamento hacia Bolivia y, de ser posible, esquivar la licencia y todas las dificultades que se generaban. Asimismo, le indicaba hacer uso de las 3.000 libras enviadas a

Argentina. (Nieto Vélez: 1979-1980, 137). Sin embargo, los meses transcurrían y las armas continuaban estacionadas en los puertos argentinos.


Cesareo Chacaltana.

Para agosto de 1883 era conocida la noticia de la destrucción del ejército de Cáceres en Huamachuco, por lo que no se realizaría una segunda o tercera expedición de armas, por falta de recursos, siendo la única la dirigida por el Capitán Benavides. Del Valle refiere a Valcárcel que si no se enviaba a Buenos Aires el giro de 5.000 libras esterlinas solicitado por el Supremo Gobierno de Arequipa al ministro Rosas, Chacaltana estaría atado de pies y manos.[6] El asunto era grave. Habían llegado más artículos bélicos, pero estaban inmovilizados en los puertos argentinos. Se necesitaba con alta prioridad la suma de por lo menos cinco mil libras esterlinas, para enviar una expedición más. Además, Del Valle indicaba que Chacaltana precisaba de instrucciones más detalladas. ¿Sería necesario esperar a que viniesen desde Arequipa los comisionados encargados de fiscalizar el traslado de las armas, considerando el tiempo y la distancia de su traslado?

El destino final de las armas almacenadas en Arequipa

Pero, ¿en qué manos fueron a parar todas las armas recolectadas en Arequipa? Se supone que todo este armamento sería puesto al servicio de las tropas que dirigía el General Cáceres, que se batía indoblegable en el centro del país. Sin embargo, Cáceres sería cercado por las fuerzas chilenas a fines de mayo de 1883, siendo finalmente su ejército destruido en Huamachuco. Era impensable que el Ejército del Centro no recibiese algún auxilio de consideración. Las armas traídas desde Argentina debieron estar en manos de nuestros combatientes, defendiendo el honor de nuestra bandera, como lo hicieron en Marcavalle, Púcara y Concepción, pues no solo significaba la lucha contra el invasor chileno, sino que se constituía como freno a la imposición de Iglesias como gobernante del Perú, un régimen sujeto a los designios de la Casa de la Moneda.

Pero, en vez de la recepción del armamento moderno traído de Europa, lo que le dio a Cáceres los votos del Congreso de Arequipa no fue un apoyo rotundo a su gesta, sino el que se le otorgara el título honorífico de segundo vicepresidente del país, cosa que no necesitaba con tanto apremio el valeroso militar. Triste es comprobar que lo acopiado en los almacenes de Arequipa, todo el parque y arsenal, cayó íntegramente en manos del General chileno José Velásquez, cuando su ejército tomó la ciudad el 25 de octubre de 1883. Desde su refugio en Puno, el canciller Valcárcel le escribió al ministro Del Valle:

Lo más doloroso era aceptar la pérdida de las armas, que tan diligente y abnegadamente enviaron desde Europa, con esfuerzos indecibles, los diplomáticos Rosas, Chacaltana y Del Valle.

"Tengo el sentimiento de comunicarle a Vs. los sucesos acaecidos en Arequipa el día 25 del presente mes, que dieron por resultado la desaparición del ejército y de los elementos de defensa acumulados durante dos años de perseverantes esfuerzos, la imposibilidad de que el Gobierno nacional continúe funcionando en esta parte del territorio, y el avance de la expedición chilena que, sin resistencia de momentos ni inquietudes ulteriores, ocupará la ciudad más importante del sur de la República".[7]

Lo más doloroso era aceptar la pérdida de las armas, que tan diligente y abnegadamente enviaron desde Europa, con esfuerzos indecibles, los diplomáticos Rosas, Chacaltana y Del Valle. Este último, acongojado por la nefasta noticia de la caída de Arequipa, contesta a Valcárcel manifestándole que le afligía sobremanera la inexplicable pérdida de todas las armas peruanas, que pasaron a poder del enemigo, sin una sola razón válida dada por Montero y sus ministros:

"[...] fue por eso que como lo sabe Vs. en los memorables dos años que con tanta oportunidad recuerda, pudo esta legación trasladar a los departamentos del sur del Perú, poniendo a disposición del Gobierno, ocho mil rifles, dos millones de municiones, una batería máxima de cañones Krupp, sables, mulas para las brigadas del ejército, más de cien mil varas de tela para uniformar a los soldados, y vestir a las guardias nacionales, calzado y hasta recursos pecuniarios en la cantidad en que estos eran posible obtenerlos del Gobierno aliado. Si tantos esfuerzos de dos años fueron esterilizados en dos horas, Vs. me hará la justicia de permitirme que lamente este infortunio como una de las mayores calamidades que ha podido sobrevenir a la República".[8]

Triste es comprobar que lo acopiado en los almacenes de Arequipa, todo el parque y arsenal, cayeron íntegros en manos del general chileno José Velásquez, cuando su ejército tomó la ciudad el 25 de octubre de 1883.

¿Qué sucedió con el vicepresidente Montero? ¿Por qué no se enviaron las armas a Cáceres? Según Cáceres, una de las hipótesis que manejaba para comprender tanto recelo y desconfianza era la posibilidad de que el jefe del Centro diese un golpe de Estado contra Montero. Cáceres es drástico en negar esta posibilidad, pero Montero no quedó convencido, a pesar de las públicas muestras del Brujo de los Andes, quien ponderaba como prioritaria su lucha contra los chilenos antes que abocarse a temas de política interna.

Triste es comprobar que lo acopiado en los almacenes de Arequipa, todo el parque y arsenal, cayeron íntegros en manos del general chileno José Velásquez, cuando su ejército tomó la ciudad el 25 de octubre de 1883. Lo más doloroso era aceptar la pérdida de las armas, que tan diligente y abnegadamente enviaron desde Europa con esfuerzos indecibles los diplomáticos Rosas, Chacaltana y Del Valle. ¿Por qué no se enviaron las armas a Cáceres? Según Cáceres, una de las hipótesis que manejaba para comprender tanto recelo y desconfianza era la posibilidad de que el Jefe del Centro diese un golpe de estado contra Montero. Cáceres es drástico en negar esta posibilidad, pero Montero no quedo convencido a pesar de las públicas muestras del Brujo de los Andes, quien ponderaba como prioritaria su lucha contra los chilenos antes que abocarse a temas de política interna.

"Tu esclarecido patriotismo habría operado hechos, si en un círculo fatal, cuya perniciosa influencia está en la conciencia de todos en todos los ámbitos de la República, no hubieses ofuscado el camino trazado por tus rectas intenciones, asediándote especialmente en contra mía con injuriosas sospechas, como si no hubiese dado infinitas e incontestables pruebas de la rectitud de mis procedimientos, y de morir como bueno en defensa de la patria. Consecuencia de tus miramientos a esa fatal influencia ha sido la inercia con que por tanto tiempo se ha condenado el cúmulo de elementos encerrados en Arequipa, y que ha originado el desprestigio de tu gobierno; y la terrible necesidad en que se ha puesto al país de sacrificar por fracciones y en la lucha desigual, los elementos que reunidos habrían cambiado nuestra triste situación".[9]

Ese círculo, que al parecer dirigió el canciller y premier Valcárcel, dañaría toda la gestión de Montero, quien no tuvo consideración alguna por Cáceres y sus hombres. Este, desesperado por las fuerzas chilenas que pretendían cercarlo, parte hacia Cajamarca para abastecerse de medios y doblegar a Iglesias. Sin los recursos necesarios, el resultado natural fue la derrota de Huamachuco. Cáceres no podía hacer milagros. Su ejército cayó combatiendo, defendiendo la honra del Perú en las serranías, cosa que no pudo entender el séquito que escoltaba al vicepresidente Montero. El ataque sobre Arequipa era inminente e Iglesias tenía libre el camino para asentarse en Lima y firmar el tratado que quisiesen los chilenos, uno a su gusto y medida.

Desde su vapor en el lago Titicaca, el renunciante vicepresidente Montero cedía el puesto al General Cáceres. Su estrella política, antes ascendente, se apagó definitivamente el 25 de octubre de 1883. Con su carta legitimaba a Cáceres para reclamar el poder como segundo vicepresidente del Gobierno provisorio. De esta manera, Cáceres dejaba la lucha contra el enemigo para pugnar por el poder en Palacio de Gobierno, ocupado por Iglesias.

Conclusiones

Al asumir el poder Lizardo Montero, aún confiaba en una posible intervención norteamericana, cuya posición diplomática variará notablemente en 1882. El abandono de los Estados Unidos lo obligará a retomar los contactos con la aliada Bolivia. Muestra de esta coordinación es el traslado de armas hacia Arequipa, con el apoyo del presidente Campero. Sin embargo, su gobierno será desahuciado por la ausencia de decisiones vitales que indudablemente traerían consigo consecuencias. Sus acciones contradictorias confirman la desarticulación acelerada de su régimen: transportan armamento por la vía París - Buenos Aires - La Paz - Arequipa; pero, tanto fusiles como proyectiles, no fueron puestos al servicio del modesto pero combativo Ejército del Centro, cuya aniquilación en Huamachuco fue la señal definitiva para la desaparición de la administración arequipeña.

Bibliografía

ARCHIVO CENTRAL DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DEL PERÚ

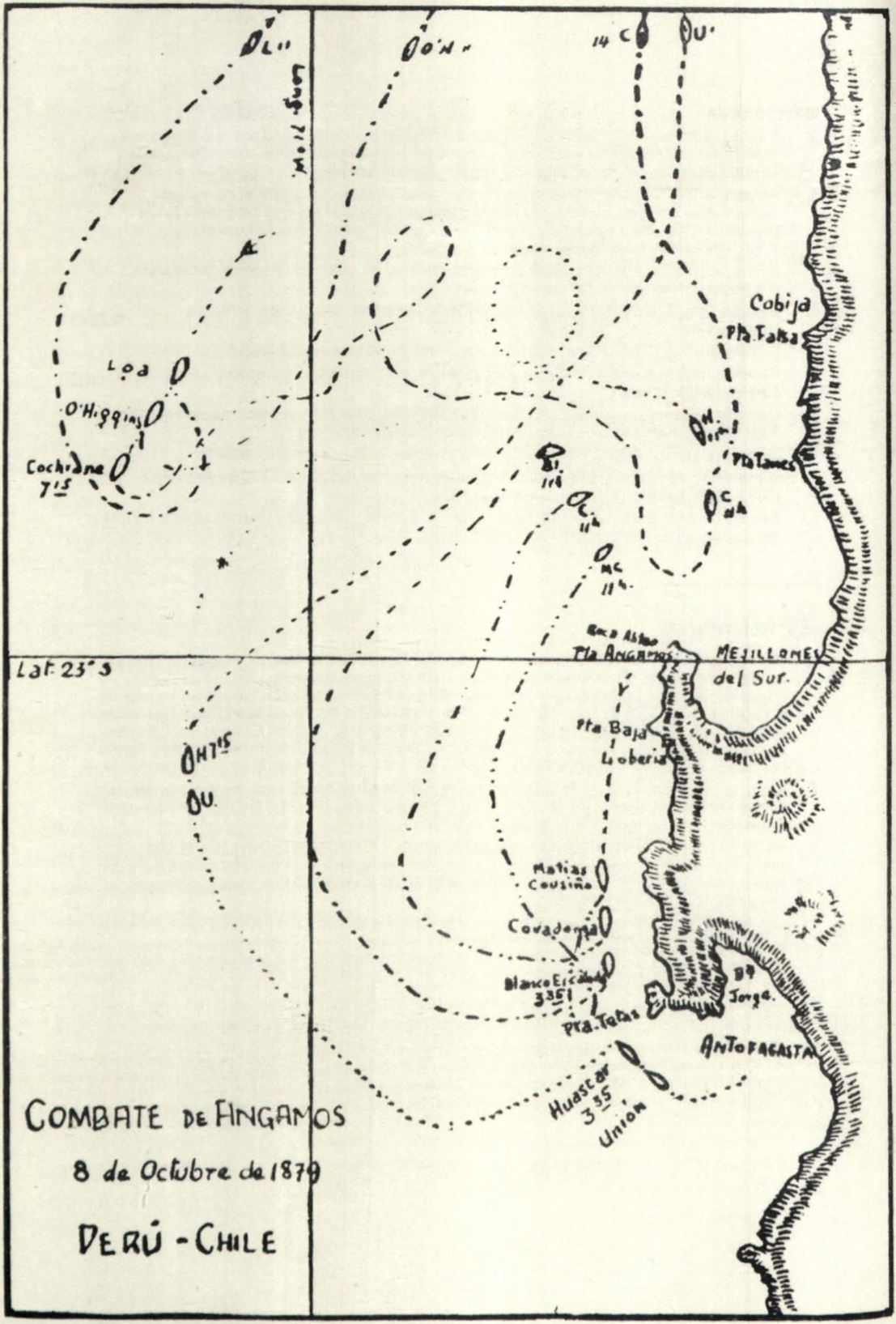
1. Cuaderno copiador de la correspondencia reservada dirigida al Supremo Gobierno por la Legación del Perú en Bolivia. CC 129. 1883.
2. Cuaderno copiador de la correspondencia reservada del Ministerio de Relaciones Exteriores con sede en Arequipa. CC 260. 1882-1883.

BIBLIOGRAFÍA

3. Abanto, Julio (2012). Encarando el desastre. El conflicto hegemónico entre la burguesía limeña y los terratenientes serranos del norte en la guerra con Chile. 1881-1884. Lima: Fondo Editorial de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
4. Ahumada, Pascual (1898). Guerra del Pacífico. Recopilación completa de todos los documentos oficiales, correspondencias y demás publicaciones que ha dado a luz la prensa de Chile, Perú y Bolivia, conteniendo documentos inéditos de importancia. Tomos V-VIII. Valparaíso: Editorial Mercurio.
5. Ballón, José (2003). Blaine y Martí en la dialéctica de la Guerra del Pacífico. México D.F.: Universidad Nacional Autónoma de México.
6. Basadre, Jorge (1964). Historia de la República. Tomo VIII. 5a ed. Lima: Editorial Universitaria.
7. Bulnes, Gonzalo (1919). Guerra del Pacífico. Tomo III. Valparaíso: Universo.
8. Cáceres, Andrés Avelino (1973). La guerra del 79: sus campañas (memorias). Lima: Editorial Milla Batres.
9. Guzmán Palomino, Luis (1990). Campaña de la Breña: colección de documentos inéditos. 1881-1884. Lima: Centro de Estudios Histórico Militares del Perú.
10. Manrique, Nelson (1987). Mercado interno y región. La sierra central, 1820-1930.
11. Nieto Vélez, Armando (1979-1980). Vicisitudes del gobierno provisional de Arequipa (1882-1883). Revista Histórica. Lima, Tomo XXII.
12. Parodi, Daniel (2003). La laguna de los villanos: Bolivia, Arequipa y Lizardo Montero en la Guerra con Chile (1881-1883). Lima: PUCP – IFEA.

Referencias

1. Licenciado en Historia por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Publicó el libro Encarando el desastre. El conflicto hegemónico entre la burguesía limeña y los terratenientes serranos del norte en la guerra con Chile. 1881-1884. (2013), investigación basada en su tesis de licenciatura y que cuenta con el prólogo del Dr. Heraclio Bonilla. Ha realizado investigaciones en el Archivo Central del Ministerio de Relaciones Exteriores, Archivo General del Congreso de la República, Archivo Regional de Cajamarca, Centro de Estudios Histórico Militares, Fondo Reservado de San Marcos, entre otros.
2. "Comunicación del ministro de Relaciones Exteriores, Mariano Nicolás Valcárcel, al ministro del Perú en Bolivia, Manuel María del Valle". Puno, 27 de octubre de 1883. En: Pascual Ahumada. Guerra del Pacífico. Tomo VIII, p. 362. (la cursiva es nuestra).
3. ARCHIVO CENTRAL DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES. En adelante ACMRE. Cuaderno Copiador de Correspondencia 260. "Comunicación del ministro de Relaciones Exteriores, Mariano Nicolás Valcárcel, al agente confidencial del Perú en Argentina, Cesáreo Chacaltana". Arequipa, 14 de febrero de 1883.
4. ACMRE. CC 260. "Comunicación del Canciller Valcárcel al Ministro del Perú en Bolivia, Manuel María del Valle". Arequipa, 14 de febrero de 1883.
5. ACMRE. CC 260. "Comunicación del ministro de Relaciones Exteriores, Mariano Nicolás Valcárcel, al ministro del Perú en Bolivia, Manuel María del Valle". Arequipa, 14 de febrero de 1883.
6. ACMRE. CC 129. "Comunicación del ministro del Perú en Bolivia, Manuel María del Valle, al ministro de Relaciones Exteriores, Mariano Nicolás Valcárcel". La Paz, 17 de agosto de 1883.
7. "Comunicación del ministro de Relaciones Exteriores, Mariano Nicolás Valcárcel, al ministro del Perú en Bolivia, Manuel María del Valle". Puno, 27 de octubre de 1883. En: Pascual Ahumada. Guerra del Pacífico. Tomo VIII, p. 362, (la cursiva es nuestra).
8. "Comunicación del ministro del Perú en Bolivia, Manuel María del Valle, al ministro de Relaciones Exteriores, Mariano Nicolás Valcárcel". La Paz, 29 de octubre de 1883. En: Pascual Ahumada. Guerra del Pacífico. Tomo VIII, p. 364. (la cursiva es nuestra).
9. "Carta de Andrés A. Cáceres a Lizardo Montero", 04 de octubre de 1883. En: Luis Guzmán. Campaña de la Breña. Colección de documentos inéditos. 1881 - 1884, p. 312.


Cobija
Pta. Talta
Pta Tames
Lat. 23° S
Pta Angamos
MEJILLONES
del Sur
Pta Baja
Loberia
Matias Cousiño
Covadonga
Pta. Tetas
ANTOFAGASTA
Huascar
Union
COMBATE DE ANGAMOS
8 de Octubre de 1879
PERÚ - CHILE

El Combate de Angamos: epopeya de bizarros, caballeros del mar a bordo del "Huáscar"



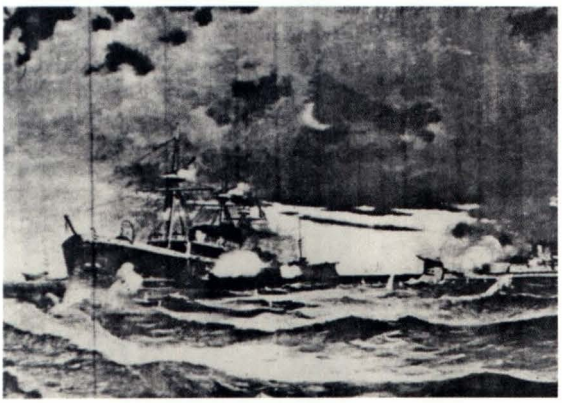
Licenciado en Historia
JORGE EDUARDO CASTRO TAMAYO

> "Despojos queridos la América os venera y el Perú agradecido os bendice y se honra en recibiros [...]. Vuelven á la Patria, convertidos en cenizas, pero dignificados por el martirio, los que nos abandonaron animados por ese soplo del Eterno, que á todos nos dá (sic) vida y que á ellos los condujo á la Gloria".
> (Manuel Velarde, prefecto del Callao, *El Peruano,* 16 de julio de 1890).[1]

A manera de introducción, el 08 de octubre de 1879 tuvo lugar en la provincia de Mejillones (otrora provincia boliviana), actualmente provincia de Chile, una de las epopeyas más gloriosas que protagonizó nuestro país, encarnada en valientes y corajudos marinos que, comandados por el noble y caballero Almirante Miguel Grau Seminario (Piura 1834 - Angamos 1879), combatieron con bravura y tesón, a bordo del "Huáscar", al punto de sacrificar sus vidas por la soberanía y la honra de la patria: el Combate de Angamos.

Un poco de historia

Tras la declaratoria de guerra que Chile nos hizo el 5 de abril de 1879,[2] se llevó a cabo la campaña marítima, episodio en el que gracias a la habilidad, como marino y estratega, del Almirante Miguel Grau Seminario, a bordo del "Huáscar", sumamos victoria tras victoria, siendo las más importantes las obtenidas en el Combate de Iquique (21 de mayo de 1879) derrotando a los chilenos a bordo de "La Esmeralda", comandada por el oficial chileno Arturo Prat, quien pereció en el combate, y las gloriosas expediciones llamadas "correrías", que además de



Combate de Angamos.

enfatizar la pericia de Grau como hombre de mar, pusieron en vilo a todo Chile, mellando la moral de los chilenos, que sin saber cómo reaccionar ante lo amenazante que les resultaba el "Huáscar", se dejaron gobernar por el miedo y la desesperación; no obstante, la vida civil jamás se vio amenazada, debido a que el Almirante Grau siempre se mostró respetuoso de la vida y de los intereses de la población civil, e incluso de los mismos militares, cuando estos se encontraban inermes e indefensos, como ocurrió con los náufragos de "La Esmeralda" en el Combate de Iquique, tras ser derrotados.

Cuando se venció a la flota chilena, en Iquique, Grau se percató de que muchos chilenos habían naufragado; de inmediato ordenó que se rescate de las aguas a los marinos chilenos que en ese momento se encontraban moralmente acabados y cansados, prácticamente condenados a una muerte segura en el océano. Este hecho fue gratamente reconocido por los chilenos y por la prensa internacional que seguía la guerra.

Con este hecho, el Almirante Grau demostró ser un hombre y un soldado magnánimo, generoso y humano; incluso lo fue con la memoria del oficial chileno Antonio Prat, a quien respetó no apropiándose de su espada, sino más bien enviándosela a su viuda, la señora Carmela Carvajal, con un respectivo y sincero pésame; gesto que fue bien recibido y gentilmente agradecido por ella en una carta fechada el 01 de agosto de 1879 en Valparaíso, y publicada en El Peruano de la edición del 22 de octubre de 1879, donde resalta y reconoce en Grau la generosidad, la humildad y el espíritu hidalgo propio de un caballero, por haber respetado y honrado la memoria de su esposo y haber rechazado quedarse con la espada, como si de un trofeo de guerra se tratase. A la letra, la carta dice:

"[. . .] tengo la conciencia de que el distinguido jefe que arrostrando el furor de innobles pasiones sobrexcitadas por la guerra, tiene hoy el valor, cuando aun (sic) palpita los recuerdos de Iquique, de asociarse á (sic) mi duelo y de poner muy alto el nombre y la conducta de mi Esposo en esa jornada, y que tiene el más raro valor de desprenderse de un valioso trofeo una espada [. . .] que no había sido jamás rendida [. . .]".

No obstante estas victorias que jamás embriagaron a nuestros valerosos marinos, comandados por un noble caballero del mar como lo fue Miguel Grau, la campaña

marítima recibiría un solo y certero golpe los primeros días de octubre en Angamos, un golpe tan fuerte que, a pesar de las defensas heroicas en tierra en el sur y en Lima, nos debilitó al punto de vernos ocupados por los invasores durante cuatro años y, luego, tras la firma del Tratado de Paz en Ancón en 1883, mutilados en territorio.

La epopeya de Angamos

El Combate de Angamos es una auténtica epopeya, porque fue el escenario de una gesta heroica colmada de la entrega, la valentía y el denuedo de hijos de la patria, marinos bizarros, caballeros del mar, que se batieron, durante hora y media, a bordo del "Huáscar", bajo la inspiración de Miguel Grau, con toda la flota chilena, conformada por el "Blanco Encalada", la "Covadonga" y el "Lord Cochrane", que lo superaban en municiones y hombres, en un desigual combate, que a pesar de la desventaja, jamás cejaron, nunca se rindieron, y siguieron combatiendo con arrojo a pesar del caos y la desesperación que se vivió a bordo del "Huáscar", que fue batido por todos sus flancos, debido a que se encontraba cercado, envuelto en un callejón sin salida por las naves enemigas;[3] de ello da cuenta un corresponsal de guerra, que a bordo de la "Unión" pudo ser testigo y perennizar la tragedia que vivieron nuestros valientes héroes del mar:

"[...] las 9 y 30 de la mañana del día 8 de octubre, el cielo estaba despejado y la mar tranquila e inmóvil [...] cuando vimos al 'Huáscar' disparar un cañonazo sobre el 'Cochrane'. Tres entusiastas y estrepitosos '¡Vivas al Perú!' saludaron ese reto de nuestros valientes compañeros [...]. El blindado (Cochrane) se acercaba con velocidad al 'Huáscar' y descargó uno de sus cañones [...].

Mientras tanto el 'Blanco Encalada' se había aproximado al sitio del combate [...] y le disparó su batería de estribor [...].

Hallándose así el 'Huáscar' separado de la costa y en el centro de los fuegos [...]".

Dicho testimonio fue publicado en El Peruano en la edición del 15 de octubre de 1879.

Pero más revelador resulta el relato de un testigo que se hallaba a bordo del "Ilo", publicado en la edición del 17 de octubre de El Peruano, que señala que:

"El combate empezó poco antes de las nueve de la mañana, siendo el 'Huáscar' acometido por el 'Blanco' y la 'Covadonga'. Una hora después aproximadamente entró en combate el 'Cochrane' y desde entonces fué (sic) nuestro monitor tomado entre dos fuegos. Uno de los primeros disparos del 'Blanco' destrozó el timón de combate y cuando se había repuesto, una bala entró por la popa del monitor y salió por la



Combate de Angamos. Óleo Etna Velarde 2013.

proa, causando graves averías é (sic) inutilizando mucha jente (sic) [...].

La torrecilla del Comandante recibió dos balazos: uno en la parte superior y otro en la base. Este la hizo volar. El Comandante Grau, que estaba en la torrecilla, murió, según unos, instantáneamente, y según otros, perdió una pierna y cuando sus oficiales lo conducían, en una manta, cayó cerca de ellos una bomba, que al estallar se llevó a los oficiales y mató a Grau [...].

Tan pronto como éste quedó fuera de combate, tomó el mando del buque el segundo, Capitán de Corbeta Elías Aguirre, que bien pronto fue víctima de las balas enemigas [...].

Después de Aguirre se encargó del mando el secretario de la comandancia general, Capitán de Fragata Melitón Carvajal [...]".

Estos relatos nos permiten imaginar la situación desesperada que vivieron nuestros héroes de la epopeya de Angamos al ver que el "Huáscar" se hacía pedazos producto de los ataques del "Cochrane", el "Blanco" y, finalmente, de la "Covadonga", que le dio la estocada final. Una situación realmente desesperada que podía doblegar a cualquiera, mas no a estos valientes marinos que, por al amor que sentían al Perú, más pudo en ellos el orgullo y la valentía, y bajo las órdenes del Teniente Primero Pedro Gárezon, cuarto oficial al mando del "Huáscar", intentaron sumergirlo en el océano abriendo las válvulas, pero no pudieron lograrlo, ya que el "Huáscar" fue abordado por los chilenos, quienes lo impidieron y tomaron prisioneros a los pocos sobrevivientes, que al ser trasladados a las embarcaciones chilenas, no cesaban de gritar, a pesar de la condición en la que se encontraban y lo agotados que podían estar por el combate: "El Perú no se rinde, los peruanos no nos rendimos".

El sacrificio de las vidas de estos valerosos marinos, de estos caballeros del mar, nos permite apreciar el heroísmo y el gran amor que sentían por nuestra patria, ya que en vez de rendirse cuando las papas quemaban, es decir, cuando la situación parecía perdida, se sucedieron unos a otros para seguir combatiendo contra el enemigo, que no se contuvo en atacar con todo lo que tenía. De allí que conmemorar esta fecha debe ser para nosotros un acontecimiento importante, porque al hacerlo valoramos la actitud de estos bizarros marinos; actitud que debe ser emulada por el

bien y la grandeza de nuestro país. Sus hazañas deben ser interpretadas y tomadas como ejemplo, para demostrarnos que a pesar de las adversidades, no debemos rendirnos, sino seguir firmes en la lucha por nuestro propio bienestar y, sobre todo, por el bienestar de nuestro Perú. En este sentido, la admiración, el reconocimiento y el orgullo que debemos tener para con estos dignos marinos se basa en su enseñanza de amor al país y en ser valientes, corajudos, combatientes, sin haber dejado de ser nobles, caballerosos, como lo fue el Almirante Miguel Grau. Es decir, sus hazañas, su epopeya, trascienden a la historia y nos dejan una enseñanza de vida: combatir con valores.

Bibliografía

FUENTES PRIMARIAS

1. Diario Oficial *El Peruano,* 15 de octubre de 1879.
2. Diario Oficial *El Peruano,* 17 de octubre de 1879.
3. Diario Oficial *El Peruano,* 22 de octubre de 1879.
4. Diario Oficial *El Peruano,* 16 de julio de 1890.

BIBLIOGRAFIA

1. Libros
2. Lecaros, Fernando (1979). *La guerra con Chile en sus documentos.* Lima: Ital Perú.
3. McEvoy, Carmen (2011). *Guerreros civilizadores. Política, sociedad y cultura en Chile durante la Guerra del Pacífico.* Lima: Centro de Estudios Bicentenario.
4. Paz Soldán, Mariano Felipe (1979). *Narración histórica de la guerra de Chile contra Perú y Bolivia.* Lima: Ediciones Milla Batres.

Referencias

1. Discurso del prefecto del Callao, Manuel Velarde, en la ceremonia que tuvo por motivo la recepción de los restos de los heroicos combatientes de Angamos, entre ellos, del Almirante Miguel Grau, del oficial Elías Aguirre y de todo el personal subalterno, quienes ofrecieron su vida a la patria, defendiéndola del enemigo, tras recibir tan valiosos restos de las manos de un héroe de guerra que combatió y los secundó en el "Huáscar", Melitón Carvajal. Publicado en *El Peruano* el 16 de julio de 1890.
2. Las causas de la Guerra con Chile no son objeto de este artículo, que tiene por propósito sensibilizar a los lectores sobre la actitud heroica que mostraron los valientes marinos a bordo del "Huáscar", que, en un combate desigual, no se rindieron ni se doblegaron ante la adversidad y el enemigo. Por el contrario, tuvieron la determinación y valentía para combatir y defender la honra de la patria. Sin embargo, no puedo dejar de señalar, en este breve espacio, que los intereses que movieron a Chile para declararnos la guerra se centraron en los yacimientos de salitre que se encontraban en territorio peruano y boliviano, recursos indispensables en la economía chilena, necesarios para su desarrollo y progreso.
3. En un inicio, el "Huáscar" y el "Unión", que lo convoyaba, se vieron rodeados por la flota chilena de la siguiente manera: por el sur venían siendo perseguidos por el "Blanco Encalada", la "Covadonga" y el "Matías Cousiño"; al oeste los aguardaban el "Cochrane" y el "O'Higgins"; y al suroeste, el "Loa". Luego, la "Unión" rompería el cerco rumbo al norte; en su persecución salió el "O'Higgins", dejando solo al "Cochrane", hecho que fue aprovechado por el "Huáscar" para atacarlo con disparos, dando inicio así al Combate de Angamos.



Licenciada en Ciencias de la Comunicación
TATIANA FIGUEROA LÓPEZ
Comentarista

oticias nacionales noticias nacionales noticias nacion
ticias nacionales noticias nacionales noticias nacionales
cionales noticias nacionales noticias nacionales noticias
acionales noticias nacionales noticias nacionales noti
cionales noticias nacionales noticias nacionales noticias nacion
cionales noticias nacionales noticias nacionales not
oticias nacionales noticias nacionales noticias nacion
ticias nacionales noticias nacionales noticias nacionales noti
acionales noticias nacionales noticias nacionales
cionales noticias nacionales noticias nacionales
cionales noticias nacionales noticias nacionales noticias
oticias nacionales noticias nacionales noticias nacio
oticias nacionales noticias nacionales noticias nacion
ticias nacionales noticias nacionales noticias nacionales noti
acionales noticias nacionales noticias nacionales noticias na
oticias nacionales noticias nacionales noticias nacio

Marina de Guerra del Perú participó en el XI Juego de Guerra Multilateral en Argentina (MWG ARGENTINA 2013)



En las instalaciones del Centro Educativo de las Fuerzas Armadas Argentinas, se llevó a cabo el XI Juego de Guerra Multilateral en Argentina, evento que contó con la participación de delegaciones de Brasil, Canadá, Chile, Ecuador, México y Perú.

Las delegaciones de los países participantes están conformadas por oficiales en las áreas de Operaciones y Derecho Internacional y por representantes de los Ministerios de Relaciones Exteriores y de Defensa.

El Juego de Guerra Multilateral tiene como objetivo promover la interoperabilidad y doctrina entre las Marinas participantes. La exploración progresiva de los diferentes escenarios marítimos actuales a través del análisis y la resolución de problemas, permite una mejor comprensión y construye lazos más fuertes entre los países participantes.

El juego se desarrolló en dos niveles, el estratégico político-militar y el nivel operacional, a través de la creación de una Fuerza Multinacional, con los medios que cada país participante brinda para tal efecto y con el establecimiento de las reglas de enfrentamiento.

Tema de Justicia Militar se presentó ante abogados hispanos de los EE.UU.

Fuero Militar Policial del Perú participó en la Convención Nacional de Abogados Hispanos. Del 04 al 07 de setiembre, en Denver, Colorado, la Convención Anual de la Asociación Nacional de Abogados Hispanos de los Estados Unidos de América. Uno de los temas tratados fue "Conflictos armados: El estado de derecho en tiempos de guerra".



El Contralmirante Julio Pacheco Gaige, Vocal Supremo del Fuero Militar Policial y Director del Centro de Altos Estudios de Justicia Militar, participó en el citado certamen integrando el panel que abordó la temática de la responsabilidad de los abogados y asesores operacionales en el escenario de los conflictos armados, así como la naturaleza y atribuciones de la justicia militar en apoyo a la disciplina en las Fuerzas Armadas y Policías militarizadas, junto a representantes militares de Chile, EE.UU. y Colombia.

Este evento, es uno de los más importantes de su rubro y es organizado por la HNBA (Hispanic National Bar Association) que congrega a más de cien mil abogados hispanos de los EE.UU. para debatir temas jurídicos de todos los ámbitos, tanto público como privado y que marcan el pulso del ejercicio legal y la evolución del Derecho en esta parte del mundo.

En su intervención, el Contralmirante Pacheco sustentó la importancia de la vigencia de los sistemas de justicia militar en los países con fuerzas armadas, con reconocimiento de las diferencias que pueden existir en los modelos de organización o de normas militares o regulatorias de los delitos militares o delitos de función según el sistema que se haya adoptado. Asimismo, destacó el trabajo conjunto emprendido entre el Perú, Chile, Colombia y los Estados Unidos, países que llevan adelante una agenda multilateral que busca estudiar y compartir criterios sobre justicia militar con la finalidad de aplicarla con el mayor estándar posible, acorde con el derecho internacional y los derechos humanos.

III Reunión de Estados Mayores de Italia y Perú - II Reunión de Comité Directivo

En el marco tradicional de profesionalismo y camaradería que permite reafirmar los sólidos lazos de amistad existentes entre ambas Marinas, del 9 al 13 de setiembre, en las instalaciones del Centro Naval del Perú sede San Borja, la II Reunión de Comité Directivo y III Reunión de Estados Mayores entre la Marina Militar de Italia y la Marina de Guerra del Perú.



La delegación italiana, presidida por el Jefe del Departamento General de Planificaciones de la Marina Militar italiana, Contralmirante Giovanni Gumiero, estuvo integrada por el Jefe del Departamento de Nuevas Construcciones de la Dirección General de los Armamentos Navales (NAVARM), Contralmirante Massimo Guma; el Jefe de la Cooperación Internacional en los ITNGS - Oficina de Política Naval y Relaciones Internacionales, Capitán de Fragata Francesco Proccacini; el Jefe de la Oficina de Cooperaciones Internacionales ante la Dirección General de los Armamentos Navales (NAVARM), Capitán de Fragata Raffaello Alvau, y el por el Oficial Encargado de las Relaciones Internacionales en la Marina Militar, Capitán de Corbeta Giusseppe Valentini.

Por su parte, la representación de Perú, liderada por el Jefe de Estado Mayor General de la Marina, Vicealmirante Reynaldo Pizarro Antram, estuvo conformada por el Jefe del Departamento de Asuntos Internacionales del Estado Mayor General, Capitán de Navío Juan Carlos Montenegro Valderrama, así como por el Jefe del Departamento de Política y Estrategia Institucional, Capitán de Navío Rodolfo Sablich Luna Victoria; el Jefe de la Oficina de Enlace del Estado Mayor General, Capitán de Navío Ricardo LLanos Vidal, y el Jefe de la División de Ordenanzas Navales del Departamento de Organización del Estado Mayor General, Capitán de Fragata Hugo Valles Iglesia.

Como parte de las actividades programadas, las representaciones de Italia y Perú intercambiaron temas referidos al fortalecimiento de las relaciones entre ambas Armadas. La delegación peruana expuso sobre la organización y los proyectos a futuro de la Marina de Guerra del Perú. A su turno, la delegación invitada amplió el tema de la visión estratégica de la Marina Militar de Italia, así como la explicación de los proyectos futuros que tienen planeado cumplir.

Cabe resaltar que ambas Armadas han demostraron interés de cooperación en: Sistema de Vigilancia Marítima (V-RMTC/T-RMN), Capacitación y Entrenamiento, Proyectos Navales, Soporte Logístico y de Material.

Entre los logros obtenidos es importante resaltar que se han firmado acuerdos relacionados con visitas recíprocas a nivel de autoridades navales, intercambios profesionales y académicos, así como de cooperación en el ámbito técnico logístico y apoyo en instrucción náutica y velera.

Finalmente, y como parte de las actividades programadas, la delegación italiana visitó la Escuela Naval del Perú, la Dirección de Servicio de Armas y Electrónica, la Fragata Misilera BAP "Bolognesi" (FM-57) y la Dirección General de Capitanías y Guardacostas, donde conocieron el funcionamiento del Sistema de Identificación y Monitoreo del Tráfico Acuático - SIMTRAC.

Marina de Guerra del Perú promueve documental "La Frontera Azul", que rinde homenaje al Mar Peruano



La Marina de Guerra, como parte del fomento de la conciencia marítima, apoyó en la realización del ambicioso documental "La Frontera Azul", que rinde homenaje al mar peruano, considerado el más rico del mundo.

En esta oportunidad, la productora Del Barrio Producciones nos entrega "La Frontera Azul", una completa producción de investigación y recopilación de información. La Producción General recayó en Michelle Alexander y la Dirección y Guion a cargo de la periodista Mávila Huertas.

Como parte del documental, el equipo de rodaje salió al encuentro de las ballenas jorobadas al norte del país y viajó a bordo del BIC "Humboldt", como parte de la expedición científica ANTAR XXI que llegó a la Antártida.

El documental, que reúne un espectacular despliegue técnico y humano, además de los mejores profesionales del sonido e imagen, que incluye el uso de cámaras submarinas, fue estrenado a nivel nacional el 20 y 27 de octubre por América Televisión.

Durante la conferencia de presentación, realizada el 17 de setiembre en el Centro Naval del Perú, se contó con la asistencia de Michelle Alexander y la periodista Mávila Huertas. Estuvieron presentes también el alcalde de San Miguel, Francis Allison Oyague, y el Director de la Dirección de Intereses Marítimos de la Marina de Guerra del Perú, Contralmirante Javier Gaviola Tejada, así como Luis Guillermo Camacho, de América Televisión.

En el desarrollo de la reunión, la periodista Mávila Huertas agradeció el apoyo del Instituto del Mar del Perú – IMARPE, y el apoyo logístico de la Marina de Guerra del Perú, con los que pudo lograr finalizar el ambicioso proyecto; indicó que "es importante tomar conciencia de que este mar es de todos y por lo tanto hay que cuidarlo y mirarlo con cariño".

Por su parte, el Contralmirante Javier Gaviola remarcó que "el Perú es un país eminentemente marítimo, con una corriente que regula el clima de la Costa y en donde sus afloramientos nos proporcionan el mar más rico en nutrientes, que lo convierten en uno de los más productivos y variados del mundo". "La Marina, como ente tutelar de la Patria, realiza la vigilancia y protección de los Intereses Marítimos, que son el conjunto de actividades desarrolladas en los ámbitos acuáticos, siendo necesario desarrollar una profunda conciencia marítima en la población, por lo que este documental es un excelente punto de apoyo", finalizó.

Oficial de la Marina de Guerra del Perú culminó satisfactoriamente curso de Orientación en Defensa - NDOC



Luego de cinco meses de enriquecedor intercambio de conocimientos y experiencias académicas, culminó el Curso de Orientación en Defensa - NDOC 2013, impartido en el Colegio de Defensa del Reino de los Países Bajos, en la ciudad y municipio de Breda, provincia Brabante Septentrional, a 87 km de Ámsterdam, al sur de Holanda.

En el mencionado curso participó el Capitán de Fragata Guido Ayvar Hermoza, junto a 22 representantes de países de Europa, Asia, África y América.

Como parte del contenido académico se realizaron análisis de los actuales conflictos y amenazas a la seguridad en el mundo, revisando sus contextos y sus consecuencias. Asimismo, se incluyeron visitas a diversas instalaciones militares de las Fuerzas Armadas de Holanda y la Organización del Tratado del Atlántico Norte.

La ceremonia de clausura se realizó el 23 de octubre y contó con la presencia del Jefe de Cooperación Internacional del Ministerio de Defensa, General de Brigada A.J.A. Beukering, quien formuló palabras de satisfacción por los logros alcanzados con este curso, principalmente por el trabajo intercultural, al abordar los diversos conflictos que actualmente existen a nivel mundial.

Por su parte, el Director de la Academia de Defensa del Reino de los Países Bajos, Capitán de Navío M.C.J. Van der Donck, resaltó la experiencia compartida durante los cinco meses. Como parte de la comitiva peruana estuvo presente el Agregado Naval del Perú concurrente en Holanda, Contralmirante Silvio Alva Villamón.

Es importante mencionar que el encuentro académico está dirigido a los países que no son miembros de la Organización del Tratado del Atlántico Norte – OTAN y de la Comunidad Europea.

Comandante General de la Marina participó en reunión de Ministros de Defensa de Italia y Perú



Con el fin de estrechar los lazos de amistad y cooperación en temas de Defensa Nacional, se llevó a cabo la Reunión de Ministros de Defensa de Italia y Perú.

El ministro de Defensa Pedro Cateriano Bellido y el ministro de Defensa de la República italiana, Mario Mauro, acompañados de las delegaciones de Defensa del Perú e Italia, en las que, por el lado peruano participaron el Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, Almirante José Cueto Aservi, y los Comandantes Generales de los Institutos Armados de la Fuerza Aérea y del Ejército, y los viceministros de Recursos para la Defensa y Políticas para la Defensa.

El Gobierno de Italia, a través de su ministro de Defensa, Mario Mauro, ofreció a nuestro país su colaboración para la construcción de una Central de Ensamblaje y Mantenimiento de Aviones de Transporte, en beneficio del Perú y de América Latina.

El ministro de Defensa, Pedro Cateriano Bellido, hizo el anuncio tras sostener la reunión:

"Esta visita confirma el excelente nivel de la relación bilateral entre Italia y el Perú, y en el ámbito de la Defensa, donde tenemos larga vinculación. En este contexto, hoy el ministro Mauro ha planteado el establecimiento de una Central de Ensamblaje y Mantenimiento para la construcción de aviones de transporte en el Perú, y otros temas que en el mediano plazo podamos concordar ambos Gobiernos".

Agregó que el Perú está evaluando las propuestas italianas y detalló que en la reunión se abordó una amplia agenda de cooperación en los ámbitos de la Defensa y la Seguridad. "Para nosotros, la cooperación de Italia constituye un soporte importante en el desarrollo de nuestra problemática en Defensa", señaló el ministro.

Ganadores del Premio Nacional "Almirante Grau" 2013



La Marina de Guerra del Perú y la empresa Telefónica, con el objetivo de promover los valores morales entre los ciudadanos peruanos, teniendo como ejemplo la figura del "Caballero de los Mares", han premiado a los ganadores del II Premio Nacional "Almirante Grau", que forma parte de la Cruzada Nacional de Valores "Somos Grau, Seámoslo Siempre".

La ceremonia de reconocimiento nacional a los ciudadanos que realizan loables acciones por su comunidad, ayudando a la construcción de una mejor sociedad inclusiva, humanista, democrática y productiva, se realizó el 29 de octubre en el Centro Naval sede San Borja.

Previo a la entrega de los premios, el Presidente de Telefónica, Javier Manzanares Gutiérrez, remarcó: "En nombre de la familia Telefónica expreso la satisfacción y el honor que significa presentar a las destacadas personas que plasman en sus historias de vida los valores de Honestidad, Lealtad y Dignidad que nos legó el Peruano del Milenio".

Por su parte, el Comandante General de la Marina, Almirante Carlos Tejada Mera, enalteció la ceremonia y describió que "la figura de nuestro héroe y su legado han trascendido en el tiempo. Se ha constituido en un ejemplo de valores humanos. Él es sinónimo de gloria, honor, caballerosidad y arrojo, así como un modelo de padre de familia y fiel esposo".

Indicó además: "Nos complace la premiación a los ciudadanos que encarnan los valores de nuestro Gran Almirante Miguel Grau, quienes con derecho y propio esfuerzo se han hecho merecedores a tan alto reconocimiento. Nuestro respeto por la abnegada labor que desarrollan en sus comunidades".

En la trascendental reunión, el Presidente de la Fundación Miguel Grau, Contralmirante (r) Ernesto Lermo Rengifo, distinguió al ganador de la categoría "Honestidad", César Escuza Norero, fundador y promotor cultural de "Vichama", un espacio dedicado al teatro, que desde hace 29 años busca recuperar la memoria e historia de Villa el Salvador.

Hizo lo propio el Presidente de Telefónica, Javier Manzanares Gutiérrez, con la designación en la categoría "Dignidad", otorgada a Javier Bernaola Peña, creador del Grupo Cultural "Nueva Generación", que impulsa una Red Distrital de Bibliotecas Comunales en Villa el Salvador, comprometiendo a dirigentes y líderes de la zona para promover la lectura, como base del desarrollo educativo.

Finalmente, en la categoría "Lealtad", fueron reconocidos dos ganadores, debido a un empate, siendo otorgado uno de los premios por el Comandante General de la Marina, Almirante Carlos Tejada Mera, a Patricia Barrios Verand, fundadora del voluntariado "Kúrame", que ha llegado a agrupar a más de 30 mil jóvenes de todo el país, quienes, con esmero y dedicación, ayudan a más de tres millones de pacientes de hospitales, rescatándolos, en muchos casos, de situaciones de completo abandono. Seguidamente, el Contralmirante (r) Fernando Grau Umlauff entregó el premio al padre José Chuquillanqui, párroco y propulsor del desarrollo y progreso de Manchay, desde hace 16 años.

Es importante mencionar que la Marina de Guerra del Perú y la empresa Telefónica, continuarán con la Cruzada Nacional de Valores "Somos Grau, Seámoslo Siempre", que anhela y coadyuva en el proceso de forjar continuamente un clima de reflexión y confianza que beneficie en el desarrollo de una sociedad más justa e integrada, con gente honesta y emprendedora de toda condición económica y social, lo cual redundará en el logro de nuestra identidad nacional.

24ª Reunión del Memorándum de Entendimiento de Tokyo (Tokyo-MoU)



En su calidad de miembro cooperante del Memorándum de Entendimiento de Tokyo para el control de buques por el Estado Rector de Puerto, la Autoridad Marítima del Perú participó en la 24ª Reunión del Comité del citado Acuerdo, realizado del 28 de octubre al 1 de noviembre, en la ciudad de Tokyo – Japón.

La delegación peruana fue presidida por el Director Ejecutivo de la Dirección General de Capitanías y Guardacostas, Capitán de Navío Raúl Robles Manrique, e integrada por el Jefe del Departamento del Estado Rector de Puerto, Capitán de Corbeta Francisco Vílchez Castillo.

Durante la reunión anual, los miembros del Acuerdo analizaron las estadísticas sobre el control de buques por el Estado Rector de Puerto en la región Asia-Pacífico, así como las estrategias a adoptar para reducir la operación de buques Sub-Estándares en la región. En ese sentido, el Estado peruano ha ratificado su firme convicción de continuar cooperando con los objetivos del Acuerdo, con vistas a su incorporación como miembro pleno en el año 2015.

Asimismo, durante el evento internacional se celebró el 20° aniversario de la firma del mencionado Acuerdo, con la presencia del señor Koji Sekimizu, Secretario de la Organización Marítima Internacional (OMI).

El Memorándum de Entendimiento de Tokyo (Tokyo-MoU), fue firmado el 1° de diciembre de 1993 entre los principales Estados de la Región Asia-Pacífico como Japón, China, Australia, Canadá, Corea del Sur, Nueva Zelandia, entre otros, haciendo un total de 19 países miembros plenos, con el objetivo de establecer un efectivo control por parte de los Estados Rectores de Puerto, a fin de eliminar la operación de buques Sub-Estándares, velar por la seguridad de las actividades marítimas, proteger el medio ambiente acuático y asegurar condiciones de trabajo adecuadas para los tripulantes.

Oficial peruano participó en evento de reencuentro en la Universidad Nacional de Defensa de Corea



Invitado por la Universidad Nacional de Defensa de Corea, el Capitán de Navío Gerardo Manuel Indacochea Arana asistió, en representación de la Marina de Guerra del Perú, a la "Reunión de Reencuentro", que se llevó a cabo en la ciudad de Seúl, del 28 de octubre al 01 de noviembre, para los oficiales y funcionarios graduados en el Curso de Seguridad y Defensa Nacional en el año 2011.

Dicho evento contó con la participación de representantes de diversas nacionalidades como Bangladesh, Camboya, Indonesia, Malasia, Kazajistán y Mongolia. Como parte del programa, se llevaron a cabo diversos seminarios y exhibiciones relacionadas con la Defensa y Seguridad Nacional.

VII Foro Internacional sobre Seguridad y Protección Marítima Portuaria



En la ciudad de Bahía Blanca, Argentina, se llevó a cabo el VII Foro Internacional sobre Seguridad y Protección Marítima – Portuaria (Foro PBIP Argentina 2013) del 5 al 7 de noviembre, con la participación de delegaciones de Argentina, España, México, Panamá, Perú, Colombia, Uruguay, Ecuador, Chile, El Salvador y Angola.

El citado evento fue punto de encuentro académico de autoridades marítimo - portuarias, organizaciones internacionales, compañías navieras, empresas portuarias, instituciones educativas y profesionales de la seguridad y protección marítima-portuaria, en el cual se realizaron ciclos de conferencias para examinar los últimos avances normativos, así como intercambiar experiencias aquilatadas en la aplicación del Código PBIP, que representa un medio de actualización y de recabar lecciones aprendidas de otros países bajo un objetivo común, dentro de la comunidad internacional.

La Dirección General de Capitanías y Guardacostas participó con una delegación de oficiales, quienes brindaron la exposición titulada "El accionar de la Autoridad Marítima del Perú en la protección del transporte marítimo", la cual sirvió para dar a conocer los avances en el desarrollo de las capacidades, operaciones de protección y de información de la situación marítima que viene alcanzando la Autoridad Marítima Nacional, mediante la actualización de los sistemas de detección de alertas de siniestros (COSPAS SARSAT), el empleo de los satélites LEO-GEO, el rescate de 6.652 vidas humanas en el mar mediante operaciones SAR en los últimos nueve años, el empleo del sistema de control de misiones, el ejercicio de las funciones del área de responsabilidad NAVAREA XVI, el empleo del sistema de alerta y seguridad del buques (SSAS), el empleo del sistema de información y monitoreo del tráfico acuático (SIMTRAC), el despliegue de estaciones AIS y radares costeros, los sistemas de vigilancia óptico-portuarios instalados, las modernizaciones en las estaciones costeras y la recepción de patrulleras de costa y oceánicas; así como también de los proyectos en ejecución de las nuevas patrulleras marítimas, de costa, oceánicas, patrulleras de puerto y las Offshore Patrol Vessel (OPV), así como el empleo de los satélites MEO.

Al finalizar el evento, la comunidad marítima internacional destacó el accionar de la Autoridad Marítima Nacional, la cual refuerza la imagen internacional de la Organización de Guardacostas, y por ende, la del Perú.

7ma Reunión Técnica Operativa de los Centros de Distribución de Datos de la Región Oeste (WDDR 2013)

Con el fin de proponer mejoras en la operación del sistema COSPAS SARSAT entre los países de la región, el 19 de noviembre, en las instalaciones del Hotel Casa Andina, de Miraflores, se inició la "7ma Reunión Técnica Operativa de los Centros de Distribución de Datos de la Región Oeste (WDDR-2013)".

El acto inaugural fue presidido por el Comandante de Operaciones Guardacostas, Capitán de Navío SGC Manuel Hinojosa López, quien estuvo acompañado por el analista del Programa SARSAT Stephen Roack, y la Jefe Adjunto de la Secretaría del programa COSPAS-SARSAT, Cheryl Bertoia.



Durante la reunión se dio a conocer la contribución del Perú al Programa COSPAS SARSAT, a cargo del Jefe del Control de Misiones del Perú, Capitán de Navío Werner Meier Von Shierenbeck.

La reunión tiene por finalidad proponer mejoras en la operación del sistema COSPAS SARSAT entre los países de la región, los cuales están integrados por EE. UU., Australia, Canadá, Chile, Argentina y Brasil, así como intercambiar experiencias sobre las implementaciones tecnológicas establecidas en reuniones anteriores.

El sistema COSPAS-SARSAT fue creado por Canadá, Estados Unidos de Norteamérica, Francia y la Unión Soviética en julio de 1988, para facilitar las operaciones de búsqueda y salvamento, mediante el uso de satélites para la detección de las señales de radio emitidas por las radiobalizas de emergencia; este sistema consta de una red de satélites en órbita polar de baja altura, una red de satélites geoestacionarios y una red de trabajo de estaciones terrenas, los cuales proveen de alertas e información de ubicación de siniestros a las autoridades SAR en desastres marítimos, aéreos y terrestres.

Es importante destacar que el Gobierno peruano integra este sistema desde el año 1996, habiendo designado a la Autoridad Marítima Nacional como representante del Perú.

Buque Escuela de la Armada de Brasil arribó al puerto del Callao

Anualmente las unidades navales de diferentes países realizan visitas oficiales al Perú, períodos en que los comandos y dotaciones desarrollan diversas actividades orientadas a incrementar los vínculos de amistad y camaradería.



Precisamente, el 23 de noviembre arribó al puerto del Callao el Buque Escuela "Brasil", cuya tripulación fue recibida por el Comandante del BAP "Villavisencio", Capitán de Navío Gian Marco Chiapperine Faverio, quien acompañó al Comandante del "Brasil", Capitán de Mar y Guerra Renato García Arruda, y al Agregado Naval de Brasil, Capitán de Mar y Guerra Rómulo Brandao Maia, hasta la Comandancia de la Fuerza de Superficie, en donde presentaron su saludo protocolar al Contralmirante Manuel Váscones Morey, con quien intercambiaron experiencias profesionales, así como temas de interés para ambas Marinas.

Las autoridades del Buque Escuela visitaron, asimismo, al Capitán del Puerto del Callao, Capitán de Navío Francisco Rafael Quiroz Matuk.

El 24 de noviembre el Comando y dotación de la Armada de Brasil, conjuntamente con el Director de la Escuela Naval del Perú, Contralmirante David Alva Olavarría, participaron en una ceremonia de colocación de ofrenda floral ante el monumento del Gran Almirante del Perú, Don Miguel Grau Seminario, erigido en el Patio de Honor del Alma Mater de la Oficialidad.

Hasta el 27 de noviembre continuarán las visitas y actividades protocolares de la tripulación del Buque Escuela "Brasil", realizadas en el marco de su XXVII periplo de instrucción de los Guardiamarinas del último año de estudios de la Escuela Naval de su país.

La tripulación de este buque está compuesta por 30 oficiales, 219 tripulantes y 206 Guardiamarinas. El Buque Escuela "Brasil" posee 130,25 m de eslora, y 13,52 m de manga.



Licenciado en Historia
VÍCTOR MANUEL TORRES LACA

ticias internacionales noticias internacionales noticias internacionale
oticias internacionales noticias internacion
ticias internacionales noticias internacionales noticias internac
oticias internacionales noticias internacionales noticias
ternacionales noticias internacionales noticias internacionales
oticias internacionales noticias internaci
oticias internacionales noticias internacionales noticias internacionales
ternacionales noticias internacionales noticias internacion
ternacionales noticias internacionales noticias inte
oticias internacionales noticias internacionales noticia
ternacionales noticias internacionales noticias internacion
oticias internacionales noticias internacionales
cionales noticias internacionales noticias internacionale
oticias internacionales noticias internacionales
ternacionales noticias internacionales noticias internaci
oticias internacionales noticias internacionales
ternacionales noticias internacionales noticias internacio

BRASIL

Entrega de patrullera "Araguari"



Entrega de patrullara Araguari.

El 21 de junio la empresa británica BAE Systems hizo entrega a la Marina de Brasil de la patrullera "Araguari" (P122), tercera y última de la Clase Amazonas.1 Estos buques tienen una historia interesante, pues fueron construidos originalmente para la guardia costera de Trinidad y Tobago, en virtud de un contrato firmado el 2007. Sin embargo, el Gobierno de esa nación caribeña canceló la orden en el 2010, aduciendo demoras y sobrecostos en el programa de construcción. Con dos de los tres buques terminados, la empresa se vio forzada a buscar nuevos clientes, hasta que en enero del 2012 se firmó un acuerdo para su venta a Brasil por un total de £133 millones. Las dos primeras unidades, la "Amazonas" (P120) y la "Apa" (P121), fueron entregadas durante el segundo semestre de 2012, mientras que la "Araguari" tomó más tiempo, pues se encontraba pendiente de equipamiento.

Las patrulleras de la Clase Amazonas tienen 90 metros de eslora y 13.5 de manga, y desplazan 2.200 toneladas a plena carga. Sus dos motores diesel MAN las impulsan a una velocidad máxima de 25 nudos. Están equipadas con un cañón de 30 mm y dos de 25 mm, dos botes inflables rígidos y una cubierta de vuelo capaz de recibir un helicóptero, pero carecen de hangar para guarecerlo. La tripulación asciende a 80 personas, aunque se cuenta con acomodaciones para 40 pasajeros extras. La electrónica se limita a un radar de exploración Terma Scanter 4100 y un sistema de combate y vigilancia OSIRIS, de la empresa Ultra Electronics.

CHILE

Maniobras con la Armada china



La fragata misilera "Prat" (FFG 11). Crédito: Vermerris.

El 10 de octubre las Armadas de Chile y de la República Popular China llevaron a cabo maniobras conjuntas frente a las costas del país sudamericano. Según se informó a la prensa, en ellas participaron del lado chino el destructor "Lanzhou", del Tipo 052C, y la fragata "Liuzhou", del Tipo 054; mientras que del lado chileno tomaron parte las fragatas "Lynch", del Tipo 23, y "Prat", del Tipo L. Los ejercicios incluyeron prácticas de navegación, comunicaciones y defensa aérea, con la colaboración de cuatro aviones turbohélice Pilatus PC-7 de la Armada chilena, que realizaron ataques simulados.2 Cabe destacar que tanto el "Lanzhou" como el "Prat" son buques de fuerte vocación antiaérea, por estar equipados con sistemas de defensa aérea: 48 de los modernos misiles de lanzamiento vertical HHQ-9 en el caso del primero y 40 de los más antiguos Standard SM-1 en el caso del segundo. Por su parte, la "Liuzhou" es una fragata multipropósito y la "Lynch", un buque especializado en lucha antisubmarina; ambas cuentan con sistemas antiaéreos de menor capacidad que sus respectivos acompañantes.

FRANCIA

Modernización de aviones de patrulla marítima

El 4 de octubre el Gobierno francés firmó un contrato inicial con las empresas Dassault Aviation y Thales por €400 millones, para la modernización de sus aviones de patrulla marítima Atlantique 2.3 Estas aeronaves tienen su origen en el diseño Br.1150 Atlantic, de la empresa francesa Breguet, que a fines de los años cincuenta ganó un concurso de la OTAN para elegir al sucesor del P-2 Neptune. A pesar de esta victoria, solo fue adquirido por cuatro de los miembros de esta or-

ganización: Alemana, Francia, Italia y los Países Bajos. En el caso francés, se desarrolló una versión mejorada, conocida como Atlantique 2, que entró en servicio a fines de la década de 1980. Esta es la versión que se piensa modernizar en un proceso que incluirá quince de los veintidós aviones supervivientes. Las mejoras incluyen el reemplazo del sistema de misión táctico, un nuevo radar de búsqueda de superficie y un renovado sistema de procesamiento de información para la búsqueda de submarinos mediante sonoboyas. Cabe recordar que la utilidad de estas aeronaves no se limita al ambiente marítimo, sino que también se extiende al terrestre, tal como quedó demostrado durante la intervención francesa en Mali, según fue descrito en la edición anterior de Noticias Internacionales.



Avión de patrulla marítima Atlantique 2. Crédito: Adrian Pingstone.

ITALIA

Primera fragata de la Clase Bergamini

El 29 de mayo los astilleros de Fincantieri-Muggiano, en La Spezia, hicieron entrega a la Marina italiana de la fragata "Carlo Bergamini" (F590), primera de la Clase Bergamini.4 Estos navíos son el fruto de un proyecto de cooperación franco-italiano para la construcción de fragatas multirol, o FREMM, por sus siglas en francés (Frégate Multi-Mission) e italiano (Fregata Multi-Missione). El Gobierno italiano ha ordenado hasta el momento seis unidades: dos en versión de propósito general y cuatro en versión antisubmarina. Se espera alcanzar un total de diez, con el fin de reemplazar las cuatro unidades de la Clase Lupo ya retiradas de servicio y a las ocho unidades de la Clase Maestrale.

La "Bergamini" tiene 144.5 metros de eslora y 19.7 de manga, para un desplazamiento de alrededor de 6.500 toneladas a plena carga. Cuenta con un sistema de propulsión combinado a diésel eléctrico y gas (CODLAG, por sus siglas en inglés), con una turbina a gas LM2500+G4 producida bajo licencia en Italia y cuatro generadores diésel Isotta Fraschini VL 1716 C2ME, que permiten alcanzar una velocidad de 29 nudos. La electrónica incluye un radar EMPAR de búsqueda, rastreo y guía de misiles, un radar RASS de búsqueda de superficie, un sistema infrarrojo SASS de búsqueda y rastreo, dos radares NA-25 DARDO-F para el control de tiro de los cañones y un sonar de casco UMS 4410 CL; todos ellos integrados en el sistema de combate Athena. El armamento comprende 16 misiles antiaéreos Aster, ocho misiles antibuque Otomat, un cañón de 127 mm y uno de 76 mm, dos cañones de 25 mm a control remoto y dos helicópteros NH90 o un AW101. Los sensores y armas varían en las unidades de la versión antisubmarina.



Fragata "Carlo Bergamini" (F590). Crédito: Fabius1975.



Las fragatas de la Clase Maestrale serán reemplazadas por las FREMM. Crédito: US Navy.

Nuevo misil antiaéreo



Imagen generada por computadora del misil antiaéreo Sea Ceptor. Crédito: MBDA Missile Systems.

El Gobierno neozelandés ha anunciado la elección del misil de defensa aérea Sea Ceptor como parte del proceso de modernización de sus dos fragatas de la Clase ANZAC: la "Te Kaha" (F77) y la "Te Mana" (F111).5 Estos buques entraron en servicio a finales de la década de 1990, con un lanzador vertical Mk41 de ocho celdas para misiles RIM-7 Sea Sparrow. Dada la antigüedad de este sistema, ha sido reemplazado en varias Marinas del mundo por el RIM-162 Evolved Sea Sparrow Missile (ESSM); este es el caso de los principales aliados de Nueva Zelandia: Estados Unidos y Australia. En este contexto, la elección neozelandesa parece ir contracorriente, pues a diferencia del ya en servicio ESSM, ha optado por un sistema que se encuentra todavía en desarrollo en el Reino Unido, a cargo de MBDA Missile Systems, y que recién entrará en servicio en el 2016 en las fragatas Tipo 23 de la Marina Real de ese país. En contrapartida a este mayor riesgo, se obtiene un misil guiado por radar activo, lo que permite disparar una mayor cantidad en simultáneo, en comparación con el Sea Sparrow y el ESSM, que, por tener guía de radar semi-activa, requieren un radar especializado para eliminar al objetivo hasta su destrucción. Una ventaja adicional es que, al igual que el ESSM, cuatro misiles Sea Ceptor caben en cada una de las celdas del lanzador MK41, en lugar de un solo Sea Sparrow.

REINO UNIDO

Versión mejorada del helicóptero AW101



Helicóptero Merlin de la Marina Real británica. Crédito: US Navy.

El 23 de julio la Marina Real británica recibió los cinco primeros ejemplares del helicóptero Merlin, modernizados de la versión HM1 a la HM2.6 Estas aeronaves se han reequipado al Escuadrón 824, ubicado en la Base Aeronaval de Culdrose, en el extremo sur de Inglaterra, con el propósito de servir como unidad de entrenamiento. Esta nueva versión es producto del Merlin Capability Sustainment Programme (MCSP), desarrollado y liderado por la empresa estadounidense Lockheed Martin, en colaboración con AgustaWestland, fabricante de los helicópteros. Las modificaciones incluyen el paso a una arquitectura abierta de los sistemas electrónicos para facilitar la implementación de mejoras futuras, una renovada cabina de vuelo con pantallas planas de amplias dimensiones, mejoras en los sensores radar y sonar, así como en la capacidad para procesar información. Del total de 44 Merlin recibidos originalmente por la Marina Real entre 1998 y 2002, 30 pasarán por este programa de modernización. Se espera que el nuevo modelo alcance su plena capacidad operacional a fines de 2014.

REPUBLICA DE CHINA

Nuevos aviones de patrulla marítima

El 25 de septiembre, la Armada de la República de China recibió el primero de doce aviones de patrulla marítima P-3C Orion, adquiridos en el 2007 a los Estados Unidos por un total de $1.960 millones.7 Dado que la línea de producción de estas aeronaves cerró en 1995, se tomaron ejemplares retirados para su modernización y puesta en servicio. Se espera que las entregas se completen el 2015, con lo cual se podrá retirar del servicio a

los S-2 Tracker, en servicio desde fines de la década de 1970. Tal renovación debe entenderse en el marco del rápido proceso de expansión de la Armada de la República Popular China, país que no reconoce la existencia de la República de China en la isla de Taiwán. Los P-3C cuentan con modernos sensores que les permiten detectar, rastrear y atacar submarinos, lo que los convierte en una importante herramienta frente al más de medio centenar de submarinos en servicio en la República Popular.



Un P-3C de la Marina estadounidense sobrevuela un submarino soviético en 1985; una escena que podría repetirse en el Mar de China con nuevos actores. Crédito: US Navy.

SIRIA

Crisis en el Medio Oriente

A fines de agosto, el uso de armas químicas por parte del presidente sirio Bashar al-Asad contra la población de su propio país, desató una crisis internacional de gran magnitud. El Gobierno de los Estados Unidos amenazó con una intervención militar en represalia por los ataques, para lo cual desplegó los destructores "Barry" (DDG-52), "Stout" (DDG-55), "Ramage" (DDG-61), "Mahan" (DDG-72) y "Gravely" (DDG-107), de la Clase Arleigh Burke, en el Mediterráneo oriental. Estos buques cuentan con alrededor de un centenar de misiles cada uno; entre ellos, misiles crucero BGM-109 Tomahawk



La fragata "Chevalier Paul" (D621); al fondo, el portaaviones "John C. Stennis" (CVN 74). Crédito: US Navy.

y misiles antiaéreos Standard SM-2. En caso de necesidad, estos podrían haber sido apoyados por los portaaviones "Harry S. Truman" (CVN-77) y "Nimitz" (CV-68), que se encontraban en el Mar Arábigo y el Océano Índico, respectivamente.8 En un gesto de apoyo a la postura norteamericana, el Gobierno francés envió a la región a la fragata "Chevalier Paul" (D621), armada con 48 misiles antiaéreos Aster 15 y Aster 30, y alistó el portaaviones "Charles de Gaulle" (R91) en el puerto de Tolón para una posible salida.9



El destructor "Almirante Panteleyev". Crédito: US Navy.

En respuesta a estos movimientos, el Gobierno de Rusia dejó en claro su oposición a cualquier intervención en Siria, con el envío al Mediterráneo oriental del crucero "Moskva", de la Clase Slava; el destructor "Almirante Panteleyev", de la Clase Udaloy; los buques de desembarco "Minsk" y "Novocherkassk", de la Clase Ropucha, y el buque de Inteligencia "Priazov'ye", de la Clase Vishnya.10 Entre las armas que portan estos navíos destacan los 16 misiles antibuque P-500 Bazalt, montados en el crucero "Moskva", por sus características, que incluyen un alcance superior a los 500 kilómetros, una velocidad de Mach 2.5 y una cabeza de combate de alrededor de una tonelada. Afortunadamente, la crisis llegó a su solución, tras la aceptación por parte del Gobierno sirio de la destrucción de su arsenal de armas químicas, bajo supervisión de las Naciones Unidas.

Bibliografía

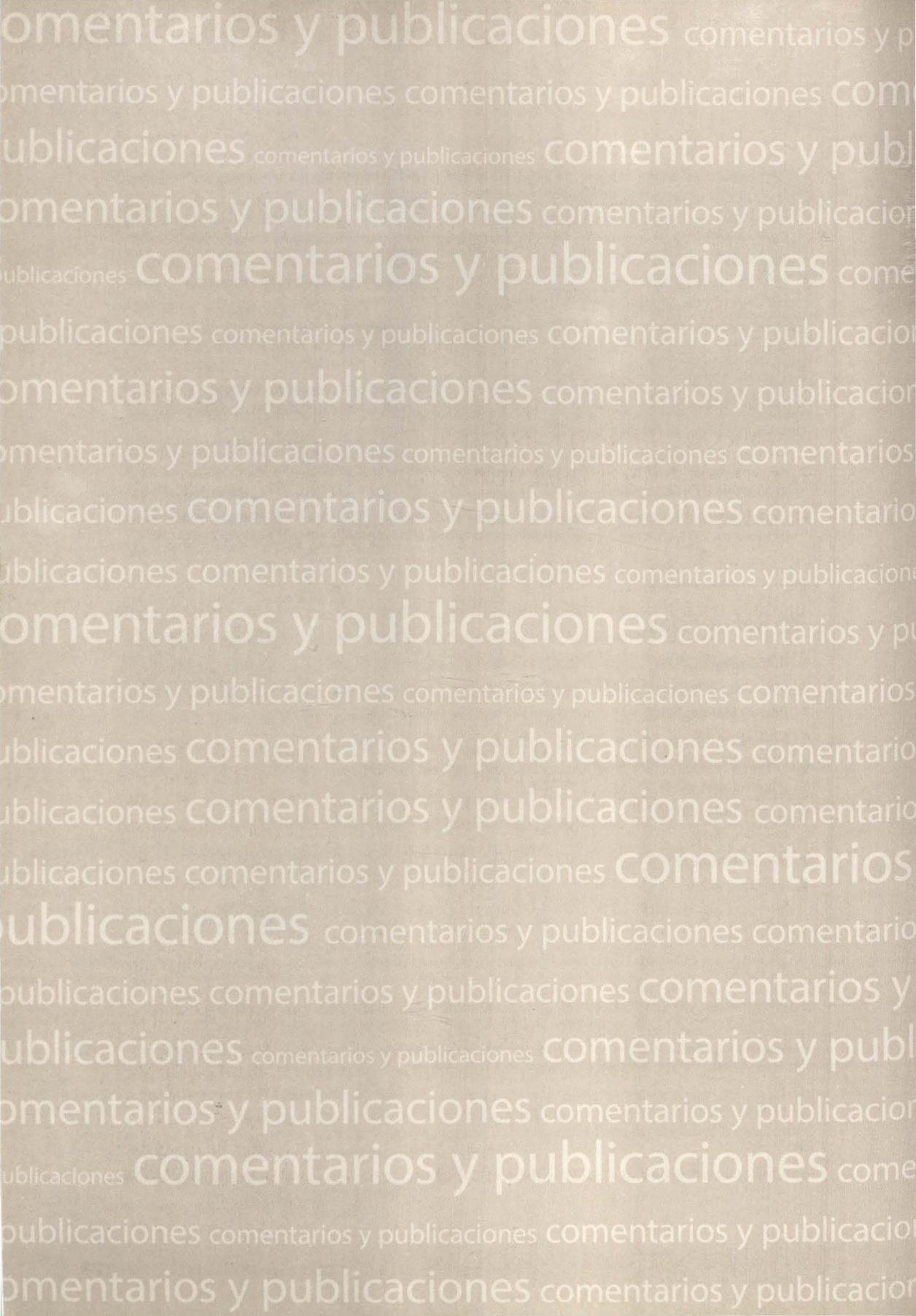
1. BAE Systems. (21 de junio de 2013). Araguari Joins the A Class. Recuperado el 20 de julio de 2013, de http://www.baesystems.com/article/BAES_159010/araguari-joins-the-a-class
2. Flightglobal. (24 de julio de 2013). Royal Navy stands up first Merlin HM2 squadron. Recuperado el 18 de agosto de 2013, de http://www.flightglobal.com/news/articles/pictures-royal-navy-stands-up-first-merlin-hm2-squadron-388657/
3. MBDA Missile Systems. (7 de octubre de 2013). MBDA's Sea Ceptor Air Defence System Selected for Royal New Zealand Navy's ANZAC Frigate Upgrade. Recuperado el 15 de octubre de 2013, de http://www.mbda-systems.com/mediagallery/#/news/3144
4. Mer et Marine. (7 de octubre de 2013). Atlantique 2: Un premier contrat de rénovation à 400 millions.

Recuperado el 20 de octubre de 2013, de http://www.meretmarine.com/fr/content/atlantique-2-un-premier-contrat-de-renovation-400-millions

5. Mer et Marine. (30 de agosto de 2013). Le Chevalier Paul met le cap sur la Méditerranée orientale. Recuperado el 20 de septiembre de 2013, de http://www.meretmarine.com/fr/content/le-chevalier-paul-met-le-cap-sur-la-mediterranee-orientale
6. OCCAR. (junio de 2013). Italian FREMM FOC GP Carlo BERGAMINI delivered to the Italian Navy. Recuperado el 29 de julio de 2013, de http://www.occar.int/265
7. People's Daily Online. (14 de octubre de 2013). PLAN's taskforce conducts maritime joint exercise with Chilean Navy. Recuperado el 20 de octubre de 2013, de http://english.people.com.cn/90786/8424217.html
8. Reuters. (29 de agosto de 2013). If U.S. strikes Syria, destroyers likely to deliver the blow. Recuperado el 20 de septiembre de 2013, de http://www.reuters.com/article/2013/08/29/us-syria-crisis-usa-weapons-factbox-idUSBRE97S11R20130829
9. Reuters. (6 de septiembre de 2013). Russia sends more naval ships to Syrian coast. Recuperado el 20 de septiembre de 2012, de http://www.reuters.com/article/2013/09/06/us-syria-crisis-russia-ship-idUSBRE9850OH20130906
10. Taipei Times. (26 de septiembre de 2013). First P-3C arrives at Pingtung base. Recuperado el 15 de octubre de 2013, de http://www.taipeitimes.com/News/taiwan/archives/2013/09/26/2003573053.

Referencias

1. (BAE Systems, 2013)
2. (People's Daily Online, 2013)
3. (Mer et Marine, 2013)
4. (OCCAR, 2013)
5. (MBDA Missile Systems, 2013)
6. (Flightglobal, 2013)
7. (Taipei Times, 2013)
8. (Reuters, 2013)
9. (Mer et Marine, 2013)
10. (Reuters, 2013)

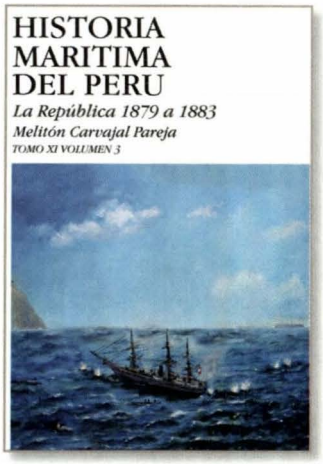

comentarios y publicaciones



SEÑORA ESPERANZA NAVARRO PANTAC
Comentarista

Melitón Carvajal Pareja

Historia Marítima del Perú: La República 1879 a 1883. Tomo XI, Volumen 3.



Lima; Instituto de Estudios Histórico Marítimos del Perú, 2013.

952 p. ilus, mapas, planos, retratos

Tenemos entre manos, acabado de salir de la imprenta, el tercer y último volumen del libro del Contralmirante Melitón Carvajal sobre la Guerra del Pacífico. Corresponde al capítulo titulado "El inicio de la desintegración territorial". Los dos anteriores volúmenes introdujeron al lector en la guerra naval durante la conflagración, hasta el Combate de Angamos. El tema del presente libro comprende lo que acontece en esta parte de la costa del Pacífico Sur Oriental, con Chile a cargo del control del mar, aprestándose para iniciar al fin la última fase de su campaña: el desembarco de sus tropas para el gran asalto por tierra. Entre el Combate de Angamos y la marcha del Ejército Expedicionario el 28 de octubre, han pasado veinte días. Aquí empieza la obra, con los prolegómenos del asalto anfibio en Pisagua, y continúa hasta el final de la guerra. En las primeras cincuenta páginas esclarece con objetividad el motivo por el cual el país del sur va a la guerra: que existió desde un comienzo un objetivo político contra Perú, con quien entonces no compartía una frontera común y que, dice, "convalida lo consignado en las actas del Consejo de Ministros [...] en cuanto al objetivo 'remoto y ulterior', y que Balmaceda, ministro de Relaciones Exteriores, manifestaba a sus agentes diplomáticos

en el extranjero en su circular del 24 de diciembre de 1881: "El territorio salitrero de Antofagasta y el territorio salitrero de Tarapacá fueron la causa real y directa de la guerra". La Campaña de Tarapacá que estaba ad portas tenía como fin la desintegración territorial del Perú. En la página 612 revela que Chile planea destruir al Perú por cuarenta años.



Contralmirante Melitón Carvajal Pareja.

El panorama es este: el Perú no cuenta más con una Armada, empero la guerra naval todavía va a continuar, pues las fuerzas de su Marina ofrecerán aún férrea ofensiva en sus puertos bloqueados: Pisagua, Iquique, Arica y Callao. De eso trata el libro: de la doble ruptura del bloqueo de Arica: la audaz acción de Manuel A. Villavisencio a bordo de la corbeta "Unión", escena que reproduce la pintura que aparece en la cubierta del libro. De las operaciones de la lancha torpedera "Alianza" en la defensa de Arica y asalto y captura de la plaza. Del bloqueo del Callao, de los bombardeos y combates navales que aún se producirán hasta la caída de Lima. Y de las acciones de las Fuerzas Sutiles.

Con la plaza de Arica tomada, el objetivo marítimo del Almirante chileno Galvarino Riveros es el puerto del Callao. El autor describe y analiza las acciones de la mermada Marina, que se enfoca ahora en tomar medidas preventivas para defender el puerto del Callao, sitiado desde el día 10 de abril por las fuerzas chilenas. Trata sobre el primer combate naval el día 22 de abril de 1880 y cómo los ofensores no consiguen hundir la corbeta "Unión", el único buque de guerra que le queda a la Armada peruana.

Un punto que el autor va a tratar con minuciosidad es el referido a las Fuerzas Sutiles, flotilla que se crea el 21 de abril, como consecuencia del establecimiento del bloqueo del Callao. Explica cómo esas fuerzas van a jugar un papel vital en la defensa de costa —especialmente del puerto del Callao— y en las operaciones encubiertas contra las naves sitiadoras. El cuerpo está compuesto por embarcaciones a vapor de propiedad del Estado, convertidas en lanchas torpederas y lanchas cañoneras, al mando de jóvenes oficiales de Marina, como los Tenientes Segundos José Gálvez y Julio Benites, en la

"Independencia" y "Resguardo", respectivamente. Nos describe las acciones soterradas que mantienen a raya a las torpederas enemigas e incluso enfrentan a buques de mayor capacidad de fuego, hasta hundir el transporte "Loa" y la goleta "Covadonga".

Trata también sobre el segundo combate del Callao, el 10 de mayo de 1880, y las acciones navales que a partir de la fecha se van a desarrollar bajo la modalidad de las Fuerzas Sutiles, incluyendo la defensa submarina del Callao con torpedos y minas, y los distintos planes que se van urdiendo en diversos momentos para hundir los buques enemigos. Es el recuento y examen de las diversas acciones defensivas y ofensivas de las fuerzas peruanas y los sucesivos bombardeos al Callao, que con pertinacia lleva a cabo la flota bloqueadora, hasta el postrer bombardeo y combate el día 11 de diciembre de 1880.

Aun cuando se trata de una obra de historia marítima, y la guerra naval va a terminar el 16 de enero de 1881 con la autodestrucción de la escuadra, tras las derrotas de San Juan y Miraflores, el libro se extiende hasta el 20 de octubre de 1883, cuando se firma el Tratado de Paz. El autor manifiesta que a partir de ese punto la obra no centra su atención en las operaciones terrestres, salvo cuando hay participación de marinos, como en la defensa de Lima o la excepcional actuación de Lizardo Montero en el Gobierno Provisorio.

Sin embargo, en lo referido a los intereses marítimos, el tema de los puertos y aduanas durante la guerra y la ocupación, ocupa un especial espacio y atención. Siendo que hasta ahora no se tenía un cabal conocimiento de lo que ocurría en los puertos, centros activos de la vida económica del país, pone bajo su lupa examinadora a los principales puertos: Paita, Pisco, Callao y Mollendo. ¿Qué pasaba con el comercio marítimo, con los intereses de los países neutrales, con la vida civil en los puertos? Observa también cómo el gobierno de ocupación manejó la administración aduanera y los cambios que efectuó para optimizar las operaciones, a fin de conseguir mayores dividendos de la aduana del Callao, de los puertos bajo la dependencia de la misma y de la Empresa del Muelle Dársena, para provecho de Chile.

Con este volumen culmina la trilogía de la guerra marítima de la gran conflagración del Pacífico. Un acucioso, ordenado y docto estudio a la luz de fuentes inéditas que se aúnan a una amplia bibliografía que se ha dado a conocer en los últimos años. El Almirante Carvajal aborda los complejos temas de la guerra en el mar, ubicándolos en el contexto político, económico y militar, sin perder de vista los aspectos sociales, geográficos, de Derecho Internacional y tecnológico comprometidos en el evento. Nos sorprende la

gran capacidad comparativa y de síntesis del Almirante Carvajal, así como su decantado juicio crítico. A lo largo de la obra aparecen en varias oportunidades cronologías que proporcionan un ajustado panorama de los eventos; por ejemplo: las operaciones navales chilenas, entre noviembre de 1879 y febrero de 1880. Son también sumamente útiles los resúmenes en forma de cuadros, verdaderos consolidados de la información que maneja. Por otra parte, el lector no podrá menos que agradecerle la aclaración de múltiples términos profesionales o en desuso, que para el neófito resultarían hoy incomprensibles. Saludamos la culminación de este extraordinario trabajo, fruto de veinte años de investigación, que esclarece aspectos desconocidos de esa confrontación marítima en la que el mundo, por diversos motivos, incluidos los emocionales, mantuvo los ojos puestos por cuatro largos años.



Seguridad, tarea de todos



Teniente Segundo
ÓSCAR ENRIQUE SALMÓN SUEYRAS

Quiero empezar el presente artículo con la siguiente cita:

"La actitud personal de cada individuo frente a la prevención de riesgos es decisiva y solo conociendo bien cada riesgo, comprendiendo a fondo la medida de prevención que corresponde y asumiendo su parte de responsabilidad preventiva en la organización, se consigue un comportamiento adecuado y unos resultados tangibles". (SUVA, Caisse nationale suisse d´assurance en cas d´accidents.)

Actualmente nuestra Institución tiene entre sus diversos cometidos el proporcionar seguridad a la nación; pero, ¿es acaso que estamos realmente preparados para proporcionar dicha seguridad, contando con los estándares básicos requeridos para brindarla eficientemente?

Actualmente, a nivel nacional e internacional, se han establecido sistemas de gestión en los cuales se busca requisitos mínimos para cumplir con los estándares exigidos por las entidades reguladoras; este es el caso de la ley Nro. 29783 (LEY DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO), la misma que se rige por nueve principios básicos que toda organización debe cumplir, tal como se menciona en el artículo 2: *"La presente Ley es aplicable a todos los sectores económicos y de servicios; comprende a todos los empleadores y los trabajadores bajo el régimen laboral de la actividad privada en todo el territorio nacional, trabajadores y funcionarios del sector público, trabajadores de las Fuerzas Armadas y de la Policía Nacional del Perú, y trabajadores por cuenta propia".*

Hace no muchos años, los encabezados de los diarios comentaban acerca de cómo una vez más, y a pesar de las tragedias vividas anteriormente, la creciente del río Rímac había arrasado las pertenencias de gente pobre que había construido viviendas en sus orillas. Eran años en los que no existía el Indeci, entidad estatal que actualmente vela por la prevención de desastres y siniestros. Lo que hoy llamamos cultura de prevención era algo desconocido, y esos reiterados desastres eran atribuidos a cualquier cosa menos a pensar que las aguas de los ríos siempre tienden a recuperar su cauce y en épocas de creciente arremeten contra lo que lo ocupa.

Clasificación de los costes y beneficios de la seguridad y salud laboral

	Ejemplos de actividades de prevención (costes preventivos)	Ejemplos de consecuencias y efectos de un accidente	Posibles análisis y evaluaciones de los costes y beneficios
Trabajadores individuales	• Utilización de Equipos de Protección Personal (EPIs). • Esfuerzos para adoptar actitudes de seguridad, además de estilos de vida y de trabajo saludables.	• Sufrimiento personal. • Sufrimiento para familiares y amigos. • Pérdida de trabajos secundarios.	• Evaluación de las actividades propias de segurndad.
Empresas	• Desarrollo de la gestión de la seguridad y salud. • Realización de inspecciones de seguridad en los lugares de trabajo. • Promoción de un clima de seguridad. • Planificación de actividades. • Medidas para mejorar las condiciones de trabajo.	• Pérdidas de producción. • Pérdidas de calidad. • Sanciones legales. • Costes asegurados y costes no asegurados.	• Evaluación de los efectos de las medidas preventivas, medida de la eficiencia. • Seguros: compensaciones y primas. • Evaluación del proceso de producción. • Análisis de costes y beneficios.
Sociedad en conjunto	• Actitudes y valores sociales. • Desarrollo de la legislación y el sistema de inspección. • Investigación, educación e información.	• Tratamiento médico y rehabilitación. • Investigación de accidentes y acciones administrativas y legales. • Actividades aseguradas. • Costes para la economía nacional. • Costes sociales.	• Evaluación de las actitudes de seguridad nacional y los programas de seguridad. • Análisis coste-beneficio de la nueva regulación.

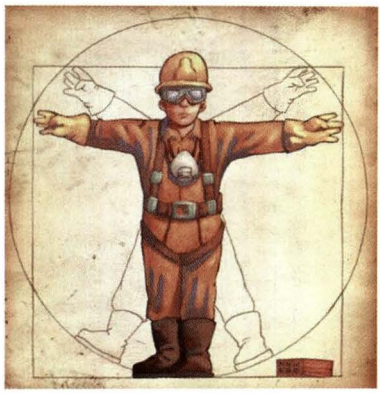
Fuente: adaptado de M. Aaltonen y A. Söderqvist (1988)

En el caso de nuestra Institución, es común observar en las diferentes unidades y dependencias que el cargo de "Jefe de Seguridad" no es considerado como principal, sino que, por el contrario, es tenido como uno adicional, y en el peor de los casos, como colateral. Esto es debido a que la Seguridad, lamentablemente en mucho de los casos, no se puede medir de manera tangible, ya que los recursos (materiales e intangibles) que se requieren tanto para la formación, equipamiento y organización, aparecen muchas veces como excesivos en comparación con los resultados obtenidos. Lo malo es que en caso de suceder un siniestro (accidente o incidente), este conlleva pérdidas inmensamente superiores al costo de la prevención.

En mi trayectoria como oficial de la Institución he podido observar diferentes políticas asociadas a la Seguridad y Salud en el trabajo. En mi primer año tuve la excelente experiencia de ser jefe de la División de Control de Averías de una unidad de primera línea, lo cual me sirvió de base para comprender la real situación que actualmente vivimos en nuestras unidades y dependencias. Un año después, al haber ingresado a la Fuerza de Aviación Naval, pude apreciar que la situación era muy diferente; que existía, según mi apreciación, una política más sólida y elaborada sobre la materia, debido a que existen mayores riesgos durante las operaciones.

Uno de los métodos básicos para poder elaborar una política de Seguridad y Salud en el trabajo consiste en elaborar una línea base (análisis) de nuestra actual situación, para lo cual los resultados obtenidos en dicho estudio deben ser

comparados con el contenido de la ley antes mencionada, así como con otros dispositivos legales pertinentes, los mismos que sirven de base para la planificación, aplicación, y como referencia para medir la mejora continua. (art. 37, ley 29783).



Los beneficios obtenidos como consecuencia de la implementación de un Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo son múltiples, mencionando entre los principales un notable aumento del compromiso por parte de todo el personal, al elegirse dentro de la dotación un comité (para organizaciones mayores a 20 tripulantes) o un representante (para organizaciones menores a 20 tripulantes), los cuales deberán contar con la autoridad y empoderamiento que requieran para poder llevar a cabo adecuadamente sus funciones; estas serán cumplidas en base a una capacitación en la materia. Otro beneficio es el incremento en el bienestar del personal, debido a que al contar con un sistema efectivo, obtenemos personal altamente capacitado en sus funciones, con conocimientos en materia de prevención, y sobre todo con alta motivación y conciencia de seguridad, optimizando los recursos.

Así mismo, un beneficio que a título personal considero de los más importantes, consiste en que al instruir y crear una cultura de seguridad en nuestro personal, no solo obtenemos un mejor rendimiento y desempeño en sus funciones, sino que creamos un efecto multiplicador que afectará directamente a nuestra sociedad, pues dicho tripulante compartirá sus conocimientos en su hogar y entorno, puesto que es consciente de las implicancias de no aplicar el conocimiento adquirido.

El campo de la Seguridad Laboral es muy amplio; para hacernos una idea sencilla de ello, presento la siguiente cita: *"Es necesario diferenciar entre el concepto de riesgo estimado por un experto en prevención, denominado riesgo objetivo, y el que percibe el trabajador o encargado, riesgo subjetivo"*. (Gestión Práctica de Riesgos Laborales, n° 28, pág. 42, junio de 2006). Todos nosotros provenimos de diferentes formaciones y entornos culturales, en los que para algunos de nosotros un acto puede parecer muy inseguro y para otros resulta un procedimiento normal y rutinario, que no implica mayor riesgo. Lo único que puede modificar y buscar estandarizar estas percepciones subjetivas es la formación profesional del personal, teórica y práctica, destinando los recursos y medios requeridos para



ello, así como el estudio de las actitudes de los mismos, ya que A. Prades (1998) propone que para incrementar las conductas seguras de los trabajadores no es suficiente realizar actividades formativas, sino que se debe incidir en aspectos cognitivos del trabajador mediante el diseño de una intervención psicosocial de cambio de actitudes positivas hacia la seguridad laboral.

La intención del presente artículo es sensibilizarnos respecto a un tema tan importante y común, que para muchos se convierte en pendiente dentro de nuestra agenda, priorizando objetivos "más importantes", debido a la sobrecarga en nuestras agendas laborales. El tema es muy amplio, sobre todo en lo referido a la generación de actitudes positivas de prevención, que procuraré pronto compartirlas con ustedes. Considero, también a título personal, que es momento de tomar cartas en el asunto, pues los beneficios que obtendremos realmente lo merecen.

Actualmente puedo determinar que, independientemente de las funciones, sean operativas o administrativas, los riesgos, mayores en unos y menores en otros, siempre existirán, pero es deber del personal velar por la seguridad de los activos, sobre todo por el recurso más importante: el ser humano. Considero que garantizar la seguridad y la salud del personal en el desempeño de sus funciones, debe ser uno de los aspectos más importantes, así como practicar la cultura de la mejora continua en nuestros procesos a través de la constante evaluación interna de los mismos. Apliquemos una buena experiencia de los médicos, empecemos a crear lo que ellos llaman Manual de Buenos Procedimientos, sumando día tras día lo que veamos que funciona bien, plasmando en ese documento los pasos seguidos y los resultados obtenidos, no para que quede inamovible sino para que a partir de esas prácticas se continúe mejorando los resultados.

Seamos una Marina referente como organismo del Estado, sobre todo en el cumplimiento de las leyes, mejorando no solo nuestra imagen, sino nuestro clima laboral, y, como consecuencia, podremos contar con un capital humano de altísima calidad personal y profesional, preparado y motivado para cumplir con los retos que el mundo globalizado de hoy demanda.

Publicado en la Revista de Marina
Edición Julio - Agosto Nro. 4 - 1990

Capitán de Fragata Hugo Ramírez Brain

¡Déjenlos equivocarse!

"Lo perfecto es enemigo de lo bueno".

(Un sabio)

Caso típico Nº 11 – "A mi manera"

Se refiere al típico caso del Jefe que siempre desea que las cosas se hagan según su gusto, y a su justa medida. Realmente, me imagino que pocas cosas han de ser tan gratas como tener la certeza de que hasta la última coma del oficio que nos están preparando, va a ir colocada justo en el lugar en que nosotros la colocaríamos. Está de más decir que el Jefe en cuestión tiene la sana certidumbre de ser potencial miembro de la Real Academia de la Lengua, y que los 05 con que don Humberto Santillán premiaba sus exámenes de lenguaje son cosa del pasado.

Caso típico Nº 12 – "No más fallas"

Se refiere al típico caso del Jefe que no tolera cometer errores, o que, en su defecto, trata de asegurarse de que un determinado error no vuelva a repetirse. Y es que, en efecto, pocas cosas han de ser tan gratas como tener la certeza de que no se cometerá ese error que tanto tememos que se cometa. Por supuesto que el Jefe en cuestión tiene la certidumbre de que ese error pueda costarle el ascenso, y es que es preciso concentrar sus esfuerzos en evitar los errores que a sus respectivos Jefes no les gustaría conocer.

¿Casos diferentes?

Podría pensarse que los casos típicos presentados son disímiles. Sin embargo, profundizando un poco en el razonamiento, apreciaremos que tienen un común denominador: a los Jefes no les gusta que las cosas salgan mal. ¿Tiene eso algo de malo? ¡Por supuesto que no! Sucede entonces que se genera un

irresistible deseo de reducir la posibilidad de que algo salga "mal", haciendo personalmente todo aquello que se pueda. Dicho de otra forma: no permitiendo que otros hagan lo que nosotros podemos hacer mejor, o también evitando que otros cometan fallas donde nosotros no las cometeríamos.

Los casos típicos abundan: comandantes que no sueltan la maniobra, otros que ni siquiera dejan el Puente, otros que desean leer absolutamente todos los mensajes, otros que revisan varias veces un oficio, otros que elaboran personalmente todos los mensajes, otros que sancionan en directo cada falla, y otros más.

Diagnóstico

Lo que sucede es que no hemos aún aprendido a delegar en nuestros subordinados algunas de las responsabilidades que la Patria pone en nuestras manos.

Algunas definiciones atingentes

¿Qué es delegación? Es la asignación de tareas a un subordinado, acompañada de la responsabilidad de que las mismas sean correctamente ejecutadas, así como de la autoridad para alterar el proceso en marcha a favor del logro de la meta.

¿Qué se delega? Se delega la autoridad, es decir, la capacidad formal y aceptada de tomar decisiones en la administración de recursos asignados.

¿Qué pasa con la responsabilidad del superior? Se mantiene. No "reparte" algo de la suya, liberándose de ella, sino que crea nuevas responsabilidades a los subordinados. Es decir, "comparte" responsabilidades con el subordinado en los aspectos materia de delegación.

¿Qué desventajas podría tener la delegación de autoridad? Para una tarea individualmente analizada, puede tener la desventaja de que no sea ejecutada conforme a los conocimientos adquiridos, experiencia y/o inteligencia innata del Jefe.

¿Qué ventajas puede tener la delegación de autoridad? Tenga la gentileza de seguir leyendo: las descubrirá muy pronto.

El concepto clave

Para luego comprender cuál es la importancia de saber delegar autoridad, es importante mentalizar algunas ideas. La más importante de ellas considero que es la siguiente: la tarea principal del Jefe es Dirigir las capacidades de sus subordinados.

Ampliando el concepto

Me refiero a Jefes en cualquier nivel de jerarquía, Unidad, Departamento, División, más arriba, más abajo, etc. A cualquier nivel es imprescindible facilitar al subordinado los medios y el ambiente necesarios, para que desarrollen sus aptitudes y hagan uso de sus habilidades.

No creo que se trate de dirigir la ejecución del trabajo mismo; se trata, más bien, de permitir que otros lo hagan. Antaño se nos enseñaba que los Jefes debían poder hacer todo lo que sus subordinados pudieran hacer. Tal vez hace mucho era así; sin embargo, hoy en día, en una era tecnológica especializada, lo que hay que conocer de sus subordinados es lo que cada uno sabe hacer, y cómo emplear mejor esas habilidades en el cumplimiento de la misión del Jefe.

Es imposible hacerlo todo solo. No se pueden leer todos los mensajes, rehacer todos los oficios, verificar cada registro de guardia y de operación, ver trabajar a cada subordinado, enseñarles a sus oficiales a poner "cada coma en su sitio", y encima tener tiempo para pensar. Hay que dedicarle el tiempo a las labores que el Jefe debe realizar y que no puede delegar; esto es, básicamente, tomar previsiones y decisiones sobre la forma en que se emplearán los recursos (ver apéndice 1). Para la ejecución, hay buen personal, conocedores unos más que otros, de sus tareas y obligaciones.

Es imposible prevenir todas las fallas. Por cada falla que usted prevenga, habrá diez nuevas fallas listas a ocurrir. Y si lo que usted desea es prevenir que vuelva a ocurrir una falla que ya sucedió, tome en cuenta que es posible que la misma falla no vuelva a ocurrir. Aprovecho la oportunidad para sugerir que no diseñe complejos sistemas de control, que busquen evitar que se repitan fallas. Más bien, piense en cómo detectar indicios de que algo que es importante está saliendo mal.

Aceptando que no podemos hacerlo todo, y que no podemos evitar fallar, asumiremos que es menester dejarnos ayudar, confiando en la formación profesional de nuestros subordinados (ver apéndice 2). Es necesario compartir con ellos la responsabilidad en el cumplimiento de la Misión; para ello es importante aceptar las presuntas fallas y diferencias de estilo de nuestros subordinados, así como comprender que se aprende mucho con los errores, que la instantánea ineficiencia es cada vez mayor eficiencia, y que es necesario no limitar la creatividad y voluntad de aporte de cada subordinado, sino, sobre todo, mantenerlo motivado a contribuir. Comprendamos que nuestra obligación como Jefes es también facilitar su desarrollo personal, y lograr que más

adelante administren los escasos recursos del Instituto mejor de lo que nosotros lo hemos venido haciendo.

No lograremos mantener el compromiso de servicio del subordinado anulando su iniciativa. Los jóvenes de hoy son más creativos que quienes los precedimos; la necesidad les ha enseñado a administrar escasez total. Tienen muchas veces la salida que nosotros no encontramos al problema. Es importante entonces que el trabajo que realizan les agrade a ellos mismos, y no que le agrade a nuestro Jefe. El Jefe de cada uno de nosotros habrá dejado el Instituto cuando a nuestros subordinados les quede aún mucho camino por recorrer. El futuro les pertenece a los jóvenes.

Reflexión crítica

Nuestros mayores crecieron en un Instituto en el que no faltaban los materiales, repuestos y las facilidades privadas para dedicarse únicamente a estar listos a ganar la siguiente guerra exterior.

Los más jóvenes están creciendo en un Instituto en el cual, sin materiales, sin repuestos, sin un buen sueldo, tienen que ayudar a ganar la guerra interior, que es principalmente una guerra política y sicosocial, y continuar estando listos a no perder la siguiente guerra exterior. Y creo que están cumpliendo, ¿o no?

Si los mayores no han podido dejar a los jóvenes un Instituto adaptado a los dinámicos cambios de la época; más crudamente, si no dejamos a nuestros jóvenes una mejor institución que la que recibimos, ¿no será acertado dar una oportunidad de participar en la administración del futuro institucional, a quienes lo han de vivir?

Concretando en términos de delegación de autoridad

¿Cómo garantizar que nuestros subordinados hagan buen uso de su autoridad, especialmente si es que hemos delegado en ellos parte de la nuestra? Estandarizando y reforzando nuestra escala de valores morales. El límite de lo que debemos permitir aportar a nuestros subordinados debe estar dado por lo que es moralmente aceptable y pragmáticamente eficiente. ¡El límite de la creatividad no está reglamentado! Aprovecho la oportunidad para sugerir que no se apegue a los reglamentos para encontrar soluciones a problemas imprevistos. Si es eficiente, y no es inmoral, hágalo.

La fórmula estándar que propongo para iniciar una adecuada delegación, aplicable a un subordinado promedio (es decir, que tenga dos dedos de frente y tenga sobre todo simplemente deseos de hacer bien las cosas y contribuir al éxito de su gestión), es:

Defina claramente la meta que el subordinado debe lograr (esto incluye plazo y medios disponibles).

Explicite qué es lo que NO debe hacer el subordinado.

Indique claramente (sin necesariamente decírselo al subordinado) cómo va a controlar los avances y el cumplimiento de la tarea.

Dé la orden, y pase al siguiente problema.

Finalmente, y a riesgo de caer en exceso pesado, dejo algunas ideas para la reflexión:

Es importante conocer las habilidades y limitaciones del subalterno.

La delegación de autoridad tiene una función pedagógica.

El exceso de control desmotiva al subordinado.

A medida que pasan los años, a usted le quedan menos fuerzas.

Delegue o no delegue, usted sigue siendo el responsable.

Solo vive el problema quien tiene responsabilidad en su solución.

Usted vive el problema, quien tiene responsabilidad en su solución.

No debe sancionarse cada error: mantenga el entusiasmo para la acción.

Sobre todo, recuerde que: lo perfecto es enemigo de lo bueno.

Para sugerencias y comentarios sobre la *Revista de Marina,*
escríbanos al e-mail: revismar@marina.pe

EDITORIAL

7 Director Contralmirante Javier Gaviola Tejada

ESPECIAL / "150 AÑOS DE LA PRESENCIA DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ EN LA AMAZONÍA"

13 "JULIO VERNE EN LA AMAZONÍA"
Autor: Contralmirante Eduardo Reátegui Guzmán

27 LA CONQUISTA AÉREA DE LA SELVA: LÍNEA AÉREA NACIONAL DEL ORIENTE, UN LOGRO DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ
Autor: Capitán de Corbeta Juan Carlos Patiño Ponce

INFORMATIVO

37 RESPONSABILIDAD SOCIAL, TAREA DE TODOS
Autor: Teniente Primero Claudia Rojas Acat

43 EL LÍDER Y LA INTELIGENCIA SOCIAL
Autor: Capitán de Fragata Luis Jesús Torres Montoya

49 EVOLUCIÓN DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO MARÍTIMO Y SU INFLUENCIA EN LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ
Autor: Capitán de Fragata Jorge Ortiz Sotelo

65 SOCIEDAD Y ESTADO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE FOMENTO MARÍTIMO NACIONAL
Autor: Contralmirante Jean Jesu Doig Camino

73 ESTRATEGIA DE LA SEGURIDAD EN POLÍTICA NACIONAL DE INCLUSIÓN SOCIAL: PROSPECTIVA VIABLE
Autor: Capitán de Corbeta Gregory Paredes Saavedra

93 LA CADENA DE VALOR EN LA INDUSTRIA NAVAL DEL PERÚ
Autor: Capitán de Fragata Jorge Calizaya Portal

103 UNA FELIZ TOMA DE DECISIONES
Autor: Capitán de Fragata (r) Enrique Llosa Rojas

PANORAMA

109 UNA APROXIMACIÓN A LOS PROCEDIMIENTOS ATÍPICOS DE LA GUERRA
Autor: Capitán de Fragata Enrique Tapia Meléndez

119 ANÁLISIS DE LA VICTORIA LEGAL ESPAÑOLA SOBRE ODYSSEY MARINE EXPLORATION (OME)
Autor: Licenciado en Derecho Héctor López Aréstegui

129 LA ECONOMÍA DEL TERRORISMO EN EL PERÚ: UN PLANTEAMIENTO TEÓRICO
Autor: Capitán de Navío Aníbal Cueva López

143 LA INTELIGENCIA EL ENEMIGO IRREGULAR Y ALGUNAS IDEAS SOBRE SU CENTRO DE GRAVEDAD
Autor: Capitán de Corbeta Jorge Montoya Ruibal

159 LÍDERES Y GERENTES EN RELACIÓN A LA ESTRATEGIA
Autor: Capitán de Fragata Eduardo Martín Sueyras Valverde

167 FUSILEROS, UN ARMA DECISIVA EN EL COMBATE
Autor: Teniente Segundo Juan Carlos Tello Núñez

173 CONFERENCIA PRONUNCIADA EN EL CENTRO NAVAL DE BUENOS AIRES EL 10 DE OCTUBRE DE 2013. "ALMIRANTE MIGUEL GRAU, HÉROE Y CABALLERO DEL MAR"
Autor: Licenciado en Historia Carlos María Martínez

193 ASTILLERO CAMMELL LAIRD: PRIMERA CEREMONIA EN HONOR DEL GRAN ALMIRANTE DEL PERÚ MIGUEL GRAU SEMINARIO Y SU GLORIOSO MONITOR "HUÁSCAR" EN EL REINO UNIDO E IRLANDA DEL NORTE
Autor: Contralmirante Guillermo Hasembank Rotta

199 EL VALOR DE LA GUERRA SIN FUSILES EN EL PERÚ
Autor: Teniente Primero Gabriel Donayre Montesinos

HISTORIA

209 UNA HISTORIA INOLVIDABLE: 03 DE JULIO DE 1880
Autor: Capitán de Navío José Ricardo Valega Canepa

213 LA INSURRECCIÓN NAVAL DEL 3 DE OCTUBRE DE 1948
Autor: Licenciado en Historia Jaime Miguel Taype Castillo

235 UN EPISODIO INÉDITO EN LA GUERRA CON CHILE: LA MOVILIZACIÓN DE ARMAS DESDE EUROPA HACIA EL PERÚ (1882 – 1883)
Autor: Licenciado en Historia Julio César Abanto Chani

245 EL COMBATE DE ANGAMOS: EPOPEYA DE BIZARROS, CABALLEROS DEL MAR A BORDO DEL "HUÁSCAR"
Autor: Licenciado en Historia Jorge Eduardo Castro Tamayo

NACIONAL

251 ACTUALIDAD NACIONAL
Autor: Licenciada en Ciencias de la Comunicación Tatiana Figueroa López

INTERNACIONAL

265 ACTUALIDAD INTERNACIONAL
Autor: Licenciado en Historia Víctor Torres Laca

COMENTARIOS Y PUBLICACIONES

275 COMENTARIOS DE LIBROS Y PUBLICACIONES
Autor: Sra. Esperanza Navarro Pantac

279 SEGURIDAD, TAREA DE TODOS
Autor: Teniente Segundo Oscar Enrique Salmón Sueyras

283 ¡DÉJENLOS EQUIVOCARSE!
Autor: Capitán de Fragata Hugo Ramirez Brain


MARINA DE GUERRA DEL PERU